

企业集团加强财务管理与控制研究

周颖^{1,2}

(1.江苏省有色金属华东地质勘查局八一三队,江苏 南京 210000;2.江苏华东地质建设集团有限公司,江苏 南京 210000)

摘要:财务管理与控制是企业面临的重要课题,高质量的财务管理与控制体系,可以为企业的经营决策提供真实有效的会计信息,保证企业日常生产经营所需的现金流量。然而,受到多种因素的影响,当前我国企业的财务管理与建设的建设仍然存在许多问题,制约了企业的进一步发展。本文以当前我国企业财务管理与控制存在的问题为出发点,为进一步完善企业财务管理与控制体系建设提供针对性的建议,旨在进一步推动企业的可持续发展。

关键词:企业集团;财务管理;财务控制

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.28.082

1 引言

一般而言,企业集团作为大型企业,其财务环境复杂,工作强度大,财务管理与控制面临的难题更大。加强企业集团财务管理与控制,对企业的发展具有重要的意义。

首先,有利于保证企业的资金安全。一方面,企业财务管理与控制可以保证企业资金的合规性,每一笔资金使用的合理性,严格控制资金的流向,保证企业科学合理的对资金进行管控。另一方面,企业可以定期地对库存现金进行盘点,及时调整周转资金的比例,保证资金在不同项目上的合理配置,从而保证资金安全。

其次,保证企业会计信息的真实性与完整性,为企业的决策提供科学的信息。一方面,强化企业的财务管理与控制,有利于规范企业会计人员的行为,有效的监督企业资金的使用,保证会计信息的真实性。另一方面,加强企业财务管理与控制,可以强化内部控制的审核功能,有效地对企业的财务信息进行分析,及时发展企业财务管理中的问题,保证企业会计信息的安全性和科学性。

2 企业集团财务管理与控制存在的问题

2.1 财务管理以及内控意识薄弱,忽视规避财务风险,尚未形成完善的财务控制体系

首先,企业财务管理以及内控意识薄弱。一般情况下,企业财务管理以及内控意识的强弱对企业的发展具有重要的影响。然而,由于企业管理者财务管理以及内控意识不强,财务工作偏向于传统管理模式,企业往往过度重视财务管理,忽视企业内控制度的完善以及内控制度监管约束的作用,导致员工在工作中不能按照内控制度执行。

其次,企业忽视了规避财务风险的重要性。随着市场经济的不断发展,企业间的市场竞争逐渐加剧,如何扩大投资和企业规模成为企业发展追求的重要目标,由此而导致了企业资金周转不灵的情况大量发生,企业的发展面临着巨大的财务风险。企业过度重视企业资金流的状况,没有形成财务风险预警机制,导致企业投资过程中的漏洞,引发财务风险控制问题。虽然企业发展过程中风险无处不在,但加强对资金的管控在一定程度上有利于避免企业财务风险。

最后,企业尚未形成完善的财务控制体系。企业没有完善的财务控制体系,严重制约了企业财务管理目标的实现、财务预算以及财务制度的执行,使得企业的财务安全无法得到有效的保障,出现财务风险评价错误等严重问题,企业的资金无法得到动态化的监控管理。

2.2 财务管理人员综合素质有待提高,职权分化严重

首先,企业财务人员综合素质有待提高,财务管理是一个复杂的科目,涉及企业生产经营活动的每个环节,对财务人员的综合素

质具有更高的要求,财务人员面临的工作压力也日益增大。然而,在企业的实际发展中,企业财务人员的会计手段落后,缺乏强烈的责任意识,没有形成正确的责任观和岗位观。一方面,企业会计工作人员的职业道德以及职业素质不强,一定程度上加大了企业财务管理与控制的难度,会计人员思维固化,愿意接受新的知识,导致其业务能力与企业的发展不适应,严重阻碍企业的发展。另一方面,部分财务人员处于管理岗位,但却受到许多不良风气的影响,职业道德低下,破坏企业财务工作的团队氛围,给企业带来巨大的损失。

其次,企业职权分化严重。企业财务部门工作的复杂性决定了企业的财务工作需要各部门之间的相互配合、相互协调,才能实现财务管理的效用最大化。但在实际的财务工作中,企业各部门之间的职权分化严重,无法做到监督、管理以及决策的协调统一,为企业的发展带来极大的风险。一方面,管理人员加入到具体的财务管理工作中,容易引发财务管理与控制失衡的现象,导致企业的发展出现错误的决策。另一方面,各部门之间职权过于分化,无法实现各部门之间的相互配合,企业的财务工作展开的有效性大打折扣。

2.3 企业财务管理制度不完善,引发资产管理不当,难以体现工作价值

首先,企业财务管理制度不完善,引发资产管理不当。企业投资者对于财务管理制度重要性缺乏有效的认知,引发资产管理不当主要体现在以下几方面:第一,企业的存货管理混乱。企业存货的管理人员缺乏专业预测、生产以及销售相关的知识,容易引发账目混乱的问题,导致企业的成本核算出现错误,会计信息失真,制约企业的发展。第二,企业的应收账款不合理。一方面,企业的信用政策无法统一。销售人员在确定应收账款的信用额度以及收款周期时具有极大的主观性,不同的人不同的对象有着不同的标准,给企业后续资金的回笼带来巨大的风险。第三,企业的核算体系不合理。企业长期无法和经销商进行对账,导致应收账款的回收与否受到极大的挑战,影响企业的现金流量和生产经营活动。

其次,财务管理机制不完善,导致工作价值难以体现。财务管理机制的欠缺,导致企业的财务管理出现巨大的漏洞,为财务人员的违法违规创造了空间,譬如,领导和财务人员侵吞企业财产等。同时,企业在财务管理上的晋升、培训以及奖惩机制缺乏,导致企业财务人员工作的动力不足,形成较差的工作习惯,企业的财务管理制度成为空谈。虽然随着信息化的不断发展,企业的财务部门强化了数据信息技术的使用,但尚未形成完善的管理与控制体系,无法发挥信息化的最大效用,导致企业的财务管理进一步恶化。

2.4 企业财务规划存在偏差,内部审计薄弱,财务信息化发展滞后

首先,企业财务规划存在偏差。企业的财务规划是企业发展中

必不可少的部分,但企业在进行财务规划的过程中没有充分的考量风险因素和企业的长期发展目标,导致财务规划与企业的发展存在着巨大的偏差,无法形成清晰的战略规划,造成了人力、物力以及财力的巨大损失。另一方面,企业缺少上行下效的制度体系,没有明确各部门的权利和义务,降低企业制度执行的力度,导致企业执行较差。

其次,企业内控审计薄弱。大部分企业没有设立单独的审计部门,即使有审计部门,但在一定程度上独立性不足。在许多企业,设立审计部门仅仅是为了应付国家的政策,不是从心理上真正地重视审计制度。企业的领导忽视了企业内部审计的重要性,不能及时地发展企业财务管理中的漏洞,为企业的发展带来一定的困扰。

最后,企业财务管理信息化滞后。一方面,企业的财务管理系统无法实现订单管理与采购的结合,无法实现生产经营与财务管理的密切结合。另一方面,企业内部无法实现财务共享,会计人员无法真正的了解财务信息,影响了企业会计信息的质量。

3 企业集团加强财务管理与控制的策略

3.1 提高企业财务管理以及内控意识,重视企业内部风险控制的规避

首先,提高企业财务管理以及内控意识。财务管理以及内控意识是企业进行财务控制的核心因素,对财务管理与控制的清晰认知是企业良性发展的关键。作为企业的领导者,为企业财务人员举办定期的讲座,邀请专家学者进行专业知识的解读,有利于企业员工更好地了解内控知识,帮助企业更好地进行财务管理的内部控制的建设。同时,企业可以在公司内部可以举办相关的企业内控的报刊,鼓励员工积极发文,加强对企业内控制度的宣传,并进行相关的企业财务管理与内控知识的考核,强化企业财务管理。

其次,重视企业内部风险控制的规避。通常情况下,风险越高,收益越高,二者具有极大的相关性。因此,在努力提高企业效益的过程中,要重视对企业内部财务风险的控制。作为企业,应在日常的经营管理活动中,建立风险预警与评估系统,明确投资决策过程中的各项风险要素,利用财务管理风险控制机制对于经营中的风险进行有效的监督,从而推动企业的投资的科学化。

3.2 提高企业财务人员综合素质以及职业素养,建设高水平的财务队伍

财务人员的工作意识以及职业道德是企业进行财务管理与控制的重要因素。第一,企业要加强对企业财务管理培训。企业要努力分析未来的发展方向以及所需要的人才,准确掌握企业的发展状况,才能具有针对性地培养人才综合素质。通过各项专业技能的培训,让财务人员能更好地掌握专业技能知识,提高自身的综合业务能力。

第二,企业要加强对财务人员的职业道德教育。员工的思想品质在很大程度上影响着员工的职业态度以及职业素质,因此,企业应重视员工的思想教育。譬如,企业管理人员可以利用财务座谈会等形式,与财务人员近距离的接触,了解财务人员的心理状态,并针对性地提出解决的方案,可以有效地规避企业财务人员的各项违规行为。同时,企业领导者应奉行公平的态度,平等地对待每一位财务人员,强化对财务人员的培训,为财务人员树立积极的榜样,打造一支具有高专业化水平的人才队伍,为企业的发展奠定坚实的人才基础。

3.3 完善企业财务管理机制,注意企业财务管理的完整性

首先,完善企业财务管理机制。一方面,企业财务管理能力的提高离不开清晰的财务规章制度。企业要对财务人员的工作内容、权力以及各项义务进行明确的划分,让财务人员更清晰地认识自己的

工作。通过明确的财务规章制度,更好地提高财务人员的工作意识。另一方面,企业财务管理中的晋升与奖惩机制也是实现企业财务管理的重要部分。对于在财务工作中表现突出,具有较高职业技能的员工要给予一定的现金奖励以及足够的晋升空间,才能充分调动员工的工作积极性。同时,领导者也不能忽视财务人员的培训与考核。作为企业有责任对员工提供专业技能的培训,制定科学的人才培养方案。在对员工进行考核时,不仅要加强对员工工作能力和素质的监督,更要强化对员工职业道德的监察。

其次,注意企业财务管理的完整性。财务管理是一个复杂的流程,具有较强的综合性,涉及的范围较为广泛。因此,在进行企业财务管理时,要注意财务管理的完整性,注重企业的诚信,做好企业内部信息的沟通管理,严格控制企业财务管理中的风险以及环境和活动。

3.4 明确财务决定权的界限,深化企业信息化的建设

首先,明确财务决定权的界限。作为企业领导者,应根据企业的发展形势与未来的发展目标,结合市场的变化,明确企业财务人员的工作职责与方向,提高企业财务人员的工作质量。同时,管理人员应明确划分不同部门的决定权,使不同部门的工作内容与权责清晰,尽量避免其他无关人员过度参与企业的决策中,导致企业决策失误的现象。

其次,深化企业信息化的建设。信息化与企业财务管理的结合是未来企业财务管理的发展趋势。作为企业,一方面要重视企业财务系统的信息化建设,及时更新财务管理系统,将业务部门的数据与财务进行融合,争取财务核算与收支的统一。另一方面,企业的财务信息化要有利于各部门之间的信息共享,避免出现各部门的信息壁垒,各部门之间信息的有效共享,可以极大地提高财务会计信息的真实性。

4 结束语

综上所述,随着经济发展水平的不断提高,加强企业财务管理与内部控制对企业的发展具有重要的影响。但我国企业的财务管理与控制仍然存在着许多问题,财务管理以及内控意识薄弱,财务人员综合素质有待提高、财务管理制度不完善以及职权划分混乱等问题。未来企业在进行财务规划时,要提高对企业财务管理与控制的重视程度,注意规避企业的财务风险,进而推动企业的可持续发展。

参考文献

- [1]王雯霞.加强企业集团财务管理与内部控制的对策探讨[J].财会学习,2018(33):50-51.
- [2]贺梅.如何加强企业财务管理中的内部控制工作[J].中国中小企业,2020(10):118-119.
- [3]中国注册会计师协会.财务成本管理[M].中国财政经济出版社,2019.
- [4]中国注册会计师协会.公司战略与风险管理[M].经济科学出版社,2019.

作者简介:周颖(1988-),女,汉族,江苏南京人,会计师,财务部副经理,主要研究企事业单位财务管理与内部控制。