

关于建筑施工进度控制的重要性分析及管理措施探讨

朱俊松

(吉林省白山市江源区市政园林设施维护处,吉林 白山 134700)

摘要:建筑施工进度控制是一项十分重要的工作,直接影响着施工单位的经济效益,也关系到建筑物的质量,影响着国家的稳定运行。近年来,随着我国城镇化进程的不断加快,我国建筑行业取得了较快的发展速度,建筑施工单位不断增多,各个单位之间的竞争也不断激烈化,如何对施工过程进行科学管理,有效控制施工进度并提升综合竞争力成为了很多施工单位思考的问题。基于此,文章就围绕建筑施工进度控制有关的内容进行了分析与探究,分析进度控制的重要性,并提出一系列进度控制的措施。

关键词:建筑施工;进度控制;措施;重要性

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.31.162

1 建筑施工进度控制的重要性

建筑施工进度控制指的是对整体施工的进度进行科学管控,通过对进度的控制使各项施工工作顺利推进,使实际工期与计划工期相符合,降低资源浪费,提升建筑企业的运行效益。具体来看,其重要性可以总结为如下几点:

1.1 帮助建筑单位提升经济效益,节省成本

建筑施工工作是一项复杂的工作,涉及到诸多方面的内容,有很多工序,如果在施工过程中,能够科学对施工进度进行管控,那么就能够使施工过程更为顺利,实现实际工期与计划工期的一致,避免出现延误工期而赶工或者超工期而面临质量隐患的问题,这对于建筑施工企业的持续运行是有利的。同时,严格依据计划开展施工工作,还可以帮助使施工管理者有更多的时间去思考和分析如何降低成本,如何提升管理成效等,这对于施工单位经济效益的提升也是十分有利的,能够帮助其节省成本。

1.2 降低建筑施工过程中的风险,促进施工过程的稳定

建筑施工项目通常有较长的周期,且大部分施工工作都是在室外进行的,面临着很多复杂的影响因素,如果在施工过程中不注重管理,那么势必会导致施工过程面临较大的风险。而通过对施工进度进行科学管控,则能够严格依据各项计划开展施工工作,确保每一个施工步骤都符合计划,降低施工过程的盲目性,这就能够降低施工风险。与此同时,严格依据计划开展施工,做好进度管理,还可以提升施工的稳定性和避免施工过程的大幅波动,使整体施工更为符合要求,质量更高。

2 建筑施工进度管理的措施

2.1 提升施工进度管理的重视度

建筑施工进度管理是一项较为重要的工作,不管是对于建筑企业来说,还是对于国家发展来说都具有较大的价值和意义,但是当前一些施工单位并没有认识到进度管理的重要性,缺乏对进度管理的系统规划,导致进度管理流于形式。对此,建筑施工企业负责人以及有关的领导等必须要转变思想观念,认识到进度管理的重要性,深入分析进度管理的价值和意义,积极学习进度管理有关的知识。要将建筑施工进度管理工作放在重要位置上,对其进行系统规划,比如可以结合现实情况制定进度管理的计划,并设定进度管理的注意事项以及规章制度等,对这一工作进行系统安排。

2.2 构建专门的进度管理小组

建筑施工单位进度管理涉及到很多专业的内容,要求进度管理负责人要具备较高的专业化技能,所以为了提升进度管理的有效性,建筑施工单位可以构建专门的进度管理小组,安排专人负责进度管理工作。小组要以项目经理为首领,专业经理协助负责工作,对各位人员的职责进行科学划分,使小组内部各个人员都能够在明确的分工下开展工作,使进度管理更为科学有效。建筑企业还要定期对项目进度管理的成果进行分析与考核,明确项目进度管理是否取得了不错的成果,有无存在进度管理问题等,根据结果为进度管理小组成员发放奖励,激发他们进度管理的积极性。

2.3 对项目建设过程进行科学管理

建筑施工项目进度管理并不是独立存在的,而是与建筑施工整个工作相辅相成的,要想提升进度管理的有效性,就必须要对项目建设过程进行科学管理。第一,要做好建筑施工人员管理。建筑施工人员是建筑施工工作开展的主体,人员分配是否科学合理直接影响了施工效果,也会对进度产生影响。比如,施工单位如果不注重对施工人员的科学安排,现有的施工人员难以满足工作需求,出现施工人员紧缺的问题,那么势必会导致工期延误,从而出现进度管理问题。这要求施工单位科学招聘施工人员,并且还要对施工人员的技能进行考核,依据每一位施工人员所擅长的领域来安排工作,使他们在自己拿手的岗位工作,这就能够提升工作效率。同时还要根据施工要求确定施工人员的数量,确保施工人员数量合适,既不会太少而影响工期,也不会太多而产生浪费。第二,要做好施工材料管理。施工材料也会对施工进度产生影响,如果施工企业所运用的施工材料存在质量问题,那么在验收的时候必然会不通过,这就需要返工,从而导致工期受到影响。第三,要做好施工机械设备的管理。要确保施工现场的机械设备能够正常运行,定期对设备进行检验和保养,避免因为设备问题而延误工期。

2.4 运用新技术手段开展进度管理工作

当前随着互联网的快速发展一系列新技术不断产生,对于建筑施工进度管理工作也带来了有利作用。建筑施工企业应当积极进行新技术的运用,通过互联网计算机开展进度管理工作。比如,可以通过运用 BIM 技术对施工过程进行动态管理,在录入各项信息之后对建筑过程进行三维呈现,明确具体的施工进度,并预测施工过程中会遇到的问题,提前对问题进行解决,确保施工工期与计划工期相符。

3 结束语

建筑施工进度控制工作是建筑施工过程中必须要重视的工作,为了提升进度控制的有效性,可以从四个方面入手,即提升建筑施工进度控制的重视度;构建专门的进度控制小组;对项目建设过程进行科学管理;运用新技术手段开展进度管理工作。当然不同建筑施工企业所面临的情况不同,对进度控制的要求不同,可以结合具体情况对进度控制的措施进行探索,使进度控制取得更好的成果。

参考文献

- [1]王婷,池文婷.BIM技术在4D施工进度模拟的应用探讨[J].图学学报,2015,36(02):306-311.
- [2]陈雄伟.建筑工程施工管理的进度管理与控制[J].南方农机,2019,50(02):229+246.
- [3]薛茹,王新渊,史科.基于建筑信息建模技术的装配式建筑施工问题及对策分析[J].工业建筑,2018,48(11):207-210.