

# 管理会计实务发展的战略思考

李世寰

(哈尔滨电机厂有限责任公司,黑龙江 哈尔滨 150040)

**摘要:**管理会计在企业管理中发挥着日益重要的作用,随着企业环境发生的变化,现代会计管理的发展出现了一些新的方向,已经出现了从侧重核算会计向注重管理会计发展的趋势,本文从管理会计实务发展的几个重要因素方面,对管理会计发展战略及发展趋势进行了讨论,预测了管理会计实务的未来发展方向和发展可能。

**关键词:**管理会计;实务;战略思考

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.29.061

## 1 管理会计实务在会计制度发展下的战略思考

(1)管理会计实务制度的发展变化。随着社会经济的发展,会计核算系统的变化,我国管理会计实践的基本原理、基本方法、管理会计在企业管理中的应用实践等方面均发生了巨大的变化,现代管理已由从生产中要效益的传统模式向从管理中要效益的新模式转变,会计核算也从旧的账房先生到业财融合的复合型方向发展,相关的法规制度也从最初的《会计法》丰富到管理会计应用指引。通过制度的发展,可以看出会计核算的发展趋势,未来管理会计将会从基础核算管理层面发展到公司战略规划层级,由于它与我国企业的发展趋势紧密结合,在未来阶段它会发展成为现代化战略管理活动。管理会计实务制度的发展不仅体现着企业的经营活动的演变,还标志着企业的财务文化的提升。我国企业应该结合社会经营环境和国家政策方针,探索管理会计实务的制度的正确发展方向,让其在不断的调整与完善中,以最快的速度适应企业的发展,为企业创造更大的价值,这也是管理会计实务体系发展变化的重要原因。

(2)管理会计实务制度的改革和落实。随着企业经营管理方式及国家财经制度的变化,管理会计实务也不断地做出调整,在制度变化的巨大压力下,许多企业和部门调整了管理会计实务的方向以及新的方法,及时吸引新技术和新人才,提升了管理会计实务水平;从事管理会计的人员也在不断地学习和提高自己,在管理会计实务工作中融入自己的思考,使管理会计工作变得更有规律和更符合现代化要求,以便应对未来可能遇到的更大的困难和挑战。同时每个企业需结合自身行业类别、规模文化、战略目标等因素合理选择管理会计方法,并针对性的做出适当调整与创新,以求得发挥最佳效益,更好地为企业战略目标服务。

## 2 管理会计实务的发展分析

(1)财务会计与管理会计相结合。市场环境的日益变化,促使企业的经营管理模式发生了改变,传统的管理会计工作已经不能满足现代人们的需求,因此管理会计工作必须进行创新,以适应新的市场环境。传统的管理会计工作是从原始的会计核算中分离出来的,强调管理功能,区别会计核算的记录功能,但是从今天的企业发展环境来看,这样的区分十分机械,没有利用核算会计的数据信息,也没有发挥管理会计在分析解决问题上优势。现代化的管理会计实务工作要求企业要以顾客价值为目标,只有遵循顾客需求,结合企业产品服务以及约束制度配合底层信息的数据支持,才能建立一个完整的管理信息系统,实现一个完整的经营链条。同时现代企业之间的竞争不仅是纵向的,也是横向的;不仅仅是产品质量和服务质量的竞争,也是顾客信息和会计信息的竞争。所以对于企业来说,把财务会计和管理会计相结合这一决策在未来发展趋势中是很有必要的。

(2)注重环境的变化。在管理会计的发展过程中,离不开整体经济环境的影响,我国应当深入研究管理会计实务的变迁动向,对整体经济环境下企业的实际情况和发展进行深入的了解,以便进行更深入的分析与研究,然后结合创新的新思路拓展管理会计的研究。例如,权利清单制度,这是我国所拥有和倡导的特色制度,企业应该发挥其应有的力量和作用。企业管理会计的实务工作也应体现国家政

策的变化,以适应当前经济发展新常态的要求。根据经济发展的新趋势,迎合大众创业的新趋势,开拓以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局,把握市场变化的规律。例如,在应用互联网时可以结合企业的新思路或新方法来创新会计信息系统管理模块,提升分析报告的深度和广度。无论在哪个领域创新都是首要的,所以我国企业也要懂得创新来适应环境的发展。

(3)模仿先进的管理会计模式和竞争战略。西方经济发展起步早,所以他们企业的管理会计模式发展相对我们更加成熟,他们拥有大量的实务工作经验,所以我们应该学习他们先进的经营理念,结合自身企业实际情况制作适合的管理会计实务工作制度。同时企业的管理会计实务工作应当直面国际化的竞争,扩大管理会计实务的现有功能,提高管理会计实务对企业的有利作用。

## 3 管理会计实务的改善措施

(1)制定管理会计实务的准则。目前,我国管理会计实务的发展时间相对较短,管理会计实务人员按照现行法律规范和具体会计制度进行实际操作过程中,创新思维相对较少,相关制度仍不完善,因此,管理会计实务理论工作者应积极引进管理会计的先进方法及先进的工作经验,建立健全管理会计准则。管理会计实务准则的制定,不仅可以更好地指导管理会计人员在实际工作中全面开展管理会计实务,加快我国管理会计实务的全面实施,提高企业的管理效率,还可以使企业内部管理会计实务的管理更加规范和有针对性。

(2)拓展管理会计外延,充实其内涵。全球经济一体化对于我们既是机遇也是挑战,企业要提高综合竞争力以应对国际竞争对手的冲击。提高企业管理水平是增强企业竞争力的重中之重,这就要求管理会计实务的应用及发展达到一个新的高度。结合我国管理会计实务工作的状况,可以得知我国管理会计实务工作有些方面还存在很多问题有待于进一步解决和创新。首先可以扩展责任管理会计制度,当今企业组织形式逐渐向分权管理模式转变,这就要求管理会计实务也应该向纵向管理发展,管理会计实务不仅是管理人员的一项任务,而应是企业员工都要了解的工作。现代管理是“以人为本”的管理,要运用科学的组织理论,充分调动各级管理者和员工的主观能动性,建立激励和监督制度,将员工责任和行为管理紧密结合起来,实现更有效的工作成果。

## 4 结束语

企业之间的竞争正变得越来越激烈。面对纷繁复杂的世界和日新月异的外部环境,企业无法加强管理,可能会失去竞争优势。管理会计实务是企业的重要决策活动,公司一定要注重管理会计工作的开展,不断学习新的管理理念和思想,与时俱进,以确保本企业财务的安全,进而促进企业的快速发展。企业应该在当前形势下保持清醒的头脑,追求创新,创造更多利益。

## 参考文献

- [1]冯巧根.中国彩电业的反倾销应诉及其财务战略研究[R].厦华企业博士后出站报告,2003.
- [2]西村明,大下丈平.管理会计的国际展望[M].日本福冈:九州大学出版社,2003.