

试论煤炭企业物流体制改革及财务风险防范

成 浩

(开滦集团国际物流有限责任公司,河北 唐山 063000)

摘 要:煤炭企业对资源的整合有助于产业结构的升级,随着煤炭资源以及产品价格的市场化发展,企业内部和外部的竞争加剧,导致煤炭企业在进行经营活动时需要面临不同的财务风险。本文通过对现阶段煤炭企业对集中式物流体制的改革以及经营的优势进行简要概括,通过强化企业内部控制制度建设、建立完备的企业财务预警机制以及完善的企业治理结构等角度,分析了煤炭企业财务风险防范措施。

关键词:煤炭企业;物流体制改革;财务风险防范

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.29.008

通过对煤炭企业自身的经营和财务特点进行研究,识别和分析企业内部财务风险的成因,并结合现阶段煤炭企业物流体制的改革状况,提出避免企业财务风险防范措施。

1 对煤炭企业物流体制的改革及优势

(1)煤炭企业物流体制的改革。无论是对煤炭资源的业务人员,还是对采购、储存以及运输方面等过程的管理,均需要做出适应市场变化的体制改革。以高度集中作为煤炭物流企业的指导思想,改革企业的发展观念,实行集中式的物流体制,对企业进行统筹管理,顺应现阶段经济发展的要求。传统的企业和矿厂采购并存的二级采购模式,导致不同的企业同时从操作各自的采购业务,不仅造成了人力、物力以及财力的浪费,还会因哄抬进价而引发企业的内部竞争。在对企业物流体制进行集中式改革后,派遣企业的一级物资部门操作采购业务,改善了内部竞争以及哄抬物价的现象。

(2)改革后的经营优势。对煤炭企业的物流体制进行集中式改革,不仅可以有效降低物资的采购价格,在批量采购活动中获取价格方面的优惠,有助于避免企业的内部竞争,还能够确保与采购环节相对接的供应商实力,为产品的质量提供了可靠的信誉保障。由于各个煤炭企业的生产经营总体情况基本相似,因此在实施企业物流体制改革之前,不同的企业相关部门都滞留了大量的相同备件,造成了资源以及资金的浪费。在实行集中式的储备改革之后,促使相关物资在煤炭企业的内部进行统一调剂,并将物资的具体数据进行汇总,核算出最低的储备量限度,避免了资源的浪费,保障了资金的良性循环。煤炭企业设置的二级单位,通过集中式的体制改革后,减轻了额外的负担,可以不再管理物资方面的事务。因此,二级单位可以专心将企业生产、运输安全等环节作为工作的重点,将主要精力投入到提高生产效率、降低企业成本以及提升经济效益等有助于煤炭物流企业发展的过程当中。

2 煤炭企业财务风险防范措施

(1)强化内部控制制度建设。企业的内部控制制度是企业进行运营管理活动的关键,可以有效对相关财务风险进行防范。降低经营管理活动的不确定性。因此,要根据企业基础的内部控制原则,建立完善的内控制度,落实建设与实施的工作,切实提高内部工作人员的防范意识以及企业的经营效率和管理效果。

控制企业的内部环境是建立内控机制的基础,除了事先要对企业的经营活动进行架构,还需要积极的建立企业文化和经营理念,设置严格的员工评价体系与考核的机制。企业的内部控制系统为经营活动的顺利开展提供了保障,发挥出控制活动的重要作用。除了对内部环境的控制,还需要加强对企业的管理以及经营活动进行控制。为了保障控制活动顺利开展,对控制措施的建设必不可少,需要根据煤炭企业财务管理的特点,对经营管理活动中的资金、成本以及企业的治理结构进行控制。

完善的风险管理系统有助于企业对财务风险进行评估,保障煤炭企业经营活动的顺利开展。需要定期对煤炭企业的财务状况进行检测,分析整理检测的结果,对煤炭企业目前存在的相关问题以及风

险因素进行诊断,并提出有针对性的防范控制解决措施。不仅如此,还可以加强煤炭企业内部监管制度的审查,保障企业内部控制制度的实施与运行,并将检测的结果反馈给企业的管理者,通过对问题的具体分析制定相应的解决措施,帮助企业尽早实现经营目标。

在企业的财务风险管理工作中,要加强企业内部的信息沟通,保障各职能部门都能全面掌握相关信息,及时的检测出潜在的风险问题,并对检测结果进行汇总处理,有助于内部控制制度的实施以及企业的稳步发展。

(2)完善企业治理结构。企业内部完备的治理结构,有助于保障财务风险管理的具体效果。虽然现阶段的煤炭企业建立了相应的治理机构,也出台了相应的规章制度,但企业治理机制的影响力较小,并且呈现出了形式化的趋势。为了改善形式化的管理模式,需要提升企业董事会的实效性,因此可以通过增加企业外部独立董事的比例,与内部董事保持良好的沟通交流,获取有用信息。在企业进行决策时,要注重财务方面的管理,发挥董事会的积极作用,通过建立正式的决策流程,提高最终的决策质量以及内部财务的控制。

除此之外,可以扩大监督部门对企业经营活动的调查权、监察权等监督管理权限,避免职能虚化的情况出现,有助于制约董事会的权力。通过对财务管理中的各项事务进行严格监督,虽然会增加治理的成本,但是可以有效对企业管理部门的决策权进行限制。

(3)财务预警机制的建立。建立完备的财务预警机制,有助于对煤炭企业的财务风险进行管理控制,及时的发现财务活动中的风险因素,并对其进行诊断分析,采取相应的风险防范措施。

由于不同企业的风险临界值存在差异,因此,应该结合煤炭企业实际的经营特点以及财务风险的水平,对合适的风险临界值做出决策。根据最终确立的企业风险临界值,建立相应的财务预警机制,对相关的指标体系和模型进行架构。通过对企业财务风险评价的结果与风险临界值的比较,可以对风险的来源进行识别,进而采取有效的财务防范控制措施。与此同时,在煤炭企业的财务管理工作中,应定期对企业的风险状况进行监管考察,检测相关的控制过程,并总结出最终的风险报告,并根据风险报告制定具体的控制方案,有助于实现控制煤炭财务风险的目标。

3 结束语

煤炭企业的发展具有特殊性,而造成财务风险的因素具有多样性,因此需要根据煤炭企业经营活动的具体内容,对物流体制进行改革,发挥煤炭企业的优势。通过对企业内部控制制度的建立,实现企业内部良性沟通的目标;完善财务的治理结构,可以有效控制企业内部的财务活动,加强董事会的管理职能;建立完备的财务预警机制,确定企业财务的风险临界值,有助于降低企业的财务风险水平。

参考文献

- [1]曹利强.关于煤炭贸易企业财务风险及防控的思考[J].理财(财经版),2020,(01):23-24.
- [2]裴新政,张杰,杨东华.以资源整合为核心的矿区物流体系改革的探索[J].煤炭经济管理新论,2003,(14).