

# 企业财务会计向管理会计转型问题研究

张文舟

(连云港港口控股集团有限公司,江苏 连云港 222042)

**摘要:**伴随着社会经济的高速发展,企业在发展过程中所面临的环境更加的复杂与多变,这给企业传统财务会计工作带来巨大的挑战。为顺应时代发展潮流以及企业发展需求,企业在发展过程中需要将财务会计向管理会计方向转型,让会计能够更多地参与到企业管理中,提升企业财一体化质量,让企业能够更快更好的发展。本文在研究的过程中,首先对财务会计向管理会计转型的背景以及其意义进行简单的叙述,后从实际情况出发,判断财务会计向管理会计转型过程中存在的问题,并提出相应的改进对策,提升管理会计转型质量。

**关键词:**财务会计;管理会计;转型

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.28.109**

## 1 引言

财务会计与管理会计在现阶段企业发展过程中有着极其重要的作用,两者相辅相成,共同构成了现阶段企业的会计系统。而财务会计与管理会计之间存在较大的差异,即使转型也面对着较大的挑战与风险。

## 2 企业财务会计向管理会计转型研究重要性

我国在发展过程中智能化、自动化技术在不断的发展与完善,其技术也应用到企业财务管理工作中,能够代替企业财务会计完成部分重复性较大,单一的工作。这也在一定程度上降低企业对于财务会计的需求量<sup>[1]</sup>。如“德勤财务机器人”出现后,其能够进行传统的记账、核算等工作,在极大程度上降低企业财务会计工作量,也在一定程度上减少企业对于财务会计的需求量。而管理会计相比于财务会计而言,其在工作的过程中多是进行分析等难以被取代的工作,更加满足现阶段我国对于会计的实际需求。

## 3 企业财务会计向管理会计转型中存在的不足

### 3.1 管理会计与财务会计认知不清晰

我国中小企业在发展的过程中,部分企业对于管理会计以及财务会计的认知并不清晰,其认为财务会计与管理会计工作内容基本一致,造成管理会计在实际发展过程中极少参与到企业的管理工作中,或者是从没有参与到企业的管理工作中,企业管理会计难以在企业的发展过程中发挥其应有的作用。

### 3.2 对于管理会计的重视程度不足

从我国中小企业的实际情况出发,中小企业规模较小,其组织结构多为集权制。在这种情况下,企业管理者极大程度上影响企业发展质量。企业管理者对于管理会计的重视程度不高,忽略管理会计实施的重要性,那么企业整体对于管理会计的重视程度也较低,甚至于不会提及。在这种情况下,企业管理会计难以进行转型。以及,我国中小企业管理者管理水平参差不齐,部分管理者认为会计只需要保持在“钱给记好,税给报好”的层面,认为企业会计不应该参与到企业决策中,在极大程度上阻碍财务,会计向管理会计转型。

### 3.3 企业管理会计自身专业素质不足

相比于财务会计而言,管理会计对于会计的要求更高,而中小型企业的发展过程中,自身的会计人员专业素质良莠不齐,从整体情况看其整体水平偏低,不满足管理会计转型的实际需求。以及,中小型企业的发展过程中自身的财务管理人员数量有限,且财务管理人员日常忙于简单,重复性的业务工作中,没有时间进行自我能力的提升。以及简单重复性的工作,也造成财务管理人员在工作过程中自身的专业素质难以在实际工作中得到提升,阻碍管理会计转型质量。

## 4 企业财务会计向管理会计转型路径

### 4.1 提升企业对管理会计的认知程度

企业在发展过程中,企业管理层人员需要提升自身对于管理会计的认知程度,了解管理会计的工作内容以及其在企业发展中的重要作用。在进行企业管理过程中,能够进行一定程度的放权,让企业管理会计能够更高层次的参与到企业决策工作中,为企业管理人员提供更加准确的数据分析,辅助企业管理层人员判断企业发展规划的合理性以及有效性,让企业发展规划能够更加符合社会实际需求,进而能够在更加复杂的社会环境中更加平稳快速的发展。如,企业在发展的过程中需要进行管理会计方面的知识宣传与讲座,提升企业对于管理会计的认识程度,让企业管理人员能够按照管理会计的实际需求进行管理会计的工作制定。

### 4.2 提升企业对于管理会计的重视程度

企业在提升自身,对于管理会计重视程度的过程中,首先需要企业管理层转变自身观念,充分的了解管理会计在企业发展过程中的重要性,进而保证其能够积极地参与到企业管理会计转型工作中。其次,企业在发展过程中,需要制定相关的鼓励政策或制度,鼓励企业财务管理人员积极地进行学习与培训,使自身财务管理能力能够符合管理会计实际需求,提升管理会计转型质量。

### 4.3 重视财务管理人员的培训工作

一方面企业在发展的过程中,需要组建相应的培训工作,对企业的财务管理人员进行专业技能上的提升,使其更加满足管理会计的实际需求,从而更好地进行管理会计转型工作<sup>[2]</sup>。另一方面,企业在发展过程中也需要提升财务管理人员,对于最新的智能设备,计算机设备的应用能力,保证企业财务管理人员能够高效地使用计算机进行企业财务数据的管理工作,减少财务管理人员在单一重复性工作中所耗费的时间,进而保证其能够有充足的时间进行自身能力的提升。

## 5 结束语

我国在发展过程中,企业所面临的环境更加的复杂多变,这对企业会计以更高的要求,管理会计随时受到人们的关注与重视。我国各个企业在发展过程中也积极的进行管理会计转型工作。在这种情况下,需要企业更加积极的进行管理会计转型研究工作,提升管理会计转型质量,让管理会计能够在企业发展过程中发挥更大的作用。

## 参考文献

- [1]曾君.保险企业财务会计向管理会计转型的问题与对策研究[J].投资与创业,2020(005):81-83.
- [2]关改霞.制造企业财务会计如何向管理会计转型研究[J].财经界(学术版),2018(015):67-68.
- [3]卢沪.新形势下企业财务会计向管理会计的转型分析[J].经贸实践,2018(005):298-299.