

# 电力财务管理中精细化预算的应用研究

刘易民

(国网湖南省电力有限公司邵阳供电分公司,湖南 邵阳 422000)

**摘要:**电力企业目前财务管理工作的具体展开中,由于缺乏市场竞争意识、财务管理信息化水平普遍比较低,所以整体管理效果并不很理想。基于此,本文重点分析电力财务当中精细化预算的应用。经过实践,电力企业要对现有的财务管理精细化预算理念进行不断完善和优化,对企业财务管理预算制度进行完善,这样才能够将精细化预算管理的作用和价值充分发挥出来,以此来推动电力企业的可持续发展。

**关键词:**电力财务;财务管理;精细化预算;应用对策

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.30.097

电力企业近年来的整体发展形势普遍比较良好,但是无论在日常运营和发展中,仍然存在很多弊端,尤其是在财务问题方面更是如此。精细化预算理念的引进和应用,对企业的整体发展具有积极影响,不仅有利于提高电力企业财务管理水平,而且还可以实现经济效益的最大化。

## 1 电力企业财务管理现存问题

### 1.1 电力企业缺乏市场竞争意识

随着经济的快速发展,我国各方面整体发展速度越来越快,无形当中对电力企业带来了一定机遇和挑战<sup>[1]</sup>。但是与目前电力企业日常运营和发展现状进行结合分析时,发现电力企业并没有与时俱进,对于先进财务管理体系也没有实现合理的应用,一直沿用传统方式,甚至还有部分单纯依靠经验的情况,最终导致的结果就是财务管理工作无法朝着先进性的趋势发展。财务管理的整体运行质量受到严重影响,电力企业的发展也会受到阻碍。

### 1.2 财务管理信息化建设水平普遍比较低

与目前电力企业财务管理现状进行结合分析时,发现我国财务管理水平普遍比较低,尤其是与发达国家相比,无论是在财务管理的思想观念、设备以及技术等各方面,都处于相对比较落后的状态。财务管理体系在构建以及具体应用中,内部资源流通的速度越来越慢,直接导致财务管理信息资源的整体质量有所下降。由于财务管理体系效率的不断下降,计算机技术越来越落后,财务管理知识严重匮乏,财务管理水平也很难得到有效提升。这种形势下,就很难实现多层次的管理,也无法实现对财务管理的优化和完善,最终导致的结果就是电力企业管理信息化建设的整体水平一直停滞不前。

## 2 精细化预算在电力企业财务管理中的应用

### 2.1 财务管理精细预算理念的不断完善和优化

企业要想在激烈的市场竞争中占据有利位置,提高其自身的综合竞争力,就必须要提高对财务管理的重视程度,对现存的管理体系等进行不断完善和优化,保证财务管理的质量水平有所提升。为了实现这一根本目的,财务管理人员需要树立良好的精细化预算理念。如图1所示。



图1 精细化管理理念示意图

首先,要对符合电力公司运营和发展的财务管理目标进行科学合理的设立,要将企业自身的发展情况作为基础,实现总体运营目标合理的构建。这样不仅有利于从根本上保证电力企业自身运营管理效率的提升,而且还可以实现对整个财务管理体系的优化和完善。其次,要与目前财务运行现状进行结合,对成本控制计划进行科学合理的编制<sup>[2]</sup>。在这一基础上,要对财务的具体支出情况展开优化分类,各种不同类型的资金源要实现科学合理的配。除此之外,还要对电力企业内部全体的工作人员展开有针对性的精细化预算培训,以此来推动企业的长远稳定发展。

### 2.2 企业财务管理预算制度的不断完善和优化

通常电力企业在日常运营和发展中,要想保证财务管理水平的提升,实现精细化预算管理在实践中的合理应用,就要对现有的财务管理预算制度进行不断完善和优化。首先,对于企业而言,要对内部绩效评价体系进行完善,保证评价系统在运行时,可以实现网络全覆盖,以此来实现得财务管理体系科学合理的评价。其次,要对精细化预算进行有针对性的监督和管理,尤其是要对财务的具体支出去向问题等进行准学记录,保证财务支出的安全性合理性。电力企业内部员工各自的职能作用要实现科学合理的划分,最大限度避免出现一系列管理交叉、责任相互推卸等情况。对奖惩制度进行科学合理的编制,以此来保证电力企业内部各层级工作人员自身的工作积极性、主动性能够得到有效提升。在精细化预算管理中,通常清出现预算管理与财务总支出结果存在偏差的情况。一旦遇到该问题,要从源头处对引起该问题的诸多原因进行查找,以此来实现对该问题的妥善处理。

### 2.3 推动财务精细预算管理信息化的建设

首先,要对企业内部员工的专业技能知识展开有针对性的培训。定期组织技能培训会议、交流讲座等,将基础知识、上机操作等看作是基础,以此来保证员工自身的财务管理素质得到强化。其次,要逐渐在实践中学会如何对财务数据进行分析、整合和管理。尤其是出现大量数据资料的形势下,要与日常数据进行结合,从中找出数据存在的偏差问题,以此来保证财务工作的有效性、准确性。

## 3 结束语

精细化预算在电力财务管理中的合理应用,不仅有利于保证各项财务工作在实践中合理开展,而且还可以提高电力企业财务管理水平,以此来实现电力企业自身经济效益的最大化。

### 参考文献

- [1]曹琳.基于电力企业财务管理中运用精细化预算的效果分析[J].大众投资指南,2020(13):150-151.
- [2]陈化明.试论精细化预算管理在公司财务管理中的具体应用[J].知识经济,2020(07):72+74.

**作者简介:**刘易民(1981,06-),女,汉族,湖南双牌人,本科,经济师,研究方向:电力企业财务管理及电费管理。