

会计集中核算制下如何加强财务内控管理

魏丹

(中天运会计师事务所(特殊普通合伙)山西分所,山西太原 030031)

摘要:面对日趋激烈的市场竞争环境,企业必须加强企业内部财务控制管理制度的建设与完善。通过实行有效的会计集中管理制,有助于促进企业内部财务工作效率的优化和调整,加强企业应对财务风险能力的提升,帮助企业提升财务数据信息的准确可靠性。

关键词:会计;集中核算制;财务;内控机制

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.30.073

会计集中核算制度,是当前全新的一种财务管理模式,也为企业的管理创新发展带来全新的机遇与挑战。当前时代背景下企业积极强化完善卡机集中核算管理制度的时候,还要基于企业内控管理的角度,高度重视会计集中核算制度对于企业可能带来的影响,同时必须要充分强化企业内部的财务内控管理制度,从而有效提升企业管理的效率。

1 从内控角度看会计集中核算对核算单位的影响

(1)认识上的影响。在贯彻落实会计集中核算制之后,很多企业以为只要自己有专门负责报账的工作人员即可,会计有没有并不重要,并且对于财务管理的实际权限进行上移,企业财务管理的职责应当归为会计集中核算中心全权负责,所以企业日常管理过程中完全放松了对于财务管理的把控,出了问题也不关注不处理,企业内控管理的氛围非常差,整体运转的效率低下,工作质量无从保障。

(2)对现行制度的影响。会计集中核算制贯彻落实之前,有部分企业其实已经根据传统的方法模式明确了财务管理的基本制度,而在实施会计集中核算制之后,企业财务管理的整体架构也出现了巨大的转变,很多企业不在配置独立会计人员,只有报账人员,实际执行的财务管理制度以及内控管理制度规范都不符合会计集中核算制的基本要求,因此企业必须补充完善内部各项管理制度^[1]。

(3)会计监督上的影响。企业落实会计集中核算制以后,核算中心的会计岗位独立,与企业内部的会计分离管理,企业财务会的监督管理职能由内部报账人员负责落实,然而报账人员实际的职业能力素养水平会对企业财务管理工作的效果质量产生重要影响。

(4)财务岗位设置上的影响。会计集中核算制的贯彻执行,有助于促进财务管理工作的质量和效率的有效改善与提升,而且还会使得财务会计工作岗位要被调整转型,所以也会在一定程度上影响企业财务会计工作者的工作热情和主动性,导致管理人才资源流失,不利于企业财务内控管理的发展推进。

2 加强会计集中核算制下单位财务内控管理的对策和建议

(1)提高思想认识。企业内部必须高度重视会计集中核算制的实施应用,明确在当前市场经济发展的新形势下,企业实行会计集中核算制是满足自身发展需要的必然选择,并非是为了上级主管单位或者部门集中收回权力而为,而是要帮助会计核算单位充分减轻负责,提升效率。落实会计集中核算管理制度,有助于提升企业财务会计工作的效率,促进会计转型升级,优化资源配置,为企业带来更大的收益价值。此外,单位还必须积极主动的宣传会计集中核算制的思想理念,帮助企业内部员工全面掌握实施该项制度举措的本质目的和作用,帮助全员加强对于财务管理与财务内控管理重要性的认知,从而更加积极主动的配合参与相关工作。

(2)完善规章制度。由于传统的财务管理制度和模式已经难以充分满足当下会计集中核算制的全新模式,因此企业必须积极完善补充相关管理规章制度。基于新形势背景的特点以及企业自身的现实状况,充分考量会计集中核算制的实际要求,针对企业内部原本的财务管理以及内控管理的相关制度加以完善和补充,以促进其与会计集中核算制的相互配合,保障企业发展的实际需求得以满足。同时,针对报账人员必须制定对应的管理规范,明确其岗位职责

和要求,制定科学合理的绩效考核管理制度,保障企业能够顺利过渡新的管理模式,促进企业快速稳定发展^[2]。

(3)加强报账人员管理。企业内部还必须充分强化报账人员的日常管理,在人才招聘管理方面要加强职业道德素养以及专业能力、工作经验阅历的考核,可以考虑优先内部选拔原本比较优秀的财务会计人员负责,积极做好正向的引导,帮助员工理解岗位转型的用意和重要性。同时加强业务能力专项培训,提升报账岗位的基本工作技能和专业素养,明确全新的工作要求与目标,落实教育培训的专项工作组织实施。落实专业绩效考评制度管理,清晰制定新岗位的薪酬福利,调动工作积极性,同时加强考核管理,保障工作职责履行到位,配合会计集中核算制的顺利实施,积极促进财务会计监督管理职能的发挥,弥补会计集中核算管理制度实施过程中会计岗位与企业脱离所产生的弊端问题。

(4)加强核算单位的财务内控监督。企业内部要落实有效的内审部门管理职责,积极发挥企业内部监督管理的职能效力。企业实施会计集中核算制之后,会计监督管理的职能遭到削弱,对企业财务安全而言会产生新的风险性,所以在部署规划日常审计管理工作时,必须大力加强内审监督的力度,落实有效的项目审计监管。上级主管单位或者部门也必须积极保障有力的业务监督规范,促进其绩效考评管理的有效性提升,加强财务内控制度的建设与管理。政府有关监督管理部门必须主动强化监督管理的日常检查力度,帮助提升企业单位的财务内控管理的合理性与规范性。三管齐下共同监督管理,落实高效高质的监督职责,促进企业财务内控管理意识的自觉性提升,加强其主动落实合理财务内控监督管理举措的行动力。

3 结束语

会计集中核算制的贯彻执行,是顺应时代发展趋势、满足企业发展以及中国社会经济发展的需求的必然选择。面对日趋激烈的市场竞争环境,企业必须高度重视自身财务管理工作的质量提升,加强企业内部财务控制管理制度的建设与完善。通过实行有效的会计集中管理制,有助于促进企业内部财务工作效率的优化和调整,加强企业应对财务风险能力的提升,帮助企业提升财务数据信息的准确可靠性,促进企业管理决策更加精准有保障。企业应当积极促进各项内部制度的补充完善,配合会计集中核算制的实施需求,强化内部报账岗位人员的监督管理,提升内控监督管理的效率,为企业财务内控的有效性提升奠定坚实基础,促进企业长远稳定的持续发展。

参考文献

- [1]胡中杰.会计集中核算制下如何加强财务内控管理的探讨[J].财会学习,2020(11):291+293.
- [2]刘杰.会计集中核算制下如何加强财务内控管理探析[J].现代经济信息,2020(04):97-98.