

中小企业财务管理存在的问题与对策

黄舒娟

(宁夏财经职业技术学院,宁夏 银川 750021)

摘要:财务管理是保证企业稳步运行前提和基础,但是目前我国的许多中小企业都存在财务管理方面的困难和问题,变成中小企业发展的阻碍。在如今新的国际形势和发展要求下,中小企业应该转变自身的观念和态度,加强财务管理和技术的创新,提高财务管理水平,有效控制企业成本,增加企业经济效益。

关键词:中小企业;财务管理;现状;问题;对策

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.27.094

1 引言

中小企业是我国经济的一个重要构成成分,在促进国民经济增长的过程中发挥着功不可没的作用,可以说是我国经济发展中的一个决定发展状况的关键枢纽。中小企业的财务管理不仅决定着企业本身的资金利用状况和企业效益,同时还会影响到社会的稳定,员工的收入以及行业的持续发展等多方面。但是从目前来看,类似于融资困难、资金短缺、财务管理薄弱的问题依旧十分常见。本文就将从中小企业的资金管理问题和现状,以及解决方法等方面来进行探讨和分析。

2 中小企业财务管理的现状

众所周知,企业管理包括许多部分,比如生产、营销、财务以及人员等管理。但是其中财务管理是决定企业是否能稳定发展下去的核心管理部分,基本上企业内部财务需要达到的目标就代表着整个企业追求的效益。因此可以看出,财务管理在整个企业的运作过程中的地位举足轻重,也只有企业财务的有效管理,才能促进和调整其他部分的管理,从而达到企业的优化升级,不断获得在市场上的竞争地位。而相当一部分我国的中小企业,无视财务管理的重要性,管理的制度和思想十分落后,导致企业管理都被局限在传统的生产经营模式中,财务管理地风险把控作用得不到发挥。主要有两个原因导致问题的产生,首先,是对财务部门的控制不当,导致工作中的财务人员钻空子或者撂挑子,领导对于员工的管控力不强,从而导致了管理紊乱以及管理失效等问题,这些也与企业内员工和领导的素质有关。其次,由于大多数企业都面临着资金短缺和财务苦难的问题,主要体现在融资变得很麻烦,而融资渠道少、成本高、风险大、效益低又加大了企业的负担。最后,中小企业在面对大型企业时,时常面临着被吞并和被挤压的过程,而政策和环境并没有给中小企业提供保护措施,使中小企业在市场中处于长期弱势的地位。除此之外,地方行政部门的干预也会成为企业发展的阻力之一。最后还有整体经济社会环境对企业的影响,国家经济良性运行发展,那么企业就相对发展快,反之则慢。

3 中小企业财务管理中存在的主要问题

(1)融资困难,资金不足。就当前来看,我国的中小企业面临的财务困难主要还是融资方面的问题,因为融资是制约企业发展的主要因素,融资可以帮助企业进行结构升级和优化,提高影响力和市场占比,但是中小企业在融资过程中会面对许多问题,比如中小企业和其他类型企业之间的信息不对称,由此产生地风险将会在贷款或者财务管理过程中形成巨大隐患。尤其是中小企业贷款审查与实际收益形成不公平的比例时,就会使中小企业在贷款时毫无优势。

(2)财务管理薄弱。在对企业资金的管理过程中,有些企业认为现金留存越多越好,将资产都闲置起来;另一部分认为应该全部投入生产,进行了过量的消耗。这些都忽视了资金的合理配置和利用,最后导致资金无法高效周转甚至回收困难。其次在进行进出账的过程中,无法确定严格的政策执行,经常导致账收不回来。还有中小企业囤货的现象,货余量常常是销售量的几倍,这样也会造成企业内部资金流动的固化,面对危机时无法灵活运转。

(3)经济背景的制约。在大环境的变化下,也就是经济体系变迁的背景下,市场经济体制的变革与优化过程中造成的实际情况与制度的冲突也会使中小企业发展艰难,慢市场一拍,无法与之适应的状况,从而出现企业管理危机和利益降低等问题,而金融体制的改革也没有照顾到中小企业的特殊发展需求,政府也更青睐和大型企业的合作,通过优惠政策促进大型企业的发展。因此中小企业也会由于因此失去原有的机会和项目。

4 中小企业财务管理问题地解决措施

(1)改善中小企业金融服务。首先要对中小企业的财务观念进行改变,然后完善中小企业的管理制度,建立一个合理的现代化管理体系。逐渐引导中小企业走向多元化发展,推动企业进行深化改革,改善银行对待中小企业的贷款政策,加强中小企业的信用感,做到有借有还,培养其在银行的信用程度。另外,国家政策还需要采取一视同仁的态度发展各类企业,减少中小企业在市场中生存空间被挤压的情况,为中小企业发展制定相应合理的科学举措。形成一个完整配套的、符合中小企业发展的金融体系和背景。

(2)严格财务控制。中小企业在财务控制方面还需要更加严格,从领导到各个部分都应该充分了解财务在企业中的重要程度,除了高效利用资金之外还需要关注资金的管理情况,所有员工还需要配合财务的安排和分配管理。其次,在进行进出账款的时候应该严格按照计划回收和支出账单,避免企业外资金的固化从而产生财务损失,避免资金呆滞。其次,财务部门应该保持公司内部财务信息的公开透明,做到每一分账款的支出和流动都有证可查,这样就可以减少财务部工作人员的中饱私囊的情况。

(3)优化管理模式,促进科学决策。中小企业财务问题的出现大多和企业内部员工的记账混乱以及领导的滥用、不合理决策有关。只有不断改善企业的管理模式,严格执行企业的管理条例,加强员工的素质和思想道德,才能减少财务人员的失责失误问题。同时还需要领导层结合公司和社会经济环境的现状进行投资,减少囤货和过量投资的问题。

综上所述,在我国经济日益繁荣的当下,危机和机会总是相伴而至,激烈的竞争虽然会给中小企业带来各种难题,但也能够激发企业的活力,与此同时国家也应积极扶持中小企业,给中小企业提供更多的发展机会。中小企业也只有加强企业内部财务管理、提升自身员工质量,积极开展创新活动,才能提升企业内部的核心竞争力,化危机为机遇,做到长足的发展和进步。

参考文献

- [1]赵洪梅.中小企业财务融合存在的问题及对策分析[J].财经界,2020(26):111-112.
- [2]徐晓华.中小企业财务管理存在问题及相关改进对策[J].经济管理文摘,2020(17):127-128.
- [3]刘东潮.探究中小企业财务管理存在的问题及对策[J].现代营销(经营版),2020(09):224-225.
- [4]杨静.浅析中小企业财务管理存在的问题及对策[J].经济研究导刊,2020(24):78-79.