

施工招投标阶段财务管理风险规避研究

邹 静

(重庆城市管理职业学院, 重庆 401331)

摘 要:本文针对建筑行业招投标阶段中财务风险进行分析,并提出几点优化策略,希望能够为相关企业与人员提供参考,以保证招投标双方的利益。

关键词:施工招标;财务管理;风险规避

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.30.091

1 施工招投标的财务风险分析

1.1 项目风险

(1)合同签订工作不够重视。主要表现在,部分施工企业并不重视合同签订管理工作,“大包大揽”问题较为严重,引发大量市场风险,最终影响施工企业经济效益。以施工企业角度分析,工程造价中合同条款属于关键内容,若是未根据规定进行处理极易造成风险问题。合同风险表现在,合同条文不够丰富,表述缺乏严谨性与清晰性,部分条款要求较为苛刻,与实际情况不符。

合同签订能够为双方利益提供保障,合同文件具有法律效力,通过合同规定能够为双方构建良好的合作关系提供保障。施工企业开展施工活动时,应当提供明确的项目成本、材料价格以及其他相关信息。为了构建和谐的施工环境,应该积极开展合同签署工作^[1]。

(2)设计技术风险。项目设计对于施工活动具有重要作用,若是设计环节缺乏周密性与细致性,则会严重影响招标工作与合同签订工作。应该提前制定设计方案,另外,企业应该在正式确定设计方案之前及时进行查阅和修订。然而,若是此阶段技术设计不够合理,则不会获得招标人满意与认可,进而影响其投资信心。

1.2 财务风险

(1)招标方。没有清晰地编制工程量清单,对于工程量缺乏良好统计,工程量实际情况和统计数据之间存在较大差异,价格呈报工作不够合理,对经济成本造成严重浪费。另外,部分招标方要求投标方接受挂靠合作与指定分包,同时提出对于计提管理成本不负责的要求。

(2)施工企业问题。部分施工企业开展投标活动时,由于对合同签订缺乏重视,比如压低价格、随意、盲目等,对自身利润造成一定影响,进而压缩企业薪资支出以及管理支出。开展项目开发活动前,部分企业对于眼前利益较为关注,或采用低价竞争方法不断提供自身竞争力,但是在中标之后,因为前期价格和预算存在较大差距,最终发生财务空缺,严重时还会引发财务危机。

2 施工招投标财务风险规避策略

2.1 认真开展投标调查工作

对于施工企业,开展投标活动前应该积极进行市场调研工作,对建筑市场具体情况进行充分确定,按照经营项目以及自身规模等进行标书编制,按照企业承担水平对竞标价格进行有效控制,防止发生恶性竞争问题。建筑企业在收到招标文件后,应该组织相关人员开展投标工作商讨,对招标文件进行深入分析,对所有招标细节进行深入研究。企业应该根据施工图纸、招标文件等资料,对工程量进行科学计算,并合理编制工程量清单,由工程师负责施工设计书编制工作,在确保工程质量的基础上,实现施工材料节省目标,进而实现施工成本控制,为竞标提供良好依据,将成本预算作用充分发挥出来^[2]。

2.2 严格开展合同签订工作

企业应该对施工合同与竞标合同签订工作予以充分重视,开展合同签订工作时应该对相关风险进行充分考虑,对相关责任进行明确,防止在工程建设过程中发生纠纷问题。为了有效控制合同签订风险,建筑企业应该对合同条款进行全面分析,组织工作人员认真执行风险分析活动,并自愿签字。企业应该对条款陷阱加以重视,部分合同条款的内容缺乏明确性,在施工环节中,招标方极有可能进行风险转移。

2.3 优化内部风险管理流程

施工企业开展施工活动时,会面临一些财务风险,比如,工程数量变更、设计变更以及其他变更问题,均会形成相应财务风险。开展施工活动时,建筑企业应该对监管审核进行充分落实,认真确立各个工程项目,企业监控工作均是以财务收入为基础开展,为自身在维权结算环节提供良好保障。建筑企业应该积极提升风险认识水平,对开发商附加条件进行充分分析,并控制承诺内容。若是开发商所提要求较为无理,则应该予以回绝,保证自身权益不受损害,防止招标过程中发生财务风险问题。

2.4 规范财务管理程序

财务人员开展账单审核工作时,应该合理报销发票,对账单进行严格审批。开展对账工作时,应该能够让上级部门开展审核工作。所有财务人员应该充分落实工作职责,积极遵守部门制度,认真开展项目花销、发票报销等检查工作。开展预算工作时,对于需要报销能够进行报销处理的内容,应该对超出部门加以重视,保证财务管理工作真实性,以有序开展财管活动。会计审核对于财管效果与质量有着重要影响,应该结合实际财务与预算财务等情况,对资金运作进行充分监督检查,以有效提高财务工作合理性。企业应该对违规财务行为进行有效处罚,确保财务制度权威性,核算监督有效性^[3]。

2.5 认真开展设计工作

设计工作对于招投标工作有着重要影响,能够有效提高企业竞争力,进而得到良好财务保障。在设计过程中,要想有效提高设计工作合理性,各个专业的设计人员应该积极配合,建筑专业属于核心专业,所以其他专业应该予以有效配合。相关设计人员需要积极投入到施工一线中进行锻炼,不断提供自身实践经验,进而在设计过程中才能够充分考虑实际施工情况,有效提高设计合理性。另外,设计人员应该注重职业道德发展,树立“业主利益至上”的思想理念,进而在设计过程中才能够充分考虑业主利益,获得其认可,为招投标、合同签订、条款制定等工作争取有利地位。同时,设计人员挑选建材过程中,应该减少材料规格,同时材料选用应该和当地市场情况相符。在建设方案方面,均存在不足与优势,若是出现一种新工艺或是方法均会增加工程风险。所以,需要全面了解工程项目,以保证自身利益不受损。

3 结束语

对于施工招投标工作,能够为施工整体质量提供有效保障,强化财务风险管理工作,能够有效提高建筑市场科学性和规范性,进而促进施工企业稳定经营与发展。施工企业应该积极提高自身风险防控水平,积极通过认真开展投标调查工作、优化内部风险管理流程、优化内部风险管理流程、规范财务管理程序等措施减少合同签订、低价竞争等风险问题,保证招投标财务风险得到有效防控,进而促进建筑商场健康发展。

参考文献

- [1]达海奎.新时期背景下企业财务管理内控制度建设及财务风险规避研究[J].经营者,2019,33(18):126-126.
- [2]阚莉.建筑工程项目财务管理风险及其规避措施分析[J].企业改革与管理,2019(22):117-118.
- [3]田甜.建筑工程项目财务管理风险及其规避措施分析[J].企业改革与管理,2020(10):144-145.

作者简介:邹静(1976,11-),女,民族:汉,籍贯:重庆,学历:大学本科,研究方向:财务管理。