

# 论如何发挥董事长联络员的积极作用

张钰铨

(国网通用航空有限公司,北京 102200)

**摘要:**随着市场经济的发展,企业注重了部门之间工作的融通性。董事长联络员是公司董事长与职工之间的交流纽带,是发挥公司上情下达与下情上传重要作用的主体媒介,各联络员需充分认识到自己所肩负的重大责任和光荣使命,不辜负公司的期望与重托,切实履行联络员职责,凝聚职工群众的智慧和力量,积极建言献策,为公司实现高质量发展贡献力量。

**关键词:**董事长;联络员;作用

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.30.292

## 1 发挥董事长联络员的意义所在

现代企业公司制度中的董事长联络员发挥的作用越来越大,高效的联络员工作,不仅能准确的对董事长的文件、报告、OA 传送、来函以及电子文件等进行审核把关,流转追踪工作,更重要的是协助董事长完成日常的各项工作,协调董事长与各个部门的沟通,为董事长乃至公司的决策献出自己的一份力量。发挥董事长联络员的意义主要体现在:一是,能够激发干部职工担当作为,增加企业活力;二是,能够推进党建工作与企业中心工作的融合,为全面深化从严治党,发挥好独特的政治优势打下坚实的基础;三是,结合自己日常工作的需要,能够提出自己的想法和建议,为公司的进一步发展提供源源不断的动力。

## 2 发挥董事长联络员的积极作用的方法

### 2.1 提高认识,深刻理解肩负的责任和使命

董事长联络员制度是公司发挥和凝聚全体职工智慧和力量,畅通民主管理渠道,实现公司科学管理,促进企业和谐稳定、健康发展的重要途径。2020年是十三五规划的收官之年,是央企混改业务全面启动之年,也是各央企转型升级的关键一年,深入推动公司改革发展,需要全面掌握基层实际,多倾听来自一线的声音。董事长联络员是公司领导与职工群众联系的桥梁和纽带,是公司决策部署的宣传者、基层民情民意的传递者和公司科学发展的推动者,对于进一步畅通公司信息渠道,拉近公司决策层与职工之间的距离,更好地推动企业高质量发展具有重要作用,各联络员要充分认识联络员制度的重要意义,深刻理解自己肩负的责任和使命,切实增强联络员工作的自觉性与责任感,真正体现和实现联络员工作的价值。

### 2.2 加强学习,努力提升履职尽责能力

董事长联络员制度的全面落实,必须要有一支素质过硬、作风优良的联络员队伍作为支撑。需要大家加强学习,切实提高履职尽责能力。一要加强理论学习,提升综合素质。要认真学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神,深刻理解和把握公司关于改革发展的决策部署、重点工作、重点任务和具体要求,努力提高自身的政策理论水平。二要切实转变作风,提升建言献策水平。要大力弘扬社会主义核心价值观和公司企业精神,聚焦公司发展难点和职工期盼热点,俯下身子,深入到职工群众当中,广泛听取职工群众的心声,准确掌握基层一线实际情况,不断提高建言献策水平。三要积极创造条件,拓展联络员学习渠道。公司工会和各单位要为联络员开辟更多了解上级方针政策、公司决策部署的渠道,及时传达公司的重要会议精神、制度文件和工作任务,让大家能更好地理解决公司面临的新形势、新任务、新要求,进一步提升履职能力。

### 2.3 切实履行职责,充分发挥桥梁纽带作用

系统谋划、全面推动公司高质量发展的新任务、新举措,需要各位联络员共同努力、建言献策,认真履行好上情下达、下情上传的职责,充分发挥好桥梁纽带的重要作用,促进公司各项决策部署更加务实,更接地气。一要切实履职,架起桥梁纽带。要全面收集职工关注的热点难点问题,归纳梳理总结提炼后及时上报,为公司领导提

供决策参谋。要不断提高认识深度,深入调查研究,瞄准公司改革发展中的热点、难点问题,提出切实可行建议,助力公司高质量发展。二要作好表率,实现自身价值。各位联络员要自觉将思想和行动统一到公司的决策部署上来,立足岗位,锐意进取,以更加优秀的工作业绩为广大职工做出表率。要及时反映基层存在的问题,协助公司管理层有效化解矛盾,共同维护好公司和谐稳定的良好局面。三要加强宣传,凝聚改革发展共识。要利用身处基层的优势,加强政策的宣传引导,及时把公司的发展战略、重要部署等向广大职工群众传达好、解释好,要把2020年自己公司的两会精神学懂弄通,贯彻运用好,团结和动员广大职工共担公司改革重任,共同维护公司安全稳定,共享公司发展成果。

### 2.4 充分发挥信息协调作用,提高企业经营效率

董事长联络员是公司发展的“均衡器”,也是企业良好运转的信息协调员。联络员在日常工作中,要发挥出“千里眼”和“顺风耳”的作用,广泛倾听各个岗位职工的心声,通过组织生动的自学、互学和展学活动,了解公司职工情绪,定期分析基层职工关注的焦点问题,上报基层信息,发挥出决策“智能团”的作用。随着互联网技术的发展,现代企业管理中,信息化管理模式逐渐应用,董事长联络员要借助企业公众号或者论坛平台,积极的与广大普通职工进行交流沟通,通过网络舆情,进一步掌握职工的心态变化,通过成立“心理工作站”、“困难职工帮扶站”等,让他们消除心理顾虑,安安稳稳的做好岗位本职工作,进而提供企业经营效率。除此之外,联络员要想发挥出高效的作用,也要与职工打成一片,做好日常的职工接待工作,建立走访记录,并存入走访档案中,有针对性的了解部门和员工生产生活中出现的各种问题,为董事长把好关。

## 3 结束语

综上所述,在现代企业中,董事长联络员的责任非常重大,在发挥其价值时要以“双需”为出发点,既要保证董事长联络员的基本立场,也要掌握好联络员的做事方法。董事长联络员必须从领导认可、职工群众满意来看成效、看作用、看作为,将“双认”作为立足点,这是董事长联络员工作的力量源泉。董事长联络员在发挥其作用时,首先要提高对自己的认识,深刻理解自己身上担负的使命和责任,其次要不断的学习,加强自己的工作能力,在工作中切实履行职责,发挥出桥梁纽带的作用,同时要发挥出信息协调员的作用,帮助职工解决他们最关心的问题,从而帮助企业更好的经营。

## 参考文献

- [1]田彬.唐钢公司高度重视董事长总经理联络员意见建议[J].工会信息,2019,25(23):31-32.
- [2]党宝珍.党委书记、董事长周齐为党员干部上党课 为实现“公交梦”而努力奋斗[J].城市公共交通,2014(8):65-65.
- [3]冉江波.基层电力纪检监察联络员制度的探索[J].中国电力企业管理,2019,554(05):68-70.