

# 基于战略成本管理的工业企业财务管理之我见

王婉琪

(陕西旅游集团朗德演艺有限公司,陕西 西安 710000)

**摘要:**随着社会的不断发展,和随之而来的经济结构的转型和发展模式的转变,工业企业财务管理要想在市场竞争中顽强生存和脱颖而出,就必须提高财务管理水平,以战略成本管理为着手点,促进工业企业财务管理质量和效率得到更显著的提升。近年来,战略成本管理理念的提出和普及,使工业企业财务管理水平的提升看到了新曙光。工业企业必须抓住这一机遇,提高自身的财务管理水平,以确保在激烈的市场竞争中站稳脚跟。本文着重探讨工业企业财务管理的成本管理目标,以供实际应用中的参考借鉴。

**关键词:**战略成本管理;工业企业;财务管理

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2020.30.098

工业企业财务管理的成本控制主要基于以成本管理为主的方法来预定成本限额,然后按限额管理费用与成本,通过预定成本和实际成本的分析,对经营活动的效果和成本进行衡量,通过对不利因素进行纠正,以此更有效的提升工作的效率,确保企业的财务成本能够实现最优化,为工业企业实现更加良好的经济效益,而提供必要的支持。财务管理的主要工作是筹集分配以及投放有关财务资金,工业企业成本控制与财务管理有着密不可分的关系。

## 1 工业企业财务管理与成本管理的关系

工业是我国的第二生产力,在推动社会发展中的突出贡献不容小觑。随着社会的发展,工业企业在飞速发展中也面临着越来越多的压力和挑战。如何在激烈的市场竞争中不被同行业淘汰是值得深思的问题。目前,工业企业财务会计目标成本管理的模式构建,对企业经济增长做出了突出贡献,因此充分明确工业企业财务管理和成本管理两者之间的内在联系,这是需要着重关注的焦点问题。如今工业企业财务管理作为工业企业管理的核心,已经广泛被经济相关人士和企业家认可。工业企业财务管理具有灵敏度高,综合性强以及涉及广的特点。实现工业企业财务管理的成本管理目标,成本控制与成本核算的就显得非常重要。

针对工业企业财务管理和成本管理两者之间的关系而言,主要体现在,通过实现企业的预定成本目标,进行更高质量的财务管理,这样才能使相应的成本得到切实的降低,由此使成本管理质量和效率得到更显著的提升。除此之外,在现有的既定的条件基础之上,进一步有效采取多种类型的创新措施和举措,或者针对成本发生的条件进行改变,这样也能够通过企业的财务管理手段使企业的成本得到充分降低,而这也充分体现出两者之间的内在联系。在实际的工业企业经营发展和财务管理过程中,要在全过程都要充分做好财务管理和成本控制工作,这样才能使企业在提升产品质量和延长产品全寿命周期的基础上,实现成本的控制,提升财务管理效率和效能,以此在更大程度上节约社会资源,为工业企业实现可持续发展提供基本条件。

## 2 工业企业财务管理中成本管理模式的种类

### 2.1 交叉性模式

工业企业在迅速发展的同时,进一步与时俱进,针对自身的财务管理水平和成本管理质量进行不断的提升和改进,在工业企业的经营发展过程中进一步采用人员交叉式管理模式,充分考虑到人是自我管理的执行者和参与者,在执行的过程中要充分考虑到两者之间的内在联系,高度重视以人为本的基本原则,以此进一步明确和优化管理流程,呈现出更加理想的管理效益。需要注意的是,这种交叉式的管理目标和管理模式也有一定程度的局限性,例如在实际的管理过程中管理职责不够清晰明确,相关方面的界限并没有明确的

划分,工作人员在日常管理过程中特别容易受到主观意识的影响,而导致目标管理比较混乱,这对于工作效率和成本管理质量的提升会造成很大限制。

### 2.2 分散型工业企业财务成本管理模式

在进行财务会计目标成本管理的应用期间,工业企业最常见的一种方式即为分散模式,在此管理模式的影响之下,管理内容主要关系到财务人员以及财务有关的各项业务。这种模式在应用中往往会忽视企业整体效益的客观影响。自主管理通常存在于对应责任单位的资金使用中,资金管理贯穿到投资生产以及投资的整个过程。同时责任单位的利益也需要高度关注,针对企业资金和金融管理进行对比分析,从根本上有效控制好资金成本。相对来讲,这种分散式的管理模式有比较大的财务风险,对于企业的安全发展和整体利益可能产生比较严重的影响。

### 2.3 统一型工业企业财务成本管理模式

这种模式在对工业企业进行财务会计人员统一管理中应用广泛,与前两种管理模式相比具有明显优势,能够协调成本管理中的制度计划以及资金管理的各项内容,大大提升成本核算的准确性,能够充分发挥会计监督职能,提升企业工作人员专业性技能,促进整个工业企业的发展。这种统一管理模式能够针对各个方面的管理环节进行不断的融合和优化,实现优势互补,同时在实践的过程中对其不断的健全和完善,以此使相关责任主体的积极性主动性进一步激发,从而充分发挥合力实现协同作业,使工业企业能够在这个过程中实现整体发展。

## 3 基于战略成本管理的工业企业财务管理措施

### 3.1 针对财务管理理念进行不断的创新和优化

目前市场竞争日益激烈,工业企业在发展中所面临的市场竞争越来越大,工业企业要想使自身的影响力和竞争力进一步提升,就需要在更大程度上提升自身的经济发展水平,从财务管理和成本控制方面着手使自身获得更为理想的经济效益。在具体的发展过程中,要把战略成本管理作为基础,针对管理理念进行创新,融入战略成本管理的相关内涵,重视对财务会计目标成本管理理念等相关方面的融入和创新,进一步明确企业当前的发展现状和发展需求,落实科学合理的管理意识,全面分析企业发展中投入及产出的各项内容。目标成本管理是在价格因素的引导下,围绕产品以及流程设计的发展需要展开,从而对顾客自身的发展来引导。这种理念贯穿至整个产品活动的始终,从产品开发的最初阶段进行着手,进一步实现目标成本管理的具体应用,并明确相对应的管理方法和机制,对于整个实施流程和全过程都要进行充分的控制,通过关键性的业绩指标进行监督管理,以此确保目标管理方法能够得到充分的应用,并发挥成本战略管理的重要意义。工业企业财务管理和成本战略管

理要以绩效激励考核制度为依托,充分体现出财务管理和成本战略管理的有效性,以此在更大程度上提升企业的竞争力和发展速度。

### 3.2 针对全过程进行不断的完善和优化

在工业企业的经营和生产过程中,需要系统完善的流程,针对全过程都要注重做好把控,要把战略成本管理作为基础,对于各个阶段进行充分的控制,落实成本管理的各项内容,以此使财务管理工作取得应有的成效。例如,生产经营活动的计划,实施审核以及监督的各个领域,都要着重做好成本控制和管理工作,针对人力成本,材料成本和物流成本都要进行充分的控制,对于各类信息进行有效采集和分析,充分体现出成本管理的作用和价值。对应责任者需要及时了解各项偏差的成本信息并及时纠正,从而实现目标的达成。

### 3.3 财务管理队伍的高质量建设

工业企业财务会计目标成本管理能够有效实现,对于工作人员队伍建设的重视是不可忽视的环节。工业企业财务管理通过对财务管理工作人员进行相关技能培训,来提升相关工作人员的工作能力及整体工作水平。此外,工作人员整体素质的提升也应当从源头抓起,工业企业可适当提高财务工作人员的入职标准,要求其必须能够充分掌握财务会计目标成本管理的相关内容。随着信息化的不断深入工业企业应当能够建立起信息化的管理平台,对企业的各项生产活动相关的信息资源进行整合及资源共享,能够及时有效地对目标成本动态展开分析,从而实现对目标成本的管理及控制。这些方面能够有效提升决策的科学性,从而推动目标成本管理在工业企业中的应用,使工业企业的整体发展目标及战略更为明确。同时要进一步应用信息化技术手段,使各个部门之间的粘性进一步增强,实现信息和资源的共享和科学分配,以此确保工业企业的财务管理和

战略成本管理目标能够有效完成。

## 4 结束语

通过上面的分析能够充分看出,当前我国市场经济体制进一步深化改革,在这样的大背景下,针对工业企业的财务管理工作而言,也需要把战略成本管理作为基础,进一步高度关注财务管理的创新和优化,针对当前财务管理过程中可能存在的问题或者不足进行切实分析,通过构建更系统完善的成本管理模式,使工业企业能够实现更加良好的发展,在管理水平和管理效益方面得到切实提升。

### 参考文献

- [1]金欢.解析企业财务会计目标成本的管理模式探析[J].商场现代化,2016(30):202-203.
- [2]张银平.企业财务会计目标成本的管理模式之我见[J].福建质量管理,2016(2):121-121.
- [3]陈皓.工业企业财务会计目标成本管理模式分析[J].财会学习,2016(23):88-88.
- [4]刘加梅.浅析工业企业财务会计目标成本管理模式[J].财经界(学术版),2017(9).
- [5]孙立东.现代市场环境下的企业财务会计目标成本管理模式分析[J].现代商贸工业,2017(32):122-123.

**作者简介:**王婉琪(1987-),女,陕西西安人,硕士,中级会计师,研究方向:企业财务内控管理及核算。