

# 高职院校改革发展中财务管理对策

徐英超

(黑龙江能源职业学院,黑龙江 双鸭山 155100)

**摘要:**在高职院校改革过程中,财务管理工作改革是重要部分,通过建立完善的财务管理体系,提高了高职院校财务工作效率,利于推进高职院校各项工作开展。通过实践分析,总结了具体的财务管理对策,希望分析能不断提高研究能力。

**关键词:**高职;财务管理;研究

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.31.212**

## 1 引言

高职院校财务管理水平的提高,进一步为高职院校发展奠定了基础。作为财务工作人员,要结合高职院校财务工作实际,科学的总结更加完善的管理方案,从而全面提高高职院校财务工作质量,具体分析如下。

## 2 建立完整的成本核算体系

一是政府相关机构需结合高职院校的具体发展需求搭建科学的成本核算体系,建立专门的研究科室,从机制层面为高职院校成本核算工作提供框架支持。二是高职院校需从核算主体角度,不断提升成本核算体系的完善程度,如建立专业的成本核算中心,同时建立监管部门。前者主要对高职院校成本的基础信息和数据材料进行搜集,并编制计划,对使用过程进行核算等,将原本的资金为主转化为资本为主的核算模式。该管理体系从整体角度来讲可分为校、院和系三个层级,针对固定资产的折旧、低值易耗品的摊销以及成本进行细致的核算。从横向角度分析,便可提升高职院校在资产等方面的成本核算意识,形成科学的资产配置衡量依据,及时向成本核算工作提供准确的数据支持,确保教育成本核算工作能够顺利实施。后者主要负责向政府及社会等定期公布高职院校在成本核算方面的进展情况,并同步收集相应的意见和信息,形成更为具体可行的改进方案。通过构建完善的成本核算体系,加强了财务工作效率,利于推进高职院校财务工作开展<sup>[1]</sup>。

## 3 建立安全的资产管理模式

安全的资产管理模式是提高高职院校财务管理水平的关键,在研究如何建立安全的资产管理模式过程,财务工作人员要结合高职院校资产管理实际,科学的总结具体的管理对策。首先,形成专业化的资产管理的机构和制度体系,重点明确划分工作权责,避免各相关部门出现相互推诿等情况,保证资产管理的各项工作能够按照计划推进。其次,基于资产管理系统来优化实施具体的管理工作。随着高职资产类型和数量的日益增多,同时资产变动也更为频繁,这便导致传统的手工记录方式难以迎合当前的工作需求。因此需加大资产管理系统建设速度,应用信息技术手段实现资产管理的网络化,促使管理人员能够准确掌握高职各类资产的信息,为后续的购置、使用、调配等处理决策提供必要的技术支持,避免出现重复购置等方面的问题,尽量实现设备共享<sup>[2]</sup>。最后,梳理顺畅的管理流程,进一步提升管理的效率和质量,维护资产安全不受侵犯。资产从购置到报废的整个过程涉及的利益体较多,在整个资产清查、投资、收益、处置等环节,均有可能产生腐败现象,因此需在各重要环节加大监督力度,为资产管理的安全实施提供保障。

## 4 完善财务管理制度建设

财务预算是高职财务管理工作的基础内容,与预算资金的投入结构具有直接关系。推行新的财务和会计制度后,尤其在高职实现精细化的财务管理工作后,财务预算的科学性和可靠性要求也随之提升。结合新的《预算法》标准,实施预算编制需提升预算的刚性意识,强调预算的严肃性,不能够随意更改。加强对资金和账目的有序管理,明确资金的具体用途,对各类费用进行全面的预算,甚至可聘请专家参与到预算编制的审核工作中,全面提升预算编审的精细化

水平。还可构建重大项目预算论证体系,并对预算的执行情况进行动态监督和调整,最终对预算的绩效进行评价,形成规范化的编制体系<sup>[3]</sup>。实施预算时,需明确各相关机构和部门的权责,结合既定的实施程序履行相应的手续,形成预算执行报告制度,定期对预算的执行效果进行检查和推进。实施预算考评时,需应用有效的奖惩方案,将预算的执行结果与单位和个人的绩效相联系,同时对预算执行效果不理想,效益未达标的企业相应扣减次年度的预算,鼓励预算编制准确性更高的部门及个人,为其提供更多的政策和资金支持,从而促使其在高职内发挥带动和调节作用。

## 5 加快财务信息化建设步伐

在高职内开展财务管理,需充分意识到信息技术对于实施财务管理的重要优势作用。在具体开展工作时,需有效运用信息技术提升工作效率,搭建专业化的信息处理平台,广泛借鉴行业较为可行的管理经验,基于高职内财务管理工作的具体特征,搭建财务数据平台,统一数据核算的标准,对资产、后勤等所有相关部门的信息进行全面的梳理,以此为基础形成包括预算、决算、收费、支付等多种功能的数据平台。此外在当前的环境下,高职内的财务管理工作需达到更多领导者的支持和重视,这样才能全面推动财务管理信息化的发展。如果在基础设施方面配置不足,则信息化工作的实施便难以达到预期的效果<sup>[4]</sup>。当前社会应给予高职院校财务信息化发展更多的支持与配合,积极加大基础资源的投入力度,高职内的财务管理部门也需主动迎合环境来优化信息化的建设效果,重点分析财务信息化手段对于硬件设施的要求,从而结合高职的实际条件来进行资源的配置,为实现财务的信息化管理提供客观支持。运用信息化的管理理念和具体的技术,可明显提升财务管理工作的准确性,也是该项工作未来发展的主要目标<sup>[5]</sup>。

## 6 结束语

总之,通过实践分析,总结了高职院校加强财务管理水平的对策,在分析过程,作为财务工作人员,要迎合时代发展,构建完善的财务管理体系,加快财务信息化建设,从而保证财务管理工作效率。希望通过以上分析,能进一步提高高职院校财务管理水平。

## 参考文献

- [1]鞠秀丽.高职院校固定资产管理问题及对策研究[J].商讯,2019(33):151-152.
- [2]邓芳.高职院校科研经费财务管理存在问题与对策研究[J].现代经济信息,2019(20):145-146.
- [3]王柏清.高职院校改革发展中财务管理工作解析[J].商讯,2019(13):146+148.
- [4]王芳.高职院校财务管理制度的缺陷与对策研究[J].才智,2017,(11):46.
- [5]贾利霞,范暖,陈晓丽.新形势下高职院校校办产业财务集中管理模式浅析[J].财会学习,2017,(23):60-61.