

# 企业内控信息化建设探索与实践

李红

(济南市房产测绘研究院, 山东 济南 250000)

**摘要:**随着时代的不断发展,企业面临的挑战不断加剧,为了有效处理这一现状,各企业就要强化内控信息化建设,通过建立信息化体系,为企业发展提供可靠保障,使企业在市场中立于不败之地。因此,本文先对企业内控信息化建设中的问题进行分析,然后提出有效策略,以供同行业人员参考。

**关键词:**企业内控;信息化建设;问题;策略

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.28.010**

## 1 前言

企业在发展过程中,若无法顺应时代发展潮流,就会在市场竞争中被淘汰。因此,为了使企业能够满足时代发展步伐,就要强化内控信息化建设,提升自身能力,在激烈的市场竞争中立足于不败之地。因此,管理人员就要肩负起企业重任,结合信息化技术,强化企业内部管理力度,确保财务信息的真实性,促进企业健康稳步发展。

## 2 推行内控信息化建设的背景及其现状

内控建设在企业的发展过程中占据关键位置,财务信息化不断增强的背景下,内控优势越来越明显。财务信息化管理,不仅强化了内控水平,还推动会计工作的持续发展。除此以外,信息化建设要求其财务内控工作的革新,能够有效提升企业经济效益,减少资金浪费,对企业资金安全起到重要作用,确保企业经济效益。在财务信息化建设背景下,要正确认识到内控信息化优势,促进企业稳步发展。

## 3 企业内控信息化建设中的问题

### 3.1 缺乏信息化技术应用

对于企业来说,财会信息一旦出现失真,就会对企业运行造成严重影响,甚至威胁到企业发展。在企业内控信息化建设过程中,导致信息失真现象可从以下几点进行分析。一是企业经济活动缺乏记录。我们都知道,企业建设过程中,离不开人心的建设,只有经过各部门以及各成员间的沟通与交流,才能更好的将各类信息进行传递。但企业实际运营过程中,信息没有被全面记录下来。在此种现状影响下,就会影响到企业工作的开展,甚至造成严重的经济损失;二是企业各部门之间缺乏沟通与交流,因工作性质不同,业务往来缺乏完善的管理方法。只有特别进行要求的情况下,才会进行记录。但这些记录不完整,缺乏的资料只能进行推测。所以,信息缺乏真实性;三是部分人员为了个人私利,在信息记录过程中,存在着弄虚作假的行为,严重阻碍了企业的发展。

### 3.2 管理人员信息化意识有待提升

管理人员缺乏信息化意识,也是造成企业内控问题的关键。但在企业发展过程中,工作人员没有提升自身信息化能力,甚至部分管理人员也拒绝学习信息化。这就导致信息化管理过程中,无法得到落实。我们都知道,企业内控工作的开展主要体现在财务管理方面。财务信息化管理,对企业发展具有重要作用,不仅能够帮助企业建立完善的管理机制,还能够对员工权责内容进行规范。但是,由于管理人员缺乏对信息化的认知,导致信息化记录难以开展。管理人员缺乏认可度,是由于企业外部压力大于内部方面,因此,把工作重心放在拓展市场方面,内部出现问题,管理人员也不会支持信息化建设。此外,利用信息化对财务工作进行控制,就会使部分管理人员认识工作量以及难度都会增加,同时也会增加成本支出,因此,对信息化应用具有一定的抵触。

## 4 强化企业内控信息化建设的有效措施

### 4.1 优化内控环境

企业内控机制落实中,信息化是其关键管理手段,管理人员就要发挥出模范带头作用,引导员工学习信息化知识,发挥出信息化

作用,确保信息化手段得到应用。为了提升内控信息化建设水平,就要对内部环境进行优化。第一,管理人员充分发挥出带头的职权。通过信息化建设,鼓励全员学习专业理论知识。同时下达命令,要求各部门在规定时间内完成工作目标。向全员树立信息化学习之风,构建良好的企业文化氛围;第二,加大信息化建设。与全员一起对企业发展路径进行分析,制定完善的方案。在企业的发展过程中,缺乏实施方案是阻碍内控建设的关键因素。在缺乏方案的情况下,多数员工无法在信息化建设工作方面达到一致性,进而阻碍其发展。因此,管理人员就要强化细节建设,确保各环节的质量,在优化内控环境的基础上,为其发展打好基础;第三,重视全员道德素养,提升信息化水平。在企业工作过程中,企业往往只注重业绩问题,却忽略了员工专业素质及其技能水平的培训,因此,就要对其引起重视,加大培养力度;第四,重视企业文化建设。利用企业文化,推动内控信息化发展。明确规章制度,建立切实可行的管理机制,树立全员爱岗敬业、热爱学习先进知识的优良之风,促进企业持续发展。

### 4.2 提升管理人员管理意识

强化企业内控信息化建设,是一个系统的过程,要求管理人员提升管理意识,重视信息化建设。企业发展离不开完善的管理,而管理工作离不开管理方法,因此,强化对管理人员的培训,提升其思想意识。第一,企业管理人员坚持内控信息化方针,提升管理意识,强化信息化建设。要实现管理的时效性,及时做好交流与沟通,帮助管理人员处理问题,支持内控信息化建设,推动其进一步发展;二是管理人员在企业的发展中发挥着重要作用,一旦管理人员缺乏管理意识,就会阻碍企业发展。因此,管理人员就要树立对企业负责的态度,积极学习先进的信息化知识,并将其运用到内控工作中;三是结合企业实际,开展信息化建设会议。与管理人员对内控信息化工作进行研究,制定相关方案,推动信息化建设。

## 5 结束语

总而言之,为了有效提升企业内控能力,促进信息化建设,就要引导工作人员,顺应时代发展步伐,端正自身态度,强化信息技术的学习力度,为企业持续发展贡献力量。除此以外,还要针对内控信息化建设中的问题,不断进行探索,制定切实可行的策略,促进企业持续发展。

## 参考文献

- [1]张萌,刘占双.企业内部控制与信息化建设[J].现代营销:经营版,2019(9):132.
- [2]梁文才.企业内部控制信息化建设研究[J].中国管理信息化,2019,22(9):74-75.
- [3]黄莉铎.企业内部控制与信息化建设初探[J].纳税,2019(6):247-249.
- [4]马耀红.大数据时代下推进企业财务信息化的策略[J].财会学习,2018(10):34-35.