

关于电力企业的财务管理与成本管理分析

沈茂松

(国网徐州供电公司,江苏 徐州 221005)

摘要:随着社会经济的发展,人们越来越重视企业的财务管理和成本管理,但在对其进行管理时,相关工作人员需要对其进行充分了解,才能更好的对其进行管理。随着人们的生活水平的提高,电力企业在发展的过程中,有很多机遇,但也面临着很多挑战,因此,在对电力企业进行财务管理时,企业的领导要加强对财务的管理以及成本的管理,这样能够有效促进电力企业的发展。本文则是根据电力企业在对财务以及成本进行管理时,所进行的一些总结,希望可以帮助电力企业更好的发展。

关键词:电力企业;财务管理;成本管理;分析

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.28.079

1 电力企业财务成本管理的研究背景

对于电力企业的发展而言,电力企业的成本管理是影响电力企业发展的重要因素。近年来,电力系统在企业发展的过程中也在不断变化,并且产业结构也在不断变化。在实际工作中,电力企业的所有权与经营权在不断分离,并且企业在发展的过程中,也越来越重视生产力的发展以及企业的前景。除此之外,随着社会主义市场经济体制的完善,企业开展资本经营已经成为企业发展的重要途径。在电力企业发展的过程中,电力企业发展的主要要素包括基础设施以及能源等一些能够影响电力企业发展的要素,因此电力企业在进行管理时,相关工作人员可以以这些方面为基础对其进行管理,通过这些管理有效促进电力企业的发展。

2 电力企业的财务管理与成本管理概述

2.1 财务管理

对于电力企业的管理而言,财务管理对其的发展具有重要意义。财务管理主要包括成本管理、利润管理、资金管理、收入管理四个方面。成本管理是指企业在购买原材料以及企业基础设施建设的花费。利润管理是指电力企业除去年度亏空和缴纳税收之后所获得的纯利润。资金管理是指电力企业所进行的筹资以及投资和资金流动的状况。收入管理是指售电收入以及安装维修等所付出的劳动和由技术转让所获得的收入。这些数据的共同点是资产规模大,因此,在进行管理时需要非常谨慎。电力企业在置办电力生产所需要的设备时,所消耗的成本较高,因此,这在一定程度上也会增加企业对财务管理的难度。对于这些数据而言,其还具有筹资资本风险大的特点。就现阶段而言,社会经济飞速发展,因此对于电力的需求也在随着经济的发展而加大,面对这一现状,这在一定程度也会增加电力企业的财务管理难度。

2.2 成本管理

对于电力企业的管理而言,成本管理对其的发展具有很重要的意义。随着社会经济的发展,电力企业在发展的过程中,不仅有机遇,同时也面临着挑战。因此,电力企业不仅要保证供电的质量,而且也要重视客户的要求。除此之外,电力企业也应该转变自身的管理方式及管理者的管理意识,对于这一点,电力企业的领导者要紧跟时代潮流,只有这样才能更好的促进电力企业的发展。在电力企业发展的过程中,企业对于内部的管理也要重视,这样能够有效促进电力企业的发展。电力企业对成本进行管理,不仅能够有效提高企业的供电质量,而且也能够促进企业的发展。

3 电力企业进行财务管理和成本管理期间存在的问题

3.1 企业规划预算缺乏科学性

在电力企业发展的过程中,由于一些财务管理制度还存在不足之处,因此导致,在对电力企业进行财务管理时,还存在一些问题。其中企业的规划预算缺乏科学性是一项很重要的问题,这需要引起相关工作人员的重视。在电力企业发展的过程中,对规划预算的应用是电力企业组织财务活动的重要途径。从电力企业的经营来看,大部分企业存在这一问题,因此导致企业会有亏损现象,这对电力

企业的发展有很严重的负面影响。除此之外,规划预算缺乏规划性与电力企业自身的特点存在密切联系,因此,电力企业可以根据自身的情况对其进行调整,从而使其能够更好地发展。

3.2 财务信息存在潜在篡改风险

就现阶段而言,在电力企业发展的过程中,财务信息存在潜在篡改的风险,这一问题也需要引起相关工作人员的重视。电力企业是我国第一批实现智能化管理的企业,并且在进行财务管理以及成本管理时,所运用的信息技术也越来越成熟,但由于信息网络存在安全问题,因此,导致财务管理和成本管理信息存在泄露和被篡改的风险,一旦财务管理和成本管理的数据被篡改,就会给电力企业带来不可估量的损失。除此之外,电力企业为了满足财务管理工作运营的质量以及效率,相关部门会加大对财务会计信息的管理。面对这一现状,相关工作人员可以采用硬盘和U盘的方式对这些数据进行保存,这样能够在一定程度上降低信息被篡改的概率,从而保障电力企业财务以及成本数据的安全。

4 提升电力企业财务管理与成本管理水平的措施

在对企业进行财务管理与成本管理时,由于在管理的过程中存在一些问题,从而使得对其的管理质量不能满足企业的发展,因此,电力企业的管理者应该对电力企业财务管理以及成本管理的水平进行提升,从而使得电力企业能够更好的发展。

4.1 完善企业管理的风险管控体制

电力企业在发展的过程中,要加强对财务管理和成本管理的管理力度,并且也要完善相关的管理体系,从而使得电力企业可以更好的发展。企业的领导者要树立防风险的意识,从而使得企业能够长远发展。除此之外,也要不断优化企业管理的预警系统,要做到未雨绸缪。电力企业在对财务和成本进行管理时,相关工作人员要对其进行综合考虑,并且要有针对性的提出管理措施。另外,企业也可以通过建立奖惩考核机制,这样有利于激发员工的工作热情。企业的管理者,也要对企业进行多方面监控,能够对风险进行预测,以此来推动电力企业的发展。

4.2 完善全面预算管理机制

在电力企业进行财务管理和成本管理时,对于全面预算体制的完善也是很重要的。因为电力企业在进行财务管理和成本管理时所涉及的范围较广,因此,电力企业需要加强对其的管理力度,从而使得企业能够更好的发展。企业可以从以下几个方面入手。第一,企业在发展的过程中,对企业内部部门的管理,这样能够保证企业各个部门的正常运作。对于企业人事部门的管理而言,企业需要专业的技术人员对其进行预算管理,并根据结果制定出合理的数据表。另外,对于预算编制的监督也需要加强,这样能够有效保证数据的真实性,以此来促进企业的发展。另外,在工作完成之后,相关工作人员也需要找出与预算不一致的地方,并分析原因进行解决。第二,对于预算编制与执行体系的完善,在进行财务和成本管理时,相关工作人员要对其进行精细化管理。在对预算编制进行管理时,相关部

(下转 81 页)

(上接 79 页)

门要遵循弹性原则,要综合多种因素进行考虑,并且也要根据实际情况对其进行调整,这样能够推动预算编制体系的落实,从而使得电力企业能够更好的发展。

4.3 加强企业管理的信息化建设

在对电力企业进行财务和成本管理时,对于企业管理信息的建设也是很重要的。在电力企业发展的过程中,企业的领导者要重视先进思想和先进技术的引进。具体可以从两个方面来进行。第一,加强对电力企业的信息化基础建设,通过先进技术的引进来解决管理过程中的问题。另外,对于员工的职业素养和专业技能的提升也需要引起企业的重视,这样能够有效提高管理质量;第二,加强财务人员和成本管理人员的职业素养,要对其定期进行培训,从而使得管理水平能够得到提升。

5 结束语

在当今社会,随着社会经济的发展,人们对于电力企业的发展

越来越重视。但在电力企业发展的过程中,电力企业的领导者要重视对成本的管理以及财务管理。在进行管理的过程中,相关工作人员也需要充分了解所出现的问题,并且也要想出科学、合理的解决方法,从而使得电力企业能够很好的发展。除此之外,对于财务管理和成本管理而言,电力企业也要完善相关的体制,这样能够对其进行监督,从而使得对财务管理和对成本管理的工作能够得到落实。

参考文献

- [1]董惠贞.风电企业的财务管理与成本管理分析[J].财会学习,2020(21):30-31.
- [2]宋琪,刘伟华.电力企业的财务管理以及成本管理控制研究[J].科技经济导刊,2020,28(14):231.
- [3]陈健华.企业财务管理的目标成本管理控制分析[J].财经界,2020(07):105-106.
- [4]蒲婧.探索电力企业的财务管理以及成本管理控制[J].现代经济信息,2019(18):222.