

试论现代企业财务预算精细化管理

刘 波

(黑龙江省中正工程管理咨询有限公司,黑龙江 哈尔滨 150028)

摘 要:在现代企业发展过程中,财务管理作为企业经营管理工作较为重要的一项工作内容,在当前企业面临激烈的竞争环境下,对于企业成本管理工作提出了更高的要求,企业要重视财务预算精细化管理,通过对企业未来一段时间内财务、经营和成本收益等情况进行预测,实现对企业生产和经营状况的实时监督,从而为企业管理层提供更真实和系统的数据信息,强化企业对财务费用的有效控制。

关键词:企业;财务预算;精细化管理;特征;措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.30.063

在当前市场经济环境下,企业为了自身的发展,需要强化对财务管理工作的重视,特别是进一步提高财务预算管理的水平,使企业管理层能够对企业资金运行情况有一个真实的了解,并能够根据实际情况及时对企业经营决策进行调整。而且企业通过重视财务预算的精细化管理,还能够引导企业与市场经济运行需求更好的适应,为企业更快更好发展打下坚实的基础。

1 现代企业财务预算精细化管理的特征

(1)高效性。在企业传统财务预算管理中,由于无法渗透到企业生产经营的各个环节,而且财务预算缺乏时效性,这也导致财务预算无法获得较好的效果。但财务预算精细化管理的实现,其提前介入到企业生产和经营过程中来,有效的保证了财务预算的及时性和有效性,将通过合理配置企业资源,实现对企业成本费用有效控制,不仅确保了企业获得最大化的利益,而且能够使企业预算获得较好的效果。

(2)重组性。在财务预算精细化管理工作中,通过精细化核算实现企业资源的合理分配,并通过预算结果的合理应用,以此来调整企业经营决策,实现企业成本的下降,为企业预期经济效益目标的实现起到积极的促进作用。

(3)精细性。在当前企业财务管理工作中,预算管理工作占据重要的地位,通过做好前期预算管理工作,并在预算管理工作强化精细性,使预算结果能够与实际结果基本一致。而且在预算精细化管理下,无论是资源的分配还是决策的调整都更具科学性和合理性,有利于为企业的健康发展打下坚实的基础。

2 现代企业实施财务预算精细化管理的必要性

(1)降本增效的关键。在现代企业成本控制工作开展过程中,预算是较为重要的途径。一直以来企业预算管理工作过于粗放,预算工作各个环节呈现出粗放化管理的情况。不仅预算编制欠缺严谨性,而且无法严格按照预算标准执行,监督和考核工作无法落实到位。在当前企业改革不断准入的新形势下,企业为了能够提高在市场上的竞争力,达到降本增效的目的,则需要强加强对财务预算精细化管理工作的重视,将精细化管理理念贯穿到财务预算的始终,以企业战略规划为基础来完成预算的编制工作,强化预算执行力度,实现企业资金的合理和高效利用,有效的降低企业运营成本,为企业经济效益的提升起到积极的促进作用。

(2)防范财务风险的必然要求。目前企业面临复杂的内外部环境,这就使企业财务风险增加。企业只有通过增强自身的风险防范意识,才能够积极应对各种风险的发生。通过开展财务预算精细化管理,其是通过财务风险预测模型来及时预警,并在财务管理中做好预警机制的落实,在强化对财务风险预测的基础上,还需要企业通过预算精细化管理来降低企业管理成本和费用,减轻企业运营压力。

3 现代企业财务预算精细化管理存在的问题

(1)预算编制不科学。在财务预算精细化管理工作实施过程中,预算编制是最为基础的一项工作,同时也是预算管理工作开展的前提。一理预算编制不科学,必然会对预算的执行带来较大的影响。目前一些企业在预算精细化管理工作中存在急功近利的情况,在预算编制时过于追求预算内容和形式的创新,缺乏对预算科学性的重视。还有部分企业在预算编制时制定的目标和要求与企业实际情况脱离,从而导致预算编制的内容成为摆设,预算管理工作无法有序的推进。

(2)预算内容落实不到位。目前一些企业在实施预算精细化管理工作中,有头无尾情况较为常见,即针对于预算编制工作具有较高的重视度,但对预算执行相对忽视,预算中期和后期工作中存在许多不足之处,往往一些被忽视的小问题会对预算后期的执行工作带来较大的影响。另外,部分企业对预算执行缺乏有效的监督,这也导致预算工作过于形式化,无法获得预期的效果。

(3)财务预算信息化程度不高。现代企业财务信息化水平有了较大程度的提升,但传统的管理观念影响仍较大,这就导致预算管理工作信息化程度不足,仍存在人工统计数据的情况,这必然会影响到工作效率和工作质量。在信息技术普及应用的新形势下,推进财务预算信息化建设更具迫切性,有利于提升预算管理工作的水平。

4 强化现代企业财务预算精细化管理的措施

(1)创新财务预算理念。由于传统财务预算管理时效性不强,这就导致预算无法发挥其应有作用。基于这种情况下,通过对财务预算理念进行不断创新,将精细化管理理念引入到财务预算管理工作中来,进一步细化财务预算的各个环节,为企业决策提供科学、可靠的信息支持,更好的发挥出企业资源优势,为企业的长远发展打下良好的基础。

(2)提高预算编制水平。在企业预算精细化管理工作实施过程中,通过建立健全完善的制度,为预算精细化管理工作的开展提供制度保障。同时预算管理人员还需要对精细化管理理念有一个深入的认识,并将其有效的融入到预算管理工作中来。特别是在企业预算编制工作中,需要结合企业战略规划和预算管理目标,进一步细化预算编制流程和步骤,确保编制的预算与企业实际情况相符。这样预算方案更具可操作性,可以确保预算执行到位,进一步促进企业预算管理工作的效率和质量,为企业核心竞争力的提升起到促进作用。

(3)规范预算管理流程。在预算精细化管理工作实施过程中,将精细化管理理念落实到预算工作的各个环节。由于企业预算与企业具体项目和管理活动存在紧密的联系。在实际预算编制工作开始时预算管理人员即需要对企业战略规划进行深入分析,并以企业战略规划作为出发点,针对项目实施调研,在得出具体的调研数据后,使用相应的财务分析方法进行预算草案的编制。为了保证项目预算金额的准确性,审核人员要对金额以及实施细则进行再次确定,防止

出现偏差。预算执行效果关系到预算编制的质量,所以要加强对预算执行过程的管理,实时掌握各个部门的执行状态,一旦发现预算执行与具体要求不符的情况,则需要及时进行纠偏,给予有效的指导和干预。在具体制定预算考核机制过程中,需要将定量与定性相结合,严格按照考核机制来落实预算考评。在预算总结阶段,需要对预算编制和执行进行科学、客观和公正的评价,从而为下期预算工作开展提供重要的参考。

(4)加强预算执行的监督。企业需要依托于战略发展目标来构建预算精细化管理体系,以此来指导企业预算工作。在完善预算精细化管理体系的基础上,为了保证预算执行能够与预期相符,则需要强化对预算执行的监督。而且预算监督也是预算管理体系中较为重要的一项内容,直接关系到预算管理目标的实现。在针对预算执行实施监督过程中,需要严格控制预算内支出,对于预算外支出,要根据具体的审批程序,在获得批准后才能进行支出操作。同时还要重视企业预算资金的使用情况,严格控制支出费用,避免出现超预算情况的发生。另外,还要针对预算支出结果进行深入分析,及发现问题并加以解决,确保企业预算目标的实现。

(5)提高企业财务预算信息化程度。在当前信息化时代背景下,企业预算管理工作实施过程中,需要通过引进信息技术,加快推进预算信息化建设。通过建立预算管理信息系统,选择适宜的软件,实现企业内部信息和外部信息获取渠道的有效衔接,并实现信息的数字化转化,针对获取的信息数据进行分类和整理,构建信息数据库。在企业预算管理信息系统建立过程中,可以结合企业自身情况进行研发,确保预算管理信息系统在应用过程中能够更具适用性。而且在预算管理信息系统使用过程中,还需要重视信息安全的管控,

确保企业信息数据的安全性。

5 结束语

在市场经济环境下,企业盈利模式发生了较大的变化,市场格局也发生了一系列的变化,现代企业面临着严峻的竞争压力,企业为了自身的生存和发展,对于财务预算精细化管理更为重视。而且财务预算精细化管理工作的开展,也为企业预算管理工作的创新发展起到积极的促进作用,不仅能够实现企业降本增效,而且提高了企业财务风险防范水平。特别是预算编制水平的提升,也为企业预算管理目标的实现起到有效的助推作用,不仅促进了企业经济效益的提升,还为企业的长远健康发展打下了坚实的基础。

参考文献

- [1]张靖平.精细化预算管理在企业财务管理中的应用[J].中国集体经济,2020(13).
- [2]王正龙.基于全面预算管理的企业精细化管理应用措施分析[J].企业改革与管理,2019(20).
- [3]张敏,周峰,肖宇洋.电力企业财务管理中精细化预算管理的应用分析[J].现代经济信息,2019(05).