

基于业财融合视角下企业预算管理模式的探析

董雅玲

(福建船政交通职业学院,福建 福州 350007)

摘要:全球化的背景下,市场经济发展进度加深,环境不稳定因素增加,企业发展越加依赖市场需求,意味着拓展业务需要对市场需求有足够的了解。预算管理对经营活动、财务发展起到积极的作用,业财融合是将业务与财务融合,以业务特点出发,制定管理决策,因此,为应对财务风险,需要构建业财融合的预算管理制度,建立现代企业管理模式。基于业财融合的预算管理模式实践,能与其战略目标高效结合,以适应当下新型管理理念,基于业财融合视角下企业预算管理模式的实施对企业发展有决定性意义。

关键词:业财融合;管理模式;预算管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.29.052

1 前言

市场经济发展,新型经营模式,使企业的生产经营越加依赖于财务管理的有序实施,特别是对当下多数中小企业来说,其运营资金有限,企业想要维持正常运转,合理做好预算管理对企业未来的发展是十分重要的。随着企业业务不断拓展,业务多元化会带动财务工作量增加,且经营规模壮大、业务拓展,对于相关人员的专业素质及工作效率要求也在上升,那么此时,企业的财务人员需要既了解业务,又精通财务,通过专业技能,将业、财工作相融,这样才可以使企业在作出决策时,对自身的业财情况精准部署,做好企业预算工作,实施有效控制,提高企业自身的核心竞争力。

2 基于业财融合视角下企业预算管理模式概述

2.1 业财融合

业财融合是经营过程中的新型管理模式,是一种企业内部协调管理方法。业财融合通过将企业的业务与财务合理有效的协作,进而实现企业内部资源信息的贯通,为管理层做出全面、准确的经营管理决策提供有效支撑,为企业未来创造更大价值。业财融合是基

于经营成果、财报以及相关数据实施,对当下企业的经营进行管理与决策,利用业财融合操作的结果做为管理基础,为企业内部管理决策提供依据。业财一体化管理方法,加快了企业会计精细化管理,以有效地防止商业风险的发生。

2.2 业财融合视角下企业预算管理

业财融合视角下企业预算管理,是指企业经营过程中,根据运营规模、特点、市场需求,以业、财融合为前提,运用预算管理模式,进而完成企业内部业财一体化管理。信息技术的普及,企业想谋求自身发展,需要不断的改变原有经营模式,以适应现代化发展,来提升自身竞争力。业财融合视角下企业预算管理,可以充分利用信息技术,实现财务、业务信息整合,使管理者对运营一目了然,避免信息孤岛、财务风险的出现。业财融合预算管理通过信息对资源分配与调整,最大限度的迎合市场,细化内部工作,进而提升企业的管理水平及企业价值。

3 基于业财融合视角下企业预算管理模式实施意义

3.1 加快企业升级

基于业财融合下预算管理模式的的应用,可以加快企业升级转型。由于传统财务工作浪费精力,财务人员根据自身的报表进行会计处理,更多地精力集中于企业的内外发展及各业务情况。对于企业的成本效益关注不足,而这样的思维对于企业价值的提升起到了阻碍作用。新时代的到来,企业竞争不断的激烈,业务与财务需要共同管理、对于经营中存在的风险加以控制,进而最大限度的降低成本,进而提升其价值,实现企业经济效益最大化。

3.2 强化企业财务监管

随着企业规模扩张,其风险比重也在增加,而风险的增加会直接体现在企业的财务部门,财务管理工作的监管对于企业来说十分重要。财务部门需要为各部门实施监管,对企业的业务进行及时调整,了解业务发展中的薄弱环节,结合企业的实际发展指标,对企业的发展予以衡量,进而有效实现业财融合,以此建立有效的指标,促进企业风险预警,才可以提升风险管理水平,提升企业的管理质量。

4 基于业财融合视角下企业预算管理运行问题

4.1 预算管理实质性作用不强

市场经济的发展给我国经济发展带来了巨大的影响,人民的生活得到了巨大提升,但与此同时市场竞争也越加的激烈。企业想更好地谋求发展,需要强化资金管理,不断扩大规模以实现再生产。但是当下,经济体制改革处于探索阶段,发展不完善,造成许多企业依然处于粗放式管理状态,预算管理模式并不健全,并没有细化企业的业务,也没有实施精细化管理,出现信息孤岛的情况,管理者对于现阶段企业运行认识不足,造成许多企业商品单一,没有科学的预算管理模式支撑,市场发展需求掌控不足,造成企业产品过剩,资金链断裂而产生财务危机。

4.2 业财缺乏深度融合

制定预算管理制度,要通过调查,结合企业自身特点制定。但当下许多企业构建预算管理体系时,不调查市场动向。预算管理模式的建立,大多复制其他企业预算制度模板,稍作修改则应用在自己企业管理中,导致运营中问题很多,不能够及时发现和解决问题,预算目标模糊,不能契合自身的战略发展方向。而这些问题是由于企业没有将业务与财务深度融合,部门间目标缺乏协同性,部门权责划分缺乏科学界限,预算无法统一业务目标,缺乏预算管理目标沟通,导致业务目标分散,战略目标难以分解到业务部门,造成企业预算管理不能充分发挥作用,造成审计工作不能及时发现和解决财务问题,增加财务风险。

4.3 信息独立分散,缺乏数据共享平台

企业业财融合视角下企业预算管理过程,信息独立分散,缺乏数据共享平台,各部门各自为政,致使相关的信息独立分散,相互割裂,缺乏数据共享平台,各部门信息分散且没有统一的标准,产生了信息孤岛,有用的信息难以被有效利用,获取内部业财数据整合分析,耗费了大量的时间。业务和财务部门处于互不干涉状态,业、财信息只在各自部门内部流转,预算编制缺乏依据,没有业务信息支持,导致预算与实际脱节。预算执行过程中,信息在部门间的传递速度慢,沟通效率低下,联动性不足。致使预算编制不能及时以实际需要调整,预算管理无法发挥预测未来、控制财务风险的职能,也不能做到事前、事中全过程控制。

5 基于业财融合视角下企业预算管理优化策略

5.1 创新预算管理手段,完善预算管理制度

完善预算管理制度体系,其难点在于涉及面广,技术、知识要求高,但站在全局角度,找出现实问题,抓住主要矛盾,才可以有效解决预算管理问题。预算管理制度是生产中遵守的准则,涵盖财务、战略方针内容。完善预算管理制度,要对组织机构、职能分工、工作流程形成更深层次的认识,结合自身发展现状制定,且严格按照规定执行,实现企业发展目标。业财融合视角下企业预算管理制度的建立,需要每一条款都具有可执行性,应与企业运营理念适应,避免经营不能达到预期情况,实现财务透明化管理,助力审计工作开展。完善考核监管制度,运用健全的考核机制,督促各部门项目的实施。

5.2 精细化实施业财融合下预算管理

预算管理要覆盖所有业务,由全员参与。预算的执行需要财务牵头,配备其他职能部门人员,实现业、财务有效沟通。在编制预算时,业务部门需要对业务链接深入了解。财务需要对业务流程加深了解,指导预算部门选择适当的方法编制预算。企业业财融合,需要推进预算管理对资源的分配,细化预算内容。在实际预算管理过程中,应结合实际经营状态,针对性地对相关内容予以细化,使业财融合视角下企业预算管理贴合实际情况,适应企业的发展,使管理资源科学系统化。秉持细化预算方针,将预算管理数据规范化测算,针对性地拓宽预算地深度和广度,基于市场发展需求融合,建立市场化预算管理模式,确保一体化状态下,有效实施业财融合下的预算管理,更好地适应企业整体发展。

5.3 利用信息化技术整合数据

发挥财务软件优势,对于企业的预算管理及业务流程予以规范。在业财融合实施中,选择专业信息技术实现管理升级,推进预算与业务合并项目实施。业财融合视角下企业预算管理信息系统,需要与财务系统进行信息交换融合,将企业业务信息流通在各系统中,使业务、财务部门都可以触及原始数据,筛选分析信息,与预算数据比较,调整预算精确度。通过数据的融合,减少人工干涉不确定性,对内部财务成本等信息予以严控。另外,企业需要将预算目标与战略目标结合,在扩大规模时,企业运用信息技术的帮助,利用预算管理合理配置企业资源,实现企业价值最大化。财务部门与公司其他各部门、各部门相互之间要有效沟通,使预算目标与企业发展目标契合,对预算目标层层分解,保证经营活动不偏离战略目标,使预算结果更接近预期,打破部门间的壁垒,履行预算全过程控制职能。

6 结束语

随着经济全球化推进,企业竞争加剧,市场风险不断加大。在这样背景下,企业在日益激烈的竞争市场中谋求发展,成为其发展过程的重点问题。企业实施预算管理中,将业、财务工作融合,提高预算管理实效,为预算编制提供便利,基于业财融合视角实施预算管理模式,反映财务业务信息情况,实现企业预算目标与战略目标相结合。业财融合视角下企业预算管理模式为企业发展保驾护航,且对于企业规避风险有重要作用。

参考文献

- [1]张庆龙.业财融合实现的条件与路径分析[J].中国注册会计师,2018(01).
- [2]张翼飞,郭永清.实施业财融合助推我国企业高质量发展——基于324家中国企业的调研分析[J].经济体制改革,2019(04).
- [3]何保国.全面预算视角下的中小企业“业财融合”应用研究[J].中国注册会计师,2019(07).
- [4]陈月,马影.业财融合在华为公司内部控制中的应用[J].财务与会计,2019(07).

作者简介:董雅玲(1970,02-),女,山西省霍州市人,副教授,学士,研究方向:会计学。