

建筑工程土建施工现场管理优化策略探讨

彭天翔

(锦州医科大学,辽宁 锦州 121000)

摘要:随着我国经济的不断发展,各大城市的建筑规模日益扩大。为保证建筑的品质,要对建筑工程中的土建施工管理予以高度重视,积极解决管理中存在的问题。近年来,我国土建施工现场管理尚不能全面达到建筑行业发展的预期,需对施工现场管理工作进行优化,才能为建筑行业的发展保驾护航。

关键词:建筑工程;土建施工;现场管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.28.165

建筑工程土建施工现场管理十分重要,采取有效的管理方式不仅可以保证资源得到充分利用,还能提高施工效率。虽然我国土建工程施工现场管理工作正在不断完善,相关人员重视引进先进的管理思想和方法,但还有所不足。部分施工现场管理缺乏合理的指导思想,问题较多,需积极优化土建施工现场管理,才能提高工程的质量和效益,消除安全隐患,提高人们的生活质量。

1 建筑工程土建施工现场管理的意义

在建筑工程施工中,土建施工现场管理可降低施工成本,实现工程质量管理,创造更大的经济价值。在施工中会产生各种类型的污染,比如,噪音污染会对周边居民的生活形成干扰,施工现场产生的粉尘会导致空气污染,因此,需加强土建施工现场管理,对施工进行有效的管理和控制,降低污染,才能提高居民的生活质量。在土建施工现场管理中,要高度重视安全管理与质量管理,避免出现安全事故,保证工程质量,及时消除安全隐患,为社会的发展创造良好的环境。

2 我国建筑工程土建施工现场管理中存在的问题

2.1 施工人员缺乏完善的安全意识

在土建施工现场管理中,要将安全放在首位。许多施工人员并不能充分意识到安全的重要性,在施工的过程中缺乏安全意识。部分管理人员没有将安全管理放在重要的位置,而是将更多精力投入到施工进度管理之中,导致施工中缺乏完善的安全管理措施。尽管可以保证工程在工期内顺利完成,但却存在许多安全隐患。

2.2 施工现场管理不全面

在建筑工程施工中包含许多内容,施工现场工作人员负责的内容不同,岗位不同,人员分配较为分散。在这种情况下,施工现场管理很难做到全面开展。部分施工人员不按照规章制度进行操作,或者操作不达标,就会导致工程存在质量问题和安全隐患。现场管理人员不重视施工过程的管理与控制,采用的管理方法不完善,缺乏全面的管理方案,导致某些环节没有得到及时的监督与检查。

2.3 质量管理制度不完善

在建筑工程施工现场中,部分人员不重视监理工作和质量检测,土建施工管理制度内容不完善,会对施工现场管理造成不良影响。进行基本建设时,由于执行力度不足,对程序了解有限,就会造成施工质量管理得不到重视,工程质量不达标。没有明确验收制度和建设程序,就会影响管理体系的构建,导致工程质量存在问题。在施工管理的过程中,没有加大监管力度,或者盲目追赶工期,就会产生比较严重的质量问题。

3 建筑工程土建施工现场管理的优化对策

土建施工现场管理工作非常重要,为对这一工作进行改进,就要了解土建现场管理工作的意义,明确管理汇总存在的不足,采取有效的优化措施,提高管理效率和管理质量。

3.1 提高员工的安全意识

由于部分工作人员缺乏安全意识,就会导致施工中存在诸多安全隐患,要保证工作人员充分意识到施工安全管理的重要性,对工作充满责任感,才能提高施工现场安全管理水平。要提高员工的专

业技能,定期进行培训,使其充分了解安全管理的知识和专业知识,通过实际行动实现安全施工。要使其充分了解安全隐患所带来的危害,严格按照施工安全管理制度的要求进行操作,规范自身行为。编制施工进度规范,使施工现场人员按照进度的要求进行施工。正式施工之前,要制定应急预案,对施工进行合理预测,一旦发现问题,就可以及时进行处理,保证员工生命安全,最大程度减少损失。事故处理完毕后,要及时进行记录,建立事故档案,为后续施工提供参考依据,避免出现类似问题。

3.2 制定完善的施工管理计划

土建施工现场中涉及到诸多专业、人员和资源,要维持施工现场秩序,提高施工质量和效率,保证施工安全,就要制定完善的施工管理计划。需结合施工现场的实际情况制定计划,将施工分为不同阶段,根据不同阶段制定相应的计划与管理措施。不同阶段的内容不同,管理方式不同,需对管理的内容进行分类,保证人员、材料和设备得到妥善的管理,使资源得到充分利用,真正做到物尽其用,各司其职。当施工现场管理计划内容全面,具有可行性,就保证施工质量与进度。

3.3 制定完善的质量管理与监管制度

由于施工现场情况不同,在制定质量管理与监管制度时,需结合现场的实际情况明确制度的内容,保证工程的质量得到有效控制,提高广大工作人员的责任感。要明确质量管理的具体措施,将其贯穿于施工管理始终。比如,进行材料管理时就要保证材料的质量符合施工要求,因此,制定完善的质量管理对策很有必要。管理人员要不断更新思想观念,充分意识到质量管理的重要性,逐渐具备质量管理的意识,重视质量检测工作,严格保证工程质量。避免应付的思想,需将建筑工程的质量放在首位,建立全面的监管体系,明确监管制度的内容和监管人员的职责。监管人员要定期或者不定期对施工进行检查,一旦发现有不规范操作,就要及时指出和处理,还要对相关人员进行通报批评。为了更好地发挥监管工作的作用,可积极采用计算机技术对施工现场进行实时监控,就可以及时发现问题,解决问题。

4 结束语

综上所述,由于土建施工现场管理与建筑工程的质量息息相关,因此在开展管理的过程中,要不断提高工作人员的安全意识,制定完善的管理计划,保证各项资源得到稳妥的管理与充分利用,提高广大工作人员的责任感,严格按照相应的制度进行操作,要对现有的各项管理制度进行改进和创新,融入先进的计算机技术,保证施工现场得到有效的监控,规范施工人员的行为,使建筑工程的质量更有保障。

参考文献

- [1]张东海.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].价值工程,2020,39(21):52-53.
- [2]戚海龙.建筑工程土建施工现场管理的优化策略探究[J].现代物业(中旬刊),2020(07):78-79.