

精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究

万润生

(宁夏恒泰建筑工程有限公司,宁夏 石嘴山 753000)

摘要:传统的建筑工程施工管理不仅会施工质量和施工安全造成威胁,同时也会对施工效率和资源使用产生消极影响。而伴随着经济的快速发展和城市化水平的提高,许多建筑企业都逐渐认识到精细化管理的重要性。基于此,本文对精细化管理在建筑工程施工管理中的应用进行了分析,以期可以保证整体建筑工程施工的安全和效率。

关键词:精细化管理;建筑工程;施工管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.29.093

1 引言

随着经济的发展以及城市化进程的加快,建筑行业在市场上的发展前景也越来越好,相应也就增加了企业之间的竞争力。因此,为了保证建筑工程的施工质量并增加经济效益,精细化管理方式随之出现于人们眼中。精细化管理作为一种新兴的管理方式,不仅强调各个部门之间的配合,同时也强调员工之间的配合,所以将其应用于建筑工程中具有非常重要的现实意义。

2 精细化管理的概念

精细化管理,即为降低成本和提高效率而细化管理分工。现代管理学是管理学思想深入发展的具体体现,其主要分为三个部分,分别是规范化管理、精细化管理、个性化管理。一般情况下,精细化管理更多的是明确责任和落实责任,并将权利和责任统一到一起,从而协调各个部门之间的关系,从而实现管理的最终目标。

3 建筑工程施工管理中常见的问题

3.1 存在安全隐患

因建筑工程施工现场经常会出现施工工具乱堆和施工废料乱放的现象,所以这也就导致施工现场逐渐地暴露出许多安全方面的问题。另外,再加上施工现场环境的复杂多样,施工标准不够规范以及相关工作人员的安全意识不强等等,所以这也就进一步增加了建筑工程施工管理工作的难度系数。另外,由于部分建筑工程的施工现场缺少安全警示,很多施工工人没有佩戴安全帽等,再加上施工设备的老化问题等等,这些都从一定程度上对建筑工程的正常施工和正常竣工造成了非常严重的影响。

3.2 工程质量较差

由于很多建筑工程施工单位过多地考虑成本、利益等因素,经常会选用一些价格便宜且质量较差的施工材料,所以这也就会对整体的建筑工程施工管理造成不良的影响。在施工完成以后,如果建筑工程出现质量方面的问题,那么不仅会对企业形象造成影响,同时也会损失企业的整体经济效益和社会效益。

3.3 施工管理效率较低

通常情况下,管理效率与施工进度呈现的都是正相关关系,一旦管理出现问题,那么施工进度也就会受到影响。但是由于部分建筑工程施工管理并不好,很多施工工具和施工材料随处摆放,且施工设备得不到有效地维修保养,所以这也就在无形之中增加了施工成本,并损害了企业的经济利益。

4 精细化管理解决建筑工程施工管理问题的对策

4.1 精细化管理在施工前期的应用

建筑工程施工管理目标在明确以后,管理人员只有全面了解施工过程才能制定具体的管理方案,所以,为了确保后期建筑工程的顺利进行,就要严格要求施工方案,并确保其具有一定的可操作性和实用性。同时,管理人员也要对建筑施工过程中经常出现的问题进行整理和分析,以保证问题发生时可以得到及时有效地解决,从而促进建筑工程的正常施工。同时,相关工作人员也要完善应急处理机制,如具体明确个人责任,科学衡量工人施工情况,明确施工现场规定,保证施工材料质量等,从而保证建筑工程施工地有序进行。

4.2 精细化管理在施工过程的应用

一般情况下,建筑工程施工管理过程对精细化管理的应用主要表现在工程施工质量,事故发生率以及预算控制等方面。第一,工程施工质量。由于建筑工程施工质量在建筑行业中占据着非常重要的地位,所以在建筑工程施工的过程中一定要对每一个建筑施工环节进行监督管理。此外,在确保工程质量没有问题的同时,也要针对建筑工程施工容易出现的问题和突发问题进行整理,从而确保下一步管理工作的有序开展和进行^[1]。第二,降低事故发生率是每一建筑工程施工过程中都非常注重的事情。为了降低事故发生率,建筑施工单位就要坚持以人为本的理念,每时每刻的关注施工人员的身体情况,并根据天气情况调整施工时间;针对一些技术型工人,施工单位也要制定严格的施工标准,避免因违规操作和马虎粗心而造成意外事故的发生。同时,管理人员也要规定好施工工具的摆放,并保证地面卫生,从而消除施工现场的潜在安全隐患。第三,预算控制。只有对施工环节所需要的材料、成本等进行初步预算,明确资金的流向,才可以进一步地提高企业经济效益。另外,相关工作人员也要根据具体的工程情况科学合理地分配资金比例,并按照施工标准施工,从而避免偷工减料和施工成本浪费的情况出现^[2]。所以说,在建筑工程施工过程中应用精细化管理对于控制施工成本,提高企业经济效益具有非常重要的意义。

4.3 精细化管理在施工后期的应用

建筑施工管理最为重要的一点就是控制成本支出,提高企业经济效益。而精细化管理刚好满足这一点,所以培养精细化管理意识具有非常重要的现实意义。由于精细化管理对施工时间、施工环节都有着非常严格的要求,所以这也就间接对管理部门的管理人员提高要求,这对于推进施工进度,确保工程质量等都是非常积极的。此外,建筑工程管理人员也要加强对合同的管理,严格规范合同管理的每一个环节,确保合同的可操作性^[3]。最后,施工管理人员也要与时俱进,将精细化管理理论与具体的施工项目结合在一起,以便具体方案制定的时候可以提高管理的效率。

5 结束语

综上所述,现阶段虽然建筑工程发展得较快,但是依旧存在很多问题,如施工操作不严格,施工人员安全意识淡薄等等,因此,这也就给企业的未来发展和经济效益造成影响。但随着精细化管理在建筑工程施工管理中的应用,管理人员不仅可以全程监督施工过程,同时还可以强化施工过程管理,其对于工程质量的提高以及企业效益的提高都具有非常重要的意义。

参考文献

- [1] 贾建斌. 精细化管理在工程施工管理中的应用探析 [J]. 山西建筑, 2018, 44(36): 98-99.
- [2] 张玲. 精细化管理在建筑工程施工管理中的应用探究 [J]. 门窗, 2017(06): 52.
- [3] 肖兴岭. SS 精细化管理在建筑施工管理中的应用 [J]. 建材与装饰, 2016(07): 177-178.
- [4] 徐丽婷. 精细化管理在房地产建筑工程项目管理中的应用探究 [J]. 财会学习, 2020(04): 197-198.