

# 企业固定资产财务管理存在的问题及对策

路团兴

(华润微电子有限公司,江苏 无锡 214061)

**摘要:**企业应当认识到固定资产管理的重要性,明确固定资产的价值标准,根据企业实际情况制定固定资产管理制度,并在固定资产管理事项中有效执行。固定资产管理过程中要及时发现问题,找出应对措施,不断总结经验,不断提高固定资产管理水平,提高固定资产管理效率效果,为企业价值最大化做出贡献。本文主要从制度建设、管理范围、在建工程及时结转固定资产、信息系统建设和固定资产处置几个方面对存在问题进行分析,并提出解决措施,为企业固定资产财务管理提供参考意见。

**关键词:**企业;固定资产;财务管理;问题

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.30.099

## 1 引言

企业固定资产的财务管理在企业管理中占有重要地位,对企业发展意义重大。而固定资产由于使用周期长、使用地点分散、管理难度大等特点,往往又是容易出问题的地方。需要企业重视固定资产的管理,及时发现解决问题。

固定资产在企业发展中起到很大的作用,通常固定资产的财务管理是企业经营管理的重要组成部分。财务部门做好企业固定资产的财务管理,对企业经济效益的提高、管理水平的提高,都具有重大意义。企业应该加强固定资产的核算和管理,关注固定资产管理中存在的问题,采取措施加以解决。实际情况中,企业固定资产涉及预算处理部门、采购部门、财务部门、使用部门等,涉及人员较多,不同企业固定资产管理水平差异很大。各企业在固定资产管理方面,多多少少存在各种各样的问题,下面就企业固定资产财务管理中的几个主要问题进行分析阐述,并给出对应的解决对策。

## 2 固定资产制度建设方面存在的问题及对策

固定资产管理从预算、采购申请、采购合同订单、收货、验收、结转固定资产、付款、计提折旧、计提减值准备到处置,整个生命周期时间跨度长,涉及不同经办人员,操作环节众多,给固定资产制度建设和执行带来很大困难。固定资产制度简略,会导致具体操作无明确制度依据。而制度过于详尽,又会导致制度太复杂,难以理解和普及。经办人员很可能不会去查阅制度,更谈不上去正确理解熟悉制度。实际操作中就容易出现随意性强,操作不符合一贯性的问题。

针对以上问题,可用以下对策来解决:(1)针对企业规模大小、固定资产管理内容特点、企业管理要求,制定相应的固定资产管理制度。规模较小的企业,固定资产复杂程度低,制度制定可相对简单。而对企业规模较大、固定资产复杂程度高或企业集团层面的制度,相应制定详细完备的固定资产管理制度,以利于针对不同情况、不同子公司执行统一的制度。(2)对于固定资产制度较复杂的,建立一套完整的固定资产管理制度,以对固定资产从购置、使用到处置各个环节的管理活动进行约束<sup>[1]</sup>。为解决制度复杂,难以理解和普及

的问题,可以针对不同的固定资产流程操作岗位,另外编制相应的操作指引作为辅助。这样制度可以规定比较原则性方面,保持制度的稳定性。操作指引针对各岗位实际执行过程中的问题,及时更新。由于操作指引是根据不同岗位来制定的,对相应岗位人员来说,操作指引中的业务比较熟悉,能很好地解决工作中的问题,而且不用去查阅理解整个固定资产管理制度,执行效果会更好。

### 3 固定资产管理范围方面存在的问题及对策

现行的企业会计准则取消了固定资产价值 2000 元以上的限制,由各单位根据管理需要,自行确定固定资产的价值标准,这在一定程度上给企业固定资产管理带来了便利。而固定资产的管理范围在企业中可能会存在以下问题:(1)从管理者的角度看,纳入固定资产管理,反映到财务账面上,会加强资产的管理的可靠性,于是管理者倾向于把不符合固定资产标准的资产纳入固定资产范围。(2)从固定资产归属部门的立场,由于预算限制,或业绩考核指标的要求,会把固定资产作为费用报销,或把应进入费用核算的,申请固定资产核算。(3)租入固定资产或客户存放在公司的固定资产是否纳入固定资产核算管理问题。

针对以上问题的解决对策如下:(1)设置固定资产入账价值标准线<sup>[2]</sup>,财务人员严格按照固定资产认定标准线进行固定资产核算和财务管理。(2)对达不到固定资产标准线,能使用较长时间的资产,为加强管理,可以按情况归入低值易耗品、周转物品等,参照固定资产管理方法进行管理。(3)对租入固定资产或客户存放在公司的固定资产,符合固定资产认定条件的,纳入固定资产管理,不符合固定资产标准的,另外分类管理,用台账或固定资产辅助系统管理。

### 4 在建工程结转固定资产方面存在的问题及对策

企业存在基础建设工程、出包工程或设备安装工程,采用在建工程核算的,往往会存在在建工程不及时结转固定资产的问题,究其原因,主要在以下几个方面:(1)财务对在建工程结转固定资产的时点要求是在在建工程达到预定可使用状态,实际操作中预定可使用状态常常以验收单为依据。而固定资产验收单一般由使用部门出具,使用部门常常会根据工程技术合同要求,在所有验收指标达到后,再出具固定资产验收单,这就和财务需求产生时间差异。(2)资产归属部门由于业绩考核指标需求,可能会推迟验收,以减少折旧费用计提。(3)在资产验收合格后一定时间付款的情况下,业务部门为了付款时间计划的准确性,更希望财务核算人员在资产验收合格后结转固定资产,而不是达到预定可使用状态时结转固定资产。

为了在建工程能及时结转固定资产,准确反映实际的财务状况,财务人员应采取以下措施应对:(1)向业务人员宣传在建工程结转固定资产标准是达到预定可使用状态,强调这是企业会计准则的要求,涉及到企业财务信息反映的及时性和准确性,要求业务人员及时反馈固定资产达到预定可使用状态的信息。达到预定可使用状态的进行结转固定资产,而不必等资产验收合格。(2)定期从系统导出在建工程清单,要求业务人员反馈在建工程状态,未及时结转固定资产说明合理理由,必要时财务人员可现场检查在建工程状态。(3)对于生产计划能对应具体设备的,定期检查已有生产计划的设备清单,清单中的设备都认为达到预定可使用状态,对清单中未结转固定资产的进行结转。

### 5 固定资产信息系统建设方面存在的问题对策

目前企业使用的财务软件或企业资源计划系统(ERP)已经很成熟了,能够满足企业固定资产财务核算的要求,但在管理方面,仍存在以下问题。(1)固定资产信息系统只反映财务方面的固定资产信息,对非财务信息,如存放地点、使用人、设备状态、是否海关监管设备等信息没有反映。(2)只反映纳入财务账面固定资产管理的资产信息,对企业希望加强管理的低值易耗品、已处置资产、经营性租入资产、客户存放资产没有反映。

对于这些问题,可采取以下措施加以解决。(1)对于规模较小、固定资产不是很多的企业,可以采用设立辅助台账的方式来满足管理的信息需求。(2)对于企业规模较大、固定资产复杂或集团公司,

可另外开发固定资产管理辅助系统,与财务核算的固定资产管理信息系统建立对应关系。固定资产辅助系统除了包含财务上的固定资产信息外,还可以包括财务上没有的信息,低值易耗品、已处置资产、经营性租入资产、客户存放资产也可以在固定资产辅助系统中另外分类反映,以加强这些资产的管理。

### 6 固定资产处置方面存在的问题及对策

企业闲置及报废的固定资产应及时进行处置,以尽快盘活资产或回收资产价值,减少潜在亏损,如实反映企业的财务状况和经营成果。企业生产经营过程中,固定资产处置方面主要存在以下问题:(1)企业闲置设备,未来是否会重新利用存在不确认性。(2)固定资产处置流程复杂,审批环节多,导致处置花费人力财力较多,国有企业还涉及资产评估或进场交易,经办人员处置积极性不高。(3)专用性较强的设备,处置价格范围很大,资产处置人员担心追究低价处置责任,不愿意进行处置。(4)资产处置有可能带来损失,影响公司业绩。

虽然有以上困难,但为了公司的利益和财务信息质量,财务人员应积极推动闲置及报废固定资产的处置,具体可采取以下措施:(1)明确固定资产的处置流程,按权限进行处置审批。按相关规定进行询价、招标处置或在产权交易所进场挂牌处置,涉及资产评估的,按要求进行资产评估。只要处置流程合规,未发现明显不合理的事项,不应认为处置人员有责任。(2)处置流程请财务、法务人员共同参与,对处置流程进行确认,增加处置流程公开性。(3)建立员工激励机制,改进薪酬体系<sup>[3]</sup>,设置资产处置激励,提高资产处置人员的积极性。

### 7 结束语

企业固定资产核算与管理是一项复杂的系统工程,做好固定资产财务核算和管理,不仅仅要关注本文提到的问题及对策,应该更深入更全面地去分析企业生产经营中遇到的固定资产问题,找出问题的根源并加以解决。不同的企业有着不同的解决方法,但归根结底都是对生产经营过程中所涉及的固定资产进行核算、管理、监督和控制。及时对固定资产信息进行全面真实地反映,分析产生问题的原因,找出解决问题的应对措施,不断总结提高固定资产管理效率和效果,才能提高企业的经济效益,提高企业的竞争力,适应现代市场经济的需求,实现企业的价值最大化。

### 参考文献

- [1]刘彦.高校固定资产管理存在的问题及整改建议.财会与审计,2010(06):62.
- [2]吴益忠.浅谈国有企业固定资产管理中存在的问题及建议[J].科技创新与应用,2016(29):263.
- [3]贾雪.企业固定资产管理中存在的问题及建议[J].经济视野,2013(10):122.

作者简介:路团兴(1977,06-),男,汉族,陕西省咸阳市人,中级会计师,经济学学士,研究方向:企业资产配置、资产管理、投资测算理论及实践。