

试论国有企业固定资产管理的现状及优化策略

王志宏

(中石油哈尔滨石化公司财务处,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘要: 固定资产是国有企业资产的重要组成部分,如何对固定资产进行有效的经营和管理,关系到国有企业的稳定和发展。然而当前我国部分国有企业在固定资产管理过程中还存在着一些问题,例如对于固定资产管理的认识存在误区、不够清晰,固定资产管理的制度和流程不够完善等。这些问题的存在影响着国有企业固定资产管理的效率,会在一定程度上制约国有企业的稳定经营和可持续发展。本文从分析国有企业固定资产管理的现状出发,并提出相应的解决措施和优化策略,旨在为提高国有企业固定资产管理质量,推动国有企业经营管理和稳定发展提供支持。

关键词: 国有企业; 固定资产; 管理; 优化策略

[DOI] 10.12231/j.issn.1000-8772.2020.28.073

1 引言

随着国民经济和经济的飞速发展,对于国有企业的经营管理也提出了更高的要求。同时,国有企业整体规模较大,资产种类繁多数量杂,资产规模占有总体规模中的比重较大,为了推动国有企业的更进一步提高,并满足国民经济发展需要,加强国有企业经营管理工作,有效满足现代企业经营管理的需要,固定资产管理无疑是重要的工作内容。但目前部分国有企业的固定资产管理还存在一些不足,只有完善和优化其管理模式,才能够有效推动国有企业综合管理水平的进一步提高,提升企业的经济效益和市场竞争能力,获得长远的发展。因此其管理的不足亟待改善和优化。

2 国有企业固定资产管理中普遍存在的问题

国有企业的资产管理普遍涉及多个部门,其资产管理工作更具分散性。同时国有企业固定资产数量庞大,种类繁多,牵涉的部门也较为广泛,因此国有企业的固定资产管理工作面临着极大的困难,管理过程中也凸显出来一系列问题。具体如下:(1)对固定资产管理的认识不足。部分国有企业对于固定资产管理的认识不足,对于企业的日常资产管理,更为注重的是企业的经济效益与发展,而将内部管理工作放在次要地位,甚至一些国有企业对于内部管理完全不重视,在固定资产的监督管理中缺位,相关管理制度落实不到位等。这些情况的存在制约着国有企业固定资产的管理质量和效率,例如对于固定资产的使用缺乏科学合理的配置,缺乏对于固定资产使用情况的有效管控和追踪,缺乏专门的固定资产管理系统导致固定资产账实不符的情况存在等等,这些情况都是国有企业固定资产管理不到位的具体表现。固定资产或重复购置或闲置未能发挥应有的效用,容易使国有企业蒙受经济损失,造成国有资源的流失和浪费,不利于国有企业的健康稳定发展。因此,国有企业需要结合自身实际经营状况和发展需求,提高管理层对于固定资产管理的认识与内化,形成对于固定资产管理相关工作的正确理念。(2)固定资产管理的相关制度不够完善。国有企业在固定资产的管理中,应该具备完善的管理体系、科学的管理制度、流畅的工作程序以及严格的监督机制,才能够形成对固定资产全面有效的管理。从资产采购、会计核算、资产调拨、资产处置等,在不同层次、多个方面、多个环节对固定资产形成高效的管理和配置。但目前很多国有企业的固定资产管理制度不够完善,或没有及时对有关制度和 workflow 进行更新和优化。由于缺乏严格的监督制度和约束机制,固定资产归口、使用和财务等各部门责任划分不清晰,配合不及时,衔接不紧密,很容易导致固定资产确认上的错误。随着时间的推移,又缺乏有效的追踪和监督机制,固定资产的基础性数据失真问题就会愈发严重,直接影响到财务信息的真实性,给企业的经营带来风险。(3)固定资产管理的执行效率较低。一些国企的日常管理工作中,固定资产的管理效率非常低,例如一些国有企业内部的机器设备类固定资产的使用失当,缺乏日常基本的保养和维护工作以延长使用寿命;一些企业没有专门存放固定资产的地方,长此以往容易因为设备保管不当而造成固定资产贬值或提前报废。由于国有企

业结构复杂、固定资产种类繁多,涉及的部门与机构可能多有交叉,由此容易造成固定资产的管理混乱,对于固定资产的管理工作难以有效开展和落实。固定资产管理工作的缺位也会制约其他工作的开展效率。

3 国有企业固定资产管理的优化策略

为进一步改善国有企业固定资产的管理质量,针对以上提到的不足,笔者认为可以从以下几方面入手对固定资产的管理进行优化。

(1)加强管理人员认识,树立正确的管理观念。只有当国有企业的管理者认识到固定资产管理工作的重要性,才能在企业内部起到良好的引导作用。因此需要管理者树立对于固定资产正确的管理观念,形成对于固定资产管理的端正态度。改变传统“重经营,轻管理”的态度,以身作则推动固定资产管理相关工作的开展和落实。同时加强对于资产管理相关人员的专业培训,提升其职业素养,提升员工对于固定资产使用和管理的责任心,能够积极配合管理工作,共同推动固定资产管理工作的完善,切实维护资产安全。(2)完善固定资产管理的相关制度,优化固定资产管理的流程。制度是管理工作的有力保障,国有企业需要在国家相关政策的引导下,结合自身的实际经营情况,制定并不断更新完善固定资产的相关管理制度,由此才能为固定资产的全面管理提供坚实的保障。同时,在制度的落实和执行过程中,还要不断优化管理流程,使固定资产的管理不断规范化、细致化。在管理过程中,可以使用信息化手段来对固定资产从购入到使用、再到最后的出售或报废的全流程实现信息化、精细化管理,以此优化固定资产的合理使用与高效配置。建立详细的追踪和考核制度,责任制度及奖惩制度,从而提高固定资产管理工作的效率和针对性。(3)提升固定资产管理工作的执行效率。国有企业需要定期对于各类固定资产的数量及状况进行盘查,并不定期进行抽查,详细掌握积压闲置、故障损坏的固定资产的信息和数据,达到账实相符的目的。另外,提升固定资产的管理工作的执行效率,还需要切实处理好闲置、报废、积压的资产,对于固定资产的增减变化需按照有关程序严格进行,避免人为的随意性与主观性。尽可能使固定资产的使用和管理达到最佳效果,提升固定资产的投资回报率。

固定资产作为国有企业资产的重要组成部分,几乎贯穿企业的全部生产经营活动。因此国有企业在管理过程,需要形成系统全面、科学合理的管理工作,对已出现的问题及时探索解决措施,从而提高固定资产的管理效率,提升企业的综合管理能力,促进企业的稳定发展。

参考文献

- [1]陈丽明.浅谈国有企业固定资产管理存在的问题及对策分析[J].当代会计,2020(01):117-119.
- [2]陈翔月.国有企业固定资产管理存在的问题及对策分析[J].财会学习,2019(30):186-187.
- [3]赵文玉.对固定资产管理中存在的主要问题及科学化对策分析[J].现代经济信息,2017(08):204.