

# 农业科研单位财务管理信息化问题简析

爨 玮

(中国农业科学院生物技术研究所,北京 100081)

**摘 要:**对事业单位来讲,财务管理是其管理工作的核心内容,将信息技术融入财务管理能够使管理效率和质量得到显著提升,但就目前来看,农业科研事业单位的财务管理信息化建设仍存在较多的问题。本文围绕财务管理信息化建设,以其重要性为基础,对农业科研单位财务管理信息化建设过程中财务管理信息化重视不足、综合型人才短缺、单位内部系统功能利用率低等问题展开分析,并在文章最后提出了相应解决对策,以期加快农业科研事业单位的财务管理信息化建设。

**关键词:**农业科研单位;财务管理;信息化建设

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2020.30.112

随着信息技术的日趋成熟,传统的财务管理模式已经难以满足农业科研单位的管理需求,单位亟需加强财务管理信息化建设的重视程度,积极解决建设过程中存在的问题,尽快落实信息化财务管理,促进单位的财务管理水平有效提升。

## 1 农业科研单位财务管理信息化的重要意义

财务管理信息化是农业科研单位实现内部改革的重要手段。其意义主要体现在以下几个方面:

一是,实现单位内部信息共享,有效提高管理效率。财务管理信息系统为单位内部沟通交流和信息共享提供了平台,单位内各个系统通过有效的数据接口衔接,如财务管理系统与项目管理信息系统、资产管理系统、人力资源管理系统等进行对接,便于工作人员按

需快捷、准确地获取数据,极大地缩短了获取数据所需要消耗的沟通成本和时间成本,有效提升单位内部管理效率。

二是,促进单位财务管理工作更加科学、精细、高效,全面提升财务管理水平。首先,利用信息化手段替代人工,可以有效避免财务管理工作中人为原因造成的错漏,极大地缩短核算、记录等会计基础工作的时间,促进财务人员将更多的时间、精力放在财务管理工作上。其次,通过信息化技术,可以有效促进财务工作的事前管控,如预算总额控制和关键科目预算管控等,确保单位经济行为合理、规范、有效。此外,在信息公开方面,通过信息化平台可以实现信息的按权级公开、长期公开和即时查询功能,真正做到关键风险领域信息的公开透明,极大地降低了风险系数,提高了单位内部管理水

平。

## 2 农业科研单位财务管理信息化建设过程中存在的问题

### 2.1 认知不全面

部分农业科研单位的领导层对财务管理的作用认识不足,只关注科学技术创新和研发方面,而忽略了内部财务管理的重要性,进而忽略信息化的必要性。即便财务管理信息化建设已经初见雏形,但是在精力和资金方面的投入仍严重不足,甚至还有部分农业科研事业单位的财务管理信息化建设仅存在于口头宣传,只是为了应付上级部门检查,财务管理信息系统功能开发不全面,财务管理效率和水平无法得到提升。此外,对财务管理信息化建设重视度的欠缺也导致了相关领域制度的空白,财务管理信息化建设缺少有效的约束和规范,即便实现信息化,其风险隐患也不容忽视。

### 2.2 缺少财务管理信息化综合型人才

财务管理和信息技术都属于专业性极强的业务领域,能够两个领域都兼顾熟知并能自如运用的人才在农业科研单位仍十分稀缺。财务人员由于其对信息技术接触较少,故而对如何通过信息化手段提高单位财务管理水平方面了解不足;反之,拥有信息技术人员对财务专业领域知之甚少,更别说量身打造出适用于单位内部管理实际的财务信息化平台。综合性人才的匮乏是阻碍单位财务管理信息化顺利开展的重要原因之一。

### 2.3 信息系统部分功能利用率较低

为了保证农业科研单位能够适应当前的发展环境,部分单位也引进了较为先进的财务管理信息系统,但其功能利用率较低。财务管理信息系统的应用更多的侧重于处理财务日常工作,而管理功能却很少触及。此外,即便运用了部分财务管理功能,但仍局限于单独的领域,缺乏与其他领域的有效衔接。独立的财务管理信息化对提升单位内部管理水平的作用十分有限。

## 3 农业科研单位财务管理信息化建设的优化对策

### 3.1 正确认识财务管理及其信息化建设

农业科研单位要正确认识财务管理信息化,明确其对单位发展管理的重要作用。单位领导要积极参与到财务管理及其信息化的建设中来。一方面,在人员配备和资金支持方面应予以充分支持,安排专人充分调研,根据需求引进信息技术;配备专业技术团队,可以考虑与软件公司合作,依靠专业的技术团队,打通技术难关。同时,单位财务人员要积极与信息技术人员对接,全面、准确提供单位内部管理流程及职责分工,确保财务管理信息系统切合本单位实际需求,充分发挥其作用。另一面,在单位内部各部门之间,领导要做好统筹协调的作用;财务管理信息化平台的建设并不只是财务部门的事情,而是通过这个平台促进单位内部管理更规范、更高效,因此需要单位内部各个部门的高度配合、有效衔接,才能真正打造出符合单位内部管理实际的信息化平台,而非只是应付差事的摆设。此外,国家财政部门也应加大对农业科研事业单位财务管理信息化建设的资金投入,将财务管理信息化建设划入专项资金范围内,专款专用,例如欧洲国家对信息化建设的总投资金额高达五十多亿欧元,高度重视信息化建设。

### 3.2 培养财务管理信息化人才

首先,农业科研事业单位应当制定系统性培训计划,对财务人员进行全方位的信息技术培训,财务人员要尽可能熟悉财务管理软件,不仅要能够熟练使用软件展开工作,还要对软件中的各项

功能进行了解,并能够学以致用,充分开动脑筋,将软件中的功能在实际财务管理需求中发挥最大功效。其次,单位要加大人才引进力度,招聘既懂财务又懂信息技术的复合型人才,为农业科研单位的财务管理信息化建设储备人才。最后,积极为财务人员提供外出交流学习的机会,学习其他单位优秀信息化建设方法,取之所长,补己之短,促进本单位财务管理信息化平台成为提高单位内部管理的强劲支撑。当单位信息化十分成熟后,单位还应针对内部财务管理信息化建设监理独立的监管队伍,对财务管理信息化建设进行全过程监控,及时将建设过程中出现的问题反馈至相关部门,充分利用信息化手段,降低单位风险隐患,提高管理水平。

### 3.3 提升系统功能利用率

财务管理信息化在农业科研单位的普及是必然趋势。尤其是中办发〔2016〕50号文件:中共中央办公厅 国务院办公厅印发《关于进一步完善中央财政科研项目资金管理等的若干意见》和国发〔2018〕25号文件:《国务院关于优化科研管理提升科研绩效若干措施的通知》,均对财务管理信息化有了明确的要求,并将其作为科研事业单位财务管理改革、为科研人员松绑减负的重要举措之一。农业科研事业单位的财务管理信息化已然并不仅仅是财务的事情,更应该上升到单位层面,作为单位的中心任务之一予以关注。其作用也不仅仅是提高财务工作的效率,还可以作为研究所的综合型平台。以中国农科院生物技术研究所为例,该单位研发的财务管理系统涵盖了财务报销、会计核算、收支管理、薪酬发放、科研项目管理、预算管理、政府采购管理等多个功能,所有上述业务均可通过信息化手段完成,包括申请、审核审批环节。集“科研-财务-人事”一体化的智慧平台已经基本形成,科研人员实现松绑减负的同时,单位内部管理水平得到有效提升。

## 4 结束语

综上所述,农业科研单位的财务管理信息化建设的顺利开展离不开单位领导的重视、人才团队的建设。而要其充分发挥作用、成为促进单位内部管理水平有效提升的重要手段更离不开以其为基础搭建的综合化管理平台。财务管理信息化建设已然成为促进农业科研事业单位快速、高效发展的重要支撑。农业科研单位需进一步强化对财务管理信息化建设,

### 参考文献

- [1]王宏霞.“互联网+”背景下农业科研单位财务管理信息化探讨[J].安徽农业科学,2019,47(18):251-252+255.
- [2]杨小丽,施伟南,单华珏,等.农业科研单位财务管理信息化平台建设的创新与实践——以浙江省农业科学院为例[J].安徽农业科学,2018,46(29):163-165.