

业财融合下企业财务转型思考

严璟

(江苏阚山发电有限公司,江苏 徐州 221134)

摘要:随着企业竞争加剧和企业管理模式的改变,传统的核算型财务管理模式已不能适应企业发展的实际需求,推动财务管理转型已成为当前企业发展的当务之急。业财融合是在经济新常态下助力企业实现高质量发展的重要途径,具体而言,业财融合是指根据企业所有业务内容的详细运转情况,将其与财务管控相结合,在有效控制企业经营风险的同时,提升财务管理创造企业价值的的能力。因此,业财融合下的企业财务转型对企业发展具有重大意义。本文以业财融合为研究主题,分析了新形势下企业进行业财融合的必要性,并为企业进一步加强业财融合提出了相关对策建议。

关键词:业财融合;财务转型;对策建议

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.29.027

1 企业业财融合必要性分析

1.1 转变财务管理职能

随着信息技术的飞速发展和广泛应用,传统的财务核算功能已被智能化逐步取代,财务人员能干什么、应该干什么,如何为企业发展保驾护航,成为每一位财务人员亟待思考的问题。企业管理的核心是决策,决策的目标是发展。企业发展要求财务能够对企业战略决策的制定进行支持,财务工作的重心也逐渐由后台的记账会计向辅助管理和决策支持转变。财务在企业价值链中的位置已从经营末端转向业务前端,财务管理的职能由核算转向决策和战略管理,着力点放在为企业创造价值服务,成为企业价值管理者。业财融合是财务向业务环节纵深延伸的一种方式,通过对业务范围全覆盖,业务流程全跟踪,实现业务与财务的融合。

1.2 增强风险防控能力

激烈的市场竞争迫使企业需要不断的改革创新,转型发展。在创新转型的道路上,必定存在着无法预知的危机和风险。如何识别危机,控制风险,将企业潜在的经营风险降至最低,成为财务部门的一项重要职责。通过业财融合,财务部门主动参与到业务部门的日常工作中,深入经营活动的前端,了解业务部门的经营情况,将风险识别评估与企业成本管控、经营目标相结合,通过对业务数据的全面分析,判断企业经营决策的有效性,及时发现经营管理中存在的问题,采取有效应对措施,实现企业资源的合理配置,提升企业风险控制与防御能力。

1.3 提升财务管理水平

传统的核算型财务管理模式下,财务人员的绝大部分精力都放在记账、算账、报账这样的基础核算工作上,很少能参与到业务活动和经营管理活动中。由于缺乏对业务活动的了解,无法对经营活动提出切实可行的建议和意见,缺少话语权,甚至不敢发表意见,使得财务职能得不到正常发挥。通过业财融合,财务人员深入生产一线,了解生产的基本原理、作业流程,获取更加准确的成本信息;深入市场一线,了解企业所处的市场环境、面临的市场竞争、开拓的市场方向,预测收益前景。根据数据的分析预测,从财务数据中提炼出业务部门需要的信息,从而转化为对企业经营的建议,切实提高财务部门为业务部门提供服务、实施管理的水平。

2 业财融合下企业财务转型的对策建议

2.1 转变传统观念

要实现财务转型,思想观念转变是第一步。财务人员必须与时俱进,从思想上深刻认识到财务管理转型的必要性和迫切性。应主动深入前端业务,具备动态发展和市场竞争的意识,能站在业务部门的视角看待财务问题。同时,企业管理者应在企业范围内营造氛围,做企业财务思维的传播者,强化财务在经营管理中的枢纽作用,推动财务管理转型工作的有序开展。

2.2 完善制度保障

要实现财务转型,制度保证是根本。企业应结合经营发展的实际情况,建立配套的业财融合制度,明确业财融合的具体流程和管理模

式,保障财务管理工作和业务活动实现有效连接,从而推动企业管理水平的提升。与此同时,还应建立长效激励机制,鼓励财务部门和业务部门人员的双向交流学习,以提升广大员工的主观能动性,积极参与到财务转型工作中来,促进企业财务转型工作的推进。

2.3 协同部门目标

要实现财务转型,协同财务部门与业务部门的管理目标是前提。由于财务部门和业务部门分属于不同机构,工作交叉范围较小,导致两个部门实际的管理目标和工作重点不完全一致。在财务部门对业务部门了解不充分的前提下,制定的经营预算指标往往会与业务部门的管理目标发生冲突。因此,在业财融合的背景下,企业应加强统筹规划,协调好财务部门与业务部门的管理目标,加强各部门间的沟通交流,定期组织学习各部门的业务知识,各部门近期的工作重点、管控目标等,以便财务部门更加科学合理地为决策提供信息,提升企业创造价值的的能力。

2.4 加强财务队伍建设

要实现财务转型,需要企业具备一支专业能力强、业务素质高的财务管理队伍,也对财务人员的职业素养提出了更高要求。不仅懂专业,更要懂业务,不仅要成为财务领域的行家里手,更要成为全面复合型人才。因此,企业应为财务人员提供学习交流的平台,加大对财务人员的培训力度,加强财务人员自主学习的意识,拓宽财务人员的视角,提升创新思维理念,以更快适应财务转型发展的需要。

2.5 加大信息化建设

在信息化管理广泛应用的当下,企业应提升信息化建设水平,引入大数据、云计算等信息技术,建立强大的数据信息平台来支撑企业实现财务转型。信息平台的应用,为财务人员和业务人员提供了共同处理信息的平台,在提高财务人员获取业务信息及时性的同时,又保证了业务信息数据的真实性。与此同时,通过大数据模块,实现财务凭证的自动化处理,将财务人员从核算工作中解放出来,留出更多的时间和精力参与到企业经营管理活动中。

3 结束语

综上所述,随着企业改革的不断深入,现行的财务管理制度已无法适应当前企业发展的实际需求。在日益白热化的行业竞争态势下,企业谋发展求突破,如何向管理要效益,也给企业的财务管理提出了更高要求。新常态下,企业应加强财务共享信息化建设,积极开展财务业务培训,以强化财务人员在企业管理中的话语权,降低企业生产经营风险,充分发挥管理创造价值的能力,实现财务转型。

参考文献

- [1]刘海燕.加强业财融合提升电力企业资金管理的研究[J].中国总会计师,2019(05):166-167.
- [2]王志宏.电力企业财务管理中如何做好业财融合工作[J].纳税,2019,13(08):122.
- [3]陈志.基于业财融合视角的企业财务管理转型升级路径研究——以建筑业企业为例[J].商业会计,2019(07):4-7.