

# 浅谈军工科研院所科技成果转化机制的构建与实施

刘 杨

(南京电子技术研究所,江苏 南京 210039)

**摘要:**文章针对军工科研院所如何构建和实施符合自身发展特点的科技成果转化机制进行论述,从建立组织架构、全过程管理、落实责任制、健全评价体系等几方面提出一些建议。

**关键词:**军工科研院所;科技成果转化;科技创新

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.29.211

## 1 引言

军工科研院所长期服务国防科技建设,沉淀了深厚的技术优势,形成了大量科技成果与知识产权。在国家创新驱动发展战略的大背景下,作为核心主体之一的军工科研院所,当前急需进一步加强政策协调和落实,让技术优势与成果通过转化,服务于国民经济主战场。如何构建符合自身发展特点的科技成果转化机制,如何将科技成果转化为实现生产力,是需要思考的核心问题。本文仅就自己的认识概括谈几点管理体会和建议。

## 2 建立科技成果转化组织架构

落实国家创新驱动发展战略,坚持将科技创新作为促进发展的核心机制,建立尊重科学、鼓励创新、保护知识产权、促进成果转化的制度体系,构建上下联动的科技成果转化体制机制。

首先在院所内成立科技成果转化领导小组、工作组和评审委员会。领导小组是科技成果转化工作的全面领导和决策机构,其主要职责包括:确定科技成果转化实施规划、确定科技成果转化运行机制和管理制度、决定科技成果转化工作重大事项等;工作组负责完善科技成果转化相关管理流程,组织院所各类知识产权转移转化;评审委员会是科技成果转化工作的评审及异议受理机构,对拟转化科技成果的成熟度、技术含量、研发投入、市场前景、预期寿命、投资收益与风险、实施细则等进行咨询评议,评审结果作为领导小组决策时的参考意见和建议。

## 3 强化科技成果转化全过程管理,构建科技成果转化正向循环

明确本单位的科技成果转化办法、流程文件。科技成果转化流程文件是全面规范科技成果转化过程管理、确保工作顺利推进的实际举措。在制定文件的时候,要遵循上级文件和规定,结合本单位保密管理和实际情况,明确部门职责和实施程序、转化激励、法律责任和义务等重要事项。做到职责清晰、流程规范,操作性强,符合院所科技成果转化工作现实需求。

加强对科技成果转化的全过程管理和服务,坚持放管结合,通过年度报告制度、技术合同认定、科技成果登记等方式,及时掌握科技成果转化情况。对于科技成果作价入股的,完善相应的法人治理结构,维护各方权益。建立健全相关信息公开机制,加强社会监督。

构建科技成果转化正向循环,将成果转化收益继续用于中试孵化和新项目研发等科技创新活动。

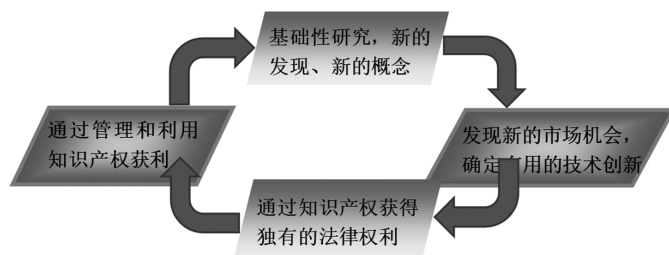


图1 科技成果转化正向循环

## 4 科技成果转化工作立项管理,严格落实责任制

明确了转化办法和流程文件以后,最核心的问题就是落实“怎样做”,因此要严格落实责任制。科技成果完成人发起转化申报,部

门领导负责拟转化项目的审核及定密,单位领导审批后,按项目进行项目管理。由科技成果转化管理部门设立项目主管,组建项目团队,开展项目策划。项目团队根据任务的目标、节点、难点,明确个人的责任目标,定期召开检查会,汇报工作进展情况,遇到困难及时协调资源解决,从而保证所有任务能够按时、高质量完成。

## 5 推进科技成果转化信息化平台

建立科技成果转化信息化平台,用于院所内专利、著作、标准、专有技术等各类科技成果信息的查询共享和统计分析,并从成果的应用背景、技术成熟度、应用价值等方面细化梳理和系统发布。制定本单位科技创新奖励办法,每年对科技创新优秀项目、高水平论文、优秀专利进行奖励;通过“科技成果入库和贡献激励办法”对创新和知识贡献者实施激励,激活创新成果价值体现,有效促进院所内各部门之间的信息共享、成果互用。

## 6 健全科技成果转化评价体系

一是把实施科技成果转化作为成果评价的一项重要指标;二是把成果转化作为部门绩效考核的指标,提高部门对科技成果转化的重视程度;三是把成果转化作为人才评价的指标,提高科研人员进行科技成果转化的积极性和主动性。

## 7 结束语

军工科研院所要基于“强科研+强产业”、“强军工+强民品”的发展思路,建立“科技创新-成果转化-产业化”良性循环机制,从盘活存量和扩大增量两方面入手,探索科技成果转化路径,充分释放军工科研院所的创新潜力,推进创新产业布局升级,打造发展新动能,让科技成果转化成长为军工科研院所经济效益新的增长点。

## 参考文献

- [1]赵海征.科研院所科技成果转化和产业化过程中的瓶颈分析[J].科技创新与应用,2016(18):44-45.
- [2]范勇恒,王传珂,白丽云,等.国防科研院所科技成果转化困境及对策研究[J].军民两用技术与产品,2019(1):42-46.
- [3]邹美霞,唐晓波.国有军工科研单位科技成果转化的问题与对策研究[J].军民两用技术与产品,2017(8):8-10.
- [4]李萍,马曙辉,王蒙.国防科技成果推广转化机制探讨[J].国防技术基础,2014(1):41-46.