

建筑工程管理中 PDCA 循环管理应用的相关研究

钱 华

(黑龙江省龙泰建筑安装工程有限公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘 要:城市化建设进程的快速推进,使得建筑工程市场的竞争也越来越激烈,要想有效保证工程效益,必须从工程管理方面入手,做好对各种先进管理模式和管理理念的应用。因此文章就先对 PDCA 管理的特点进行了分析,并进一步探究了 PDCA 循环管理在具体工程管理中的实施环节和措施,以供参考。

关键词:建筑工程管理;PDCA;循环管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.30.093

1 PDCA 循环管理模式的研究背景及实施目的

建筑工程多为室外作业,并且在施工中包含多个不同施工环节,交叉作业情况极其常见,在施工中容易被各种因素所影响,而出现工程质量、进度等方面的问题。尤其在现阶段建筑工程的规模不断扩大,难度不断提升,在加上建筑工程人员流动较大,基层施工人员的素质能力相对有限,所以必须通过全面有效的管理,来确保既定工程质量和进度目标的实现。而 PDCA 循环管理作为先进的管理模式,整体控制工程项目的施工过程,通过“计划、执行、检查、处理”的循环,能够实现对整个工程的全过程管理,改进工作模式,进一步促进管理质量和效率的提升。

2 PDCA 循环管理的主要特点

首先,PDCA 循环管理具有不断循环的特点。在上一个循环中未能解决的问题,必然要采取有效措施在下一个阶段当中加以处理,循环往复直至问题的彻底解决。下一个循环目标的制定,也需要从当前管理工作成效出发,实现对薄弱环节的有效加强。其次,PDCA 循环管理具有环环相扣的特点。计划阶段、实施阶段、检查阶段和处理阶段并不是单独存在,而是彼此之间存在相互影响与相互作用的关系,在制定本阶段的目标时需要以上一阶段目标为依据,达到工程管理目标。在 PDCA 循环管理模式下,能够实现各个环节与部门的有效协调。最后,PDCA 循环管理具有螺旋上升的特点。相较于传统管理模式而言,其标准处于不断提升与优化过程中,通过问题的解决提升管理标准,落实管理工作的要求^[1]。

3 建筑工程管理中 PDCA 循环管理的具体应用

(1)计划阶段。在 PDCA 循环管理中,应该根据工程项目的特点及要求制定相应的计划,这是保障该循环体系能够正常运转的基础与前提。对于建筑工程质量管理目标、活动及其实施计划的编制,是该阶段的基本内容。在施工质量计划的编制中,应该加强对企业自身实际情况的评估,明确工程项目的质量标准及要求。制度建设是一切工作开展保障,可以对当前建筑工程的目标任务及责任加以细化,增强整体管控力度。在建筑工程中涉及的物资种类与数量较多,需要进行合理配置,防止出现资源浪费的问题。对相关质量检查资料进行及时整理与保存,为后续验收提供科学依据,确保相关检验试验的规范性。

对于分包单位的管理,也是在计划阶段应用 PDCA 循环管理方法的关键环节。在项目建设中应该加强对投标文件相关条款内容的深入分析及解决,逐步提升分包单位管理工作水平。施工环节是工程建设的主要环节,涉及的人力、物力和财力都相对较多,因此需要对施工中的不同岗位特点及人员能力进行评估,当其无法满足工作要求时必须及时更换,防止由于操作不规范引发的质量安全问题。同时,能够使人才的价值得到充分体现,构建一支高水平的施工队伍。对当前考勤制度进行完善,加强对人员的规范管理,防止在工作中出现流于形式化的问题,明确分包单位负责人的职责,及时对工程建设中的问题进行排查与分析,上报相关部门后进行协同研讨。增进部门之间的沟通交流,实现对部门指责的有效划分,确保总分包协议签订流程与手续的规范性。

(2)实施阶段。在 PDCA 管理中实施阶段的管理是整个管理的重中之重,在具体工作中需要从下述几方面来进行工程建设的强化管理。首先,严格依据既定的岗位要求、技术要求、施工要求等对分包单位以及相关人员的资质、能力素养开展考核评估,确保期能够满足既定工程建设的要求和标准,为高质量高标准的工程建设奠定良好基础。同时对于存在问题的人员或者分包部门,这必须及时与承包方进行沟通,只有确保其通过相关考核评估后才允许参与作业,否则就必须更换。再者还必须加强人员考勤管理,所有管理人员在正常工作时间都必须按照要求出勤,如果有事则必须按照要求请假报备。其次,加强施工现场协调管理,对各分包单位在工程建设中的责任及任务需要进行明确规定和说明,并强化审查管理,充分发挥监察监理单位的作用,做好对施工中各分包单位工作情况的监督管理,及时发现和处理在施工中所存在的各种问题和不足。最后,做好分包合同的签订管控。为了有效避免纠纷问题的发生,在进行分包合同的签订时,需要对分包项目进行清楚明确的说明,并不断完善相关的奖惩考核及质量监管机制,加强质量监督管控,任何一个施工项目在开展前都必须通过全面细致的审核,确保计划方案的合理科学,然后才可以实施。

(3)检查阶段。检查建筑工程的质量效果,也是工程管理中的主要内容,从当前管理计划及制度要求出发,确保施工预期目标能够快速实现,同时满足施工进度要求。验证性检查、效果评估和效果检查等,是检查阶段工程管理的基本内容与形式,同时还要检查方案的可行性及目标达成效果等。在完成检查后进行分析与评估,对工程建设中的经验及问题进行总结,比价已经完成的情况及计划管理目标。在质量审查中应该明确建筑工程的施工要求及特点,降低对计划执行的影响与干扰。尤其对于设计变更以及隐蔽工程,更必须保证审批手续的规范合理和隐蔽工程质量的合格达标。

(4)处理阶段。处理阶段需要有对建筑工程的建设进行及时总结与分析,才能针对其中的问题提出解决性建议,为后续工作实施提供可靠保障,提升整体建设水平。对失败和成功的经验进行总结,防止在下一循环过程中犯同样的错误,及时对存在的偏差与错误进行纠正,以便对循环实施方案加以调整,实现对建筑工程事前、事中和事后的全过程管理,确保管理制度既措施的全面落实和执行。

4 结束语

综上所述,PDCA 循环管理能够持续提升建筑工程管理质量,为工程建设质量、进度目标的达成提供有效保障。因此在现阶段建筑工程企业应该重视有效把握 PDCA 循环管理模式的应用重点和关键,做好对该管理模式和方法的应用,不断提升自身管理水平。

参考文献

- [1]苗鹏.关于建筑工程安全管理中 PDCA 循环管理模式的应用分析[J].工程建设与设计,2019,(17):284-286.