

新形势下建筑经济成本管理中的常见问题及提升措施

任美颖

(宁夏海宏建设工程咨询有限公司,宁夏 银川 750000)

摘要:在当前的发展阶段下,城市化的水平不断提升,在这个过程中,建筑工程领域获得了较快的发展,对于相关的企业来说在建筑工程管理中成本控制是十分关键的内容,直接关系到企业的经济收益,以及建筑工程施工的方案。在新形势下,建筑工程企业之间的竞争更加的激烈,建筑工程市场的竞价也更加激烈,在这种情况下,建筑工程企业就需要进一步加强建筑经济成本管理,依据企业的实际情况以及市场的环境,对企业的经济成本管理思路以及策略进行有针对性的调整,从而提升企业经济成本管理的有效性。因此本文主要从目前建筑工程企业经济成本管理存在的主要问题入手,对提升经济成本管理有效性的措施进行研究,希望能够促进建筑工程企业的发展。

关键词:新形势;建筑经济成本管理;问题;措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.30.064

1 引言

新形势下,我国社会主义现代化加快建设,国家积极推动产业升级调整,这个过程中传统的产业面临着比较大的挑战,对于建筑工程领域来说,市场必将经历新一轮的洗牌。对于建筑工程企业来说,企业的内部管理效能往往决定了企业的竞争力。从目前建筑工程市场的情况上来看,企业之间的价格竞争十分激烈,往往采取低价竞标的方式参与市场竞争,在这种情况下,无法对建筑经济成本有效管理的企业就会逐步被市场淘汰。因此在新形势下,建筑工程企业需要将建筑工程成本管理重视起来,从企业的实际情况以及工程项目的实际情况出发,不断提升建筑经济成本管理的有效性,降低建设成本,从而提升企业的竞争力。

2 建筑经济成本管理内涵

建筑经济成本管理贯穿于建筑工程项目运作的各个环节中,主要对建筑工程项目创立,工程设计,以及工程竣工验收等各个环节

进行支出管理。在这个过程中需要采取成本预算,核算等手段对建筑工程经济成本进行计算。经济管理的内容指的施工过程中产品的价格、成本、项目资金和风险投资的综合性管理,从不同层面对于施工过程中的人力、物力管理提出建议。在建筑经济成本管理的过程中不仅需要重视市场环境,行业环境等客观因素对经济成本管理的影响,同时还需要注重企业内部管理因素对经济成本控制的影响。在项目执行的过程中,加强各个部门之间的协调,从企业的实际情况出发,制定科学统一的管理措施。针对建筑经济成本管理中的重要内容,比如,经济费用,账目内容,资金流动等加强分析,保证后续管理工作的有效开展。建筑经济成本管理具有很高的复杂性,在管理的过程中涉及多方面的内容,对于企业的发展来说具有十分深刻的影响,尤其在当前的发展阶段下,建筑工程企业之间的竞争加剧,低价竞标成为市场常态,相关企业只有控制好经济成本,才能在市场竞争中取得优势。

3 新形势下建筑经济成本管理存在的主要问题

3.1 工程成本管理意识较为落后

随着建筑行业的发展,建筑工程企业的项目管理体系也逐渐成熟,在项目管理中也包含成本管理体系。但是在实际的项目管理中,往往将管理的重心放在对工程质量的控制上,因此在工程项目管理中,成本管理的意识以及力度相对较差,也导致了相关的管理人员成本管理能力不足。由于在工程建设中,并没有重点考虑成本使用的问题,因此在项目建设中,经常会出现超支的现象,不仅项目建设资金的大幅增加,也对正常的施工建设造成了影响。其次在实际的管理工作中,需要对建筑工程项目的经济成本信息进行全面的收集,但是目前很多企业并没有将成本数据的收集重视起来,即使进行了成本数据的收集工作对于数据的整理与分析工作也不到位,因此给项目的成本预算工作带来了很大的困难,在目前的项目成本预算工作中,成本数据收集工作的作用没有得到完全的发挥。在建筑经济成本管理中,财务管理部门需要发挥重要的作用,但是相关的财务管理制度也存在着一定的漏洞,因此很多建设施工企业的财务开支都存在着巨大的问题,甚至有相当一部分资金都去向不明。而且很多企业的债券结算工作不准确,造成了资金的大量流失,同时也缺乏债务预算,有关资金流向的审批流程也不规范,对项目的成本控制造成了严重的影响。

3.2 建筑经济成本管理技术评估缺乏科学性

现代建筑工程市场环境愈加复杂,在这种情况下,企业需要充分考虑到市场环境的变化,采取现代化的管理措施来提升管理的效能。但是在实际的管理工作中,企业往往对自身定位不清晰,在很大程度上限制了自身的发展。目前企业还尚未从自身的发展需求出发,制定合理完善的经济目标控制体系,相关的管理措施由于缺乏有效的监督机制,因此往往执行力无法得到保证,执行的效果大打折扣,这都是目前经济评估过程中的一些显著的问题。经济成本管理涉及到企业管理的各个方面,在建筑工程中建筑物资的分配,人力资源的分配,以及相关的成本核算工作等都需要从经济成本管理的角度出发。因此建筑经济成本管理具有很强的综合性以及复杂性。保证经济成本管理的有效性,需要在各个管理环节中加强重视,全面执行经济成本管理的措施。

3.3 管理目标欠缺合理性

一些企业在建设过程中,没有为自身成本管理确立一个科学、合理的目标,导致在施工过程中盲目地进行成本管理。例如,为了减少企业的经济成本,采用廉价且质量较差的材料进行施工,对企业的建筑质量造成很大的影响,不仅没能提升企业的经济效益、反而给企业造成了巨大的经济损失。

4 新形势建筑经济成本管理优化策略

4.1 保证工程成本管理意识的先进性以及合理性

从目前建筑经济成本管理的人员构成来看,大多数的成本管理人员都是施工专业的,这样的人员构成一方面导致了在工程管理中,对成本管理的重视程度不高,另一方面管理的专业性得不到有效的保障。想要保证成本管理真正的在建筑工程管理中发挥作用,就需要提高成本管理的意识,相关的管理人员需要明确建筑经济管理对建筑工程企业发展的重要性,对项目的风险与收益进行综合的分析,现代建筑项目的资金投入大,同时工程的系统性比较强,在工程建设的过程中资金控制管理有一定的难度,因此在工程建设的过程中一定要严格有效的把握资金的使用。在建筑企业的发展中,成本效益是十分重要的,只有具备成本效益企业才能在激烈的市场竞争中取得优势,企业需要相关的管理人员进行明确,一方面需要加强相关人员的成本管理意识,另一方面需要对成本管理相关的专业知识进行培训,保证相关的管理人员具有成本管理的能力,提高成

本管理的有效性。

4.2 加强建筑经济成本管理的监督

在建筑经济成本管理中,监督工作的开展是各项管理措施能够顺利落实的基础。因此在建筑经济成本管理中需要将监督管理工作重视起来。从建筑经济成本管理的基本流程出发,制定完善的建筑经济成本管理方案,在建筑工程实施的过程中,财务部门,审计部门需要充分发挥监督管理的职能。在监督管理中需要对成本预算,实际运行成本核算监督,采取类型检查与抽查相结合的方式进行检查,保证检查的全面性以及有效性。同时,还需要加强相关监督管理人员的职业素养培养,监督管理在建筑经济成本管理中具有重要的意义,监督管理人员的素质在很大程度上决定了相关的经济成本管理措施能否有效的落实,因此企业需要开展定期培训,一方面需要加强监督管理人员的业务水平,保证相关人员能够高效全面的进行监督管理工作,另一方面需要提升其职业道德,保证相关的管理人员能够严格的按照管理规定来进行监督管理,保证监督管理工作在建筑经济成本管理中的有效落实。

4.3 保证管理目标的科学性

在进行建筑经济成本管理之前需要对管理的目标进行明确。保证管理目标的科学性对于建筑工程中原材料的资金消耗,以及建筑工程本身的质量都具有重要的影响。在取得项目建设资格后,相关企业需要安排专业的人员进行预算工作,从工程的实施情况出发,建立科学的管理目标。建筑经济管理目标的建立,需要考虑多方面的因素,市场上的原材料成本,工程的规模,难度以及人力资源成本等都是建立建筑经济成本管理目标的重要影响因素,因此相关管理目标的建立需要经过反复的论证,在建立起科学的建筑经济成本管理目标后需要有计划的,科学的进行原材料的采购,人员的召集,选择出合适的供货商,从而有效的对建筑工程的成本进行控制,提升企业的经济效益。

5 结束语

在新形势下,建筑工程企业之间的竞争愈加激烈,这对企业的管理提出了更高的要求,需要企业能够对建筑经济成本实施更加有效的管理。因此加强对建筑工程企业建筑经济成本的管理的研究是十分必要的。在这个过程中首先需要明确建筑经济成本管理的内涵,才能为相关管理工作的开展打下基础,企业需要认识到在当前发展阶段下,建筑经济成本管理对企业发展的重要性,结合企业的实际情况以及市场环境,对建筑经济成本管理进行统筹安排,从而保证企业在当前市场环境下的生存以及发展,不仅需要重视客观市场环境对企业发展的影响,还需要企业在内部管理中寻找发展的动力,加强对目前建筑经济成本管理问题的研究,保证经济成本管理的科学性以及高效性,在提高企业经济利润的同时,促进建筑工程企业的可持续发展。

参考文献

- [1]莫如涛.关于市场经济下建筑经济成本管理策略的探讨[J].中国市场,2020(20):80+86.
- [2]张吉光.基于市场经济下的建筑经济成本管理问题研究[J].财经界(学术版),2020(21):28+75.
- [3]杜国涛,郭俊霞.建筑经济成本管理中存在的问题及改进措施[J].工程技术研究,2020,5(12):157-158.
- [4]唐正发,胥兵,何端为.建筑经济成本管理有效措施分析[J].建材与装饰,2020(14):172+175.