

关于贯彻医院管理评价指南 加强医院经济管理的研究

董莎莎

(黄河水利委员会黄河中心医院,河南 郑州 450000)

摘要:在我国卫生部实行了医院的管理评价指南指导之下,医院不仅要建立科学和谐的医患关系,并且要考虑到医院的经济效益问题,这就需要进一步加强医院的经济管理,才能够真正的运用好资金,实现经济效益和社会效益的统一,本文主要围绕贯彻医院管理评价指南,加强医院经济管理展开分析和论述,首先介绍当下在医院管理评价指南的背景之下医院经济管理的现状,然后分析贯彻医院管理评价指南,加强医院经济管理的有效举措。

关键词:医院管理评价指南;经济管理;发展现状;有效举措

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.29.079

根据国家卫健委医改工作要求,医院在进行管理的过程当中,应该加强对经济管理的重视,才能够做好财务管理工作,促进医院的正常运行,但是当下医院在进行经济管理的过程当中存在的一系列问题,不能够充分贯彻医院的管理评价指南的要求,因此需要采取有效的措施来进一步规范医院的经济管理,并且能够真正的贯彻原卫生部的指南精神,促进医院的科学可持续发展。

1 医院在进行经济管理过程当中存在的问题和不足

首先,缺乏对我国市场经济的深入研究和探讨。受到医改的影响,医院在推进管理的过程当中,只有加强经济管理,才能够维护自身的利益,实现资源的优化配置,但是当下医院由于对市场经济的认识不够充分,依然采用粗放式的经营管理方式,不仅导致各种卫生资源不能够有效运转,同时也给经济利益带来一定的损失。医院由于缺乏对市场的经营管理状况的认识,导致医院片面的追求业务收入或者是增强医疗成本,反而影响到了医院的整体发展。

其次,经济管理工作很难有效推进。由于医院没有结合市场的经济发展机制制定经济管理的方法以及体系,因此管理基础相对较为薄弱,不仅不能够实现全国各地医疗卫生系统的信息共享,而且缺乏科学完善的成本核算以及管理的相关信息基础,导致医院对于自身的经济状况以及财务状况无法真正的认识,而且也没有科学的方法对成本进行核算以及进行科学的经营管理。在情况之下,不仅会影响到医院的经济效益,而且也难以改善和缓解医患关系,从而使得医院无法适应社会发展的需求,在日益激烈的市场竞争中很难有效运转。

再次,财务管理工作缺乏各种软硬件条件。由于医院经济管理起步相对较晚,因此无论是对财务工作的定位还是经济管理的相关机构设置都不够全面。一方面缺乏专业人才,另一方面各种经济管理机制体系也不完善,依然采用计划经济体制下的管理模式,财务部门依然承担着财务管理和核算的双重任务,导致财务和经营管理职能不能够充分有效发挥。尤其是缺乏专业性的人才,医院经营管理水平不高。

最后,缺乏有效的运营方法。医院在经营的过程当中既要保证为社会提供服务,同时也要获取经济利益,但是当下医院在进行经济管理时缺乏有效的评价和指导方法,导致经济利益受损,而且不利于可持续发展,尤其是很难评价自身的经营状况以及运营的效果,经营管理的效果很差。

2 认真贯彻医院管理评价指南精神,推进医院经营管理的有效举措

第一,要全面了解市场经营发展的现状与规律。为了更好的推进医院的经营管理,适应医疗体制改革的要求,顺应我国市场经济发展的趋势,医院应该全面了解市场的经营运行规律,能够采用一些科学的经营管理方法和理念进行日常的管理,才能够增强核心竞争力。医院要结合自身的定位,进一步强化服务的意识也要遵循国家的相关要求,建立科学管理的长效机制,完善成本核算降低运营的成本,提高运营的绩效。第二,要建立科学完善的成本和经营管理体系和系

统。指南精神要求医院要进一步加强成本核算工作,降低运营成本。因此医院必须要积极的借鉴国外的先进经验,加强对医院成本的核算,也要在政府的指导之下采用规范的方法推进成本核算工作。另外要全面提高对成本核算工作的重视,通过完善组织机构,采用信息化的手段,进一步优化经济管理的水平,尤其是要明确各自的职责,划分核算的单元,保证业务流程的有效推进。第三,要加强财务部门职能的发挥。在市场条件下,医院的财务部门要充分发挥其应有的职能,做好对经济业务情况的记录和反馈工作,要全面提升财务人员的综合素质,确保运用财务管理的相关理论和方法。比如,可以借助于大数据时代的计算机技术,对医院的经营状况进行科学客观的分析,为医院的进一步决策提供准确的财务依据。医院的财务部门要进一步完善自身的职能定位,配备专业人才,进一步优化业务的流程,提高工作效率。第四,要采取有效的运营管理评价方法。医院应该结合指南精神的要求,在进行绩效评价时要确定科学合理的考核指标,因此应该建立自身的经营和管理评价方法,综合考虑相关的成本核算指标,加强对医院自身经济形势的分析,通过建立全面的指标考核评价体系,确保医院的运行效率和经济状况。尤其是要根据不同类别的指标权重来进行综合的考量和考评,实现对各种资源的优化配置,并且进一步提高使用的效率,通过进行科学的经济核算,结合运用运行情况制定可行性的运营管理评价方法,才能够真正的提高医院的经营管理水平,并且严格贯彻指南的相关精神,提高医院的工作效率。

3 结束语

就国家卫健委现行卫生工作指导原则来看,医院在进行经济管理时仍旧存在着一些问题。比如对市场经济的发展现状认识不足等。再者,基于当前的现状资料研究可知医院经济管理基础相对薄弱,而且缺乏有效的财务管理方法,所以现阶段的医院经济管理尚没有统一的标准和可行性方法。全面的贯彻指南精神,推进医院经济管理,需要进一步加强对市场经济的研究,建立科学完善的成本核算和管理运营机制和体系,同时进一步完善财务部门的相关职能,制定科学的经济管理和评价方法,从而提高医院的工作效率,为人们的生命健康保驾护航。

参考文献

- [1]马丽红.新医改背景下加强医院经济管理的对策研究[J].财会学习,2018(17):16-17.
- [2]原鹏,张玉霞.新医改背景下加强医院经济管理的对策研究[J].科技经济导刊,2017(27):56-57.
- [3]崔云芝.新医改背景下加强医院经济管理的对策研究[J].北方经贸,2017(3):140-141.
- [4]闫禹.新形势下加强医院经济管理的研究与思考[J].经济管理:全文版,2016(8):00224-00225.
- [5]倪爱荣,刘云丽.新形势下加强医院经济管理的对策研究[J].经济视野,2017(10):100-100.

作者简介:董莎莎(1980.06-),女,单位:黄河水利委员会黄河中心医院,籍贯:河南郑州,硕士研究生,研究方向:经济管理。