

全程精细化管理提升企业降本增效水平

胡婷婷,胡圆圆

(长庆油田第十一采油厂,甘肃 庆阳 745000)

摘要:本文简单分析了企业降本增效的精细化管理意义,以此提出了具体的精细化管理提升企业降本增效的实际对策,如,加大宣传普及力度、健全企业管理体系、改善管理策划方案、加强预算成本控制、优化科技信息管理,旨在增强企业的全面发展,以供参考。

关键词:精细化管理;降本增效;成本管控

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.29.088

1 引言

随着我国油田企业的迅速发展,要求其内部管理不断提升,为确保企业的经济效益,应加强精细化管理,实现降本增效的目标,特别是在市场竞争日益激烈的当下,企业需提升内部的管理水平,加强对经济成本的控制,不断优化各项管理措施,对各个环节均实行精细化管理,以此提高企业的经济效益。

2 企业降本增效的精细化管理意义

近年来,全球经济的影响下,我国经济市场受到较大的波动,企业的发展风险逐渐提高,尤其是在油田市场中,其生产运行面临较大的危机,降本增效的方式已成为必然趋势。为达到该目的,企业需要对内部进行精细化管理,切实保障企业的经济利益,通过具体的管理措施,可有效降低企业对材料资源使用,原油损耗也不断下降。油田企业在各个环节的工作中均需做到精细化的管理,根据实际要求,对工作进行详细的安排,避免造成不必要的浪费。同时,精细化的管理方案,可有效降低企业的经济成本,减少支出,增加资金的应用效率,不断优化企业的生产管理,实现资源的优化分配,合理利用原材料,提高资源的利用率,为企业的降本增效提供良好的保障。

3 精细化管理提升企业降本增效的实际策略

3.1 强化宣传普及工作

在油田企业的发展过程中,需以降本增效的目标开展各项工作,加强对企业内部的精细化管理,根据企业发展的状况,不断落实降本增效的内容,加大宣传力度,逐渐推广该方案,发动全体员工的力量,充分营造降本增效的氛围。让工作人员在实际工作中,均能秉持着降本增效的理念,在项目的设计以及实施中,应用该理念,以达到良好的降本效果。同时,油田企业的管理层应当根据企业发展的情况以及降本增效的具体内容展开充分研讨,分析当下的形式以及降本增效为企业带来的优势,明确开展该项工作中存在的问题,针对工作中的重难点,找到有效的方案,并制定相应的规划。在中层干部中,要求其应当开展讨论会,对降本增效的内容展开有效学习,明确具体的管理内容^[1]。在职工层面中,需加强对该方案的宣传活动,向其普及降本增效的重要性,使其提高自身的意识,为精细化的管理提供充足条件。

3.2 建立健全管理机制

在精细化管理中,先建立健全管理机制,落实责任制度,对各部门实行目标管理,加强对各个部分的有效控制,明确企业内部的工作人员自身的责任,强化全方位的管控。根据企业发展的实际情况,制定目标责任书,在管理机制中,明确工作人员的奖惩措施,对各项费用制定相应的标准,促使工作人员在项目的开展中,对于资金的使用更加规范,完善内部的管理体系,加强对管理的创新。在基层作业中,严格管理原材料,对其使用时,需经过层层审批,确保材料的使用较为合理,防止造成材料的浪费,增加经济成本。在管理机制中,还需设置有关目标,为工作人员提供充分的指导,不断落实目标任务,以此达到良好的管理效果。

3.3 完善管理策划内容

在油田企业的管理中,需不断转变旧思维,针对有关项目开展,应当前期做好统筹规划,完善管理策划的具体内容,加强对项目实

施的全面控制,做好各项审批工作,对项目合同进行详细的审查,了解合同中的各项事宜,避免为双方造成的损失,有效规避风险。同时,对招标文件进行全面的审查,明确各方的权利以及义务,促使各项标准更加透明化,管理人员需对项目的整体进展进行充分掌控,使其在合理的范围内。在项目的完成之后,需对整体进行检查,确保文件的齐全,对项目清单进行仔细的审核,明确成本的支出,可有效保证项目的顺利实施,以达到精细化管理的目标。

3.4 加强预算成本管控

油田企业涉及的工作相对较多,需要大量的人才、技术以及资金等,由于工作量相对较大,工作人员容易出现失误,造成相应的损失,增加企业的成本,为企业带来较大的负担。因此,企业在应当采取降本增效的方法,加强精细化管理,对企业的成本加大管控力度,明确企业生产经营的整体情况,做好预算管理。同时,在成本管理中,企业需对各项设备进行维修,对内部的设施进行全面管控,完善预算成本的管理内容。并制定评价体系方案,定期对预算成本管理进行分析,根据反馈的内容,进行不断的改正。通过工程项目的对比分析,可有效对资金进行合理的运用,通过实时管控以达到降本增效的目标。

3.5 优化科技信息管理

目前,在我国信息技术以及科学技术的双重发展下,企业在精细化管理过程中,需应用到新的技术以及材料,利用新技术对企业内的项目进行充分整合。在信息数据库中,对项目的进度以及所需的材料进行有效整理,并不断创新工艺流程,以提高资源的使用效率,逐渐优化科技信息技术。同时,在材料采购中,企业应当对厂家进行详细的调查研究,选择最为适宜的方案,有效降低材料的采购成本^[2]。并在项目的开展中,可适当的加入环保理念,对材料进行循环利用,促进材料的集约化,节约资源成本,通过管理找到项目开发新的突破点,为降本增效提供充足的条件。

4 结束语

总而言之,现阶段,企业在转型发展中,不断依靠降本增效来达到企业的经营目标,逐渐加强对内部的精细化管理,对资源的利用进行全方位的控制,并强化管理机制,通过对技术设备的应用,减少工艺流程,以达到降本的目标,有效提升企业的稳定发展。

参考文献

- [1]李永平.海洋石油企业降本增效的精细化管理[J].中国产经,2020(15):139-140.
- [2]钱远方,汪淇,乔哲奇,等.优化运营管理体系,实现企业提质增效[J].创新世界周刊,2018(12):37-43.

作者简介:胡婷婷(1986,08-),女,甘肃镇原人,汉族,大学本科,研究方向:企业管理。