

新常态下事业单位财务预算管理存在的问题分析及应对措施探讨

杨超敬,张虹

(天津市水产研究所,天津 300221)

摘要: 事业单位财务预算管理是一项重要工作,关系到事业单位的持续发展,也影响着事业单位资金运用的效果。但是因为受到诸多原因的影响,当前我国很多事业单位预算管理工作都十分科学,在预算管理中还面临很多问题,文章对这些问题进行了总结,提出一系列应对措施,希望能够为事业单位更好地开展预算管理提供参考和借鉴。

关键词: 事业单位;预算管理;问题;应对措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.29.081

1 新常态下事业单位加强财务预算管理的重要意义

随着我国经济发展逐渐进入到新常态,各个行业发展也面临着更为激烈的竞争,国家为了推动我国经济的持续发展,颁布了诸多新的经济政策,对经济发展的质量更为关注,降低了对速度的追求。事业单位财务管理能力高低在某种程度上会影响到社会的持续稳定发展,所以必须要提升财务管理的水平,为社会经济的更好发展保驾护航。

通过对事业单位财务预算管理力度的提升,能够降低管理层对财务工作的干预,这就能够降低腐败的几率,推动事业单位的更好发展。同时,对财务预算管理加强管理,还能够促进财务人员更好地开展其他各项工作,增强整体工作的效率,更高质量地完成工作目标,通过对资金的合理管控,还能够确保国有资产的完整和安全,促进事业单位的更好运行,这对于事业单位以及国家的长远发展都是十分有利的。

2 新常态下事业单位财务预算管理中所面临的问题

(1)缺乏财务预算管理的意识。新常态下我国经济发展进入到了新的阶段,事业单位所面临的环境也与从前不一样,对其内部管理提出了更高的要求,所以必须要重视财务预算管理工作。但是当前我国很多事业单位领导都缺乏对财务知识的了解,没有认识到预算管理的重要性,难以及时解决工作中出现的财务问题,导致预算管理工作的效用发挥不明显。还有一些财务人员存在严重的固化思维,没有及时随着时代的发展而学习新知识,缺乏创新能力,导致财务工作的成效不高,预算管理面临诸多缺陷,难以适应单位的快速发展需要。

(2)财务预算管理制度不健全。财务预算管理制度是有效开展预算工作的基础,也是该项工作的指引,不过我国很多事业单位都没有结合自身发展的具体情况制定科学完善的财务预算管理制度,现有的制度大都是沿用之前的,随着单位的发展其中很多内容已经较为滞后,无法适应需求。具体表现在以下几个方面:第一,没有构建专项资金管理的制度体系,在专项资金的使用过程中,存在实际支付与预算不对称的情况,为财务工作的有效开展带来了阻碍;第二,预算控制缺乏严谨性,在对预算进行编制或者评估的时候存在随意心理,导致预算作用的发挥不全面,影响了业务项目的顺利开展;第三,在编制预算的过程中,编制人员难以与各个部门进行深入沟通与联系,导致所编制出来的预算与现实情况不符合,比如编制程序不够科学合理、编制方法不够准确等。

(3)预算监管力度不够。当前我国行政事业单位有很大一部分资金来源都是财政拨款,这导致很多事业单位为了获取更多的拨款资金而在编制预算上下了诸多功夫,过于关注这一环节,而不关注预算资金的实际监管,甚至一些事业单位还没有构建科学的监管体系,这导致资金运用效率极为低下,预算资金与实际运用严重不符。此外,事业单位上级部门也缺乏对事业单位预算资金的监管,在这种背景下,事业单位出现了诸多违法乱纪行为,阻碍了社会经济的发展。

3 新常态下事业单位财务预算管理问题的应对措施

(1)提升对财务预算管理的关注度。一方面事业单位领导要认识到财务预算管理的重要性,明确其对于自身单位以及国家长远发展的重要价值,自主提升对这一工作的关注度,并为单位各位职工进行宣传和教育,使职工认识到预算管理的意义,主动配合相关财务人员编制预算,做好资金监督和管理。另一方面事业单位财务人员也要在预算管理上下功夫,严格根据有关规定来开展预算工作,做好预算编制。同时,财务人员还要积极学习先进的财务预算管理知识,提升预算管理的专业化水平,必要的话事业单位领导要组织财务人员参与培训,增强财务人员的综合素质和创新思维,使其不断提升财务预算管理的效果。

(2)构建科学的预算管理制度体系。构建一套操作性高的预算管理制度体系是保证单位预算管理工作高效开展的基础,所以事业单位应当加强预算管理制度的建设。要对现有的预算管理制度体系进行改革和优化,结合单位的实际情况对制度进行健全,将其中不合理的内容摒弃掉,加入新颖的内容。同时,还要构建专项资金管理有关的制度体系,加强专项资金的管理力度,避免出现问题。也应当注重预算控制的严谨性,合理为预算管理人员划分责任,做好权限管理,出现问题及时追踪到人,为预算资金的更好管理提供基础。另外,预算编制人员要加强自身与各个部门之间的沟通,通过相互沟通与了解,编制更为符合实际情况的预算清单,明确预算方法是否科学等,提升预算编制的有效性。

(3)提升预算监管力度。首先,事业单位要构建一套完善的预算监管体系,并派专业人员对预算资金使用过程进行监管,明确各项资金是否落到实处,有无出现差错或者舞弊行为等,一旦出现问题要及时查找原因,并做出惩罚;其次,事业单位上级部门也应当加强监管,重视预算管理工作,对预算材料进行科学审批,降低违法违规行发生的概率。

4 结束语

新常态下事业单位发展面临着新的形势,财务预算管理作为其重要工作,相关人员也应当积极对其进行改革与创新,以适应单位的持续发展。本文对事业单位预算管理中面临的问题进行了总结,并从三个方面提出应对措施,希望能够为相关财务人员提供一些帮助。

参考文献

- [1]孟建军.新常态下事业单位财务预算管理的问题与策略[J].财经界,2020(28):116-117.
- [2]石磊.新常态下强化预算管理的对策研究——以行政事业单位为例[J].中国商论,2020(05):143-144.
- [3]马秀芳.从新常态角度分析行政事业单位财务预算管理的问题及对策[J].中国集体经济,2018(11):154-155.
- [4]韩晶.探索新常态背景下行政事业单位财务预算管理存在的问题及措施[J].纳税,2017(36):43-46.