

水泥企业实施精细化财务管理的新盈利模式思考

刘杰

(安徽海螺水泥股份有限公司下属子公司弋阳海螺水泥有限责任公司,江西 上饶 334400)

摘要:水泥企业在经营管理中,采取精细化财务管理的模式不但能够提高财务管理质量,同时还能水泥企业经营管理提供有力支持。从经济和财务管理来看,精细化财务管理与传统的财务管理有着明显的区别,主要差异在于精细化财务管理对细节管理更加出众,在财务管理的内容、管理流程和管理手段方面具有突出的优势,利用精细化策略建立新的盈利模式,对水泥企业的发展和水泥企业的健康成长具有重要影响。因此,应立足水泥企业发展实际,探讨精细化财务管理新盈利模式的特点。

关键词:水泥企业;精细化财务管理;新盈利模式

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.31.046

1 引言

水泥企业在实施精细化财务管理中,既要清楚精细化财务管理的内容,同时也要了解精细化财务管理的特点及其对水泥企业产生的重要影响,并依据精细化财务管理的内容建立新的盈利模式,使水泥企业的盈利模式能够达到先进性要求。以精细化财务管理作为依托,推动水泥企业精细化财务管理工作的有序推进和新盈利模式的打造,保证水泥企业在发展中,能够在盈利模式方面获得有力的支持,解决盈利模式的落地问题,保证盈利模式具有一定的先进性,满足水泥企业的发展要求。

2 精细化财务管理的主要内容

精细化财务管理主要是根据财务管理的具体情况,对财务管理

的细节、流程和财务管理的内容进行细化,保证财务管理在实施过程中能够具备较强的针对性,根据财务管理的具体特点、财务管理内容以及财务管理的实施要求做好财务管理工作。精细化财务管理是重要的财务管理方式和管理理念,对财务管理工作的开展产生了直接的影响,围绕财务管理目标夯实财务管理基础,并推动财务管理工作的升级,是应用精细化财务管理方式的重要手段,也是解决财务管理问题的重要措施。围绕财务管理的实际要求和财务管理目标,在财务管理中积极推进精细化财务管理的落实,并解决财务管理中心落实难度大和财务管理针对性不强的问题是目前关系到企业财务管理工作能否得到有效实施的关键。通过这一方式能够积极推进企业财务管理工作的落实,使企业财务管理在管理有效性、管

理全面性和管理工作的落地实施中能够具备更强的针对性,按照财务管理的要求落实各项管理工作,保证企业财务管理工作取得积极效果^[1]。

3 水泥企业实施精细化财务管理的新盈利模式

3.1 完善财务组织体系

基于对水泥企业的了解,以及水泥企业现阶段财务管理过程的具体情况,在盈利模式的设计中,应当按照水泥企业的生产特点和产品销售情况制定科学的财务管理措施。通过完善财务组织体系建立科学的财务组织架构,并推动财务组织的有效优化,保证水泥企业在财务管理中能够在管理的模式、管理的针对性和管理体系的完善性方面达标。通过夯实财务管理基础,推动财务管理工作的有效落实,保证财务管理工作在实施的全面性和实施的有效性方面达标,并根据财务管理的具体特点和财务管理的相关要求推动财务管理工作的有效实施,以财务管理带动企业管理方式的转变,为企业的管理优化和企业管理水平的提升奠定良好的基础,同时,能够形成新的盈利模式和盈利节点,保证企业在经营过程中能够通过财务组织体系的设置实现盈利模式的创新。企业的盈利模式与企业的财务管理有着千丝万缕的联系,财务管理体系已经成为决定企业盈利点的关键。

3.2 与水泥企业经营状况密切结合

基于水泥企业的经营管理需要,在经营管理过程中,精细化财务管理模式对提高财务管理质量和满足财务管理要求具有重要影响。同时,最新的盈利模式也产生了直接的影响,使盈利模式的设计和转变过程中,能够根据设计的要求和管理的要求提高盈利模式的针对性,保证盈利模式在设计过程中能够符合设计要求,并按照盈利模式的特点和盈利模式的具体内容夯实财务管理基础。通过对精细化财务管理模式的落实,精细化财务管理能够与水泥企业的经营状况密切结合,根据水泥企业的经营实际推出有针对性的财务管理措施,实现成本的有效核算,经营管理费用的有效核算以及企业利润的有效核算,探索适合企业发展的盈利模式,保证水泥企业在生产过程中能够达到成本管理要求和费用管控要求,推动水泥生产企业的发展,使水泥生产企业能够从财务管理的角度细化管理目标,并推进财务管理工作的有效实施,带动企业盈利模式的转变,与企业的经营实际相结合,确保盈利模式能够具备一定的代表性,并符合企业的发展实际^[2]。

3.3 建立科学预算管理体系

水泥企业在经营管理中,需要建立科学的预算管理体系,将企业的资金支出、企业的资金管理以及企业的成本管控通过预算管理的方式予以强化,并按照预算管理的要求以及预算管理的特征建立科学的预算管理体系,保证预算管理工作在落地实施中能够具备一定的代表性,能够按照预算管理的具体要求和预算管理的实际情况做好落实工作,根据预算管理的特点以及预算管理的内容做好管理工作,建立预算管理体系,既需要与企业的经营管理实际相结合,同时也要围绕企业的经营管理目标和企业的发展实际设定经营目标,以此为发展方向指导水泥企业的经营管理活动,使水泥企业在经营管理中依托科学的预算管理体系,实现对资金的有效管控和财务管理的有效管控,发挥预算管理体系的优势,保证企业在预算管理过程中能够形成自成一体的管理模式,并围绕企业的管理实际和企业的管理特点推动企业管理工作的有序进行,保证企业在管理中能够按照管理的特点和要求以及管理的具体应用情况做好管理落实工作,确保水泥企业的经营管理能够取得积极效果。

3.4 保证资金的合理调度

水泥企业在经营管理中,资金的需求量较大,生产过程中的资金支出和资金流入量相对较大,做好资金的合理调度,建立收支两条线的管理模式,并按照企业的生产实际和运行管理情况制定合理的资金使用计划,并加强对资金审批的管控,对解决资金的使用问题和避免出现企业资金流断裂的问题具有重要影响。水泥生产企业在购买原材料中需要支出大量的成本,成本甚至占到企业总体成本

的70~80%。对于这部分资金应当给予充分的保障,同时按照采购的要求建立提前采购计划,并做好采购计划的审批,对采购资金需要预估其支出的规模和支出时间,并且按照预算管理的方式纳入到预算管理体系中,保证资金在调度管理中能够符合管理要求,根据资金调度的实际特点和资金调度的内容做好调度管理工作,保证资金在调度管理中能够按照水泥企业的生产实际和管理特点做好落实,避免因采取的管理方式不当或管理手段存在问题影响资金的管理效果。

3.5 控制财务风险

水泥企业在经营管理中,财务风险必须要得到足够的重视,既要做好财务风险的识别,同时也要立足水泥生产企业的经营管理特点和生产特点,对可能出现的财务风险予以有效的预估,调整财务风险级别,及时的做好财务风险的警示,保证财务风险在识别和防控过程中能够取得积极效果,解决企业的财务风险防控问题。通过对财务风险的了解,以及对企业财务风险工作的调整,能够做到按照企业的管理特点管理内容和具体的管理情况做好财务风险的控制,从而使企业在经营管理中能够解决财务风险问题,以免财务风险正常的经营活动造成干扰,同时也要避免企业在财务管理过程中因采取的管理方式不当造成企业的财务管理出现问题^[3]。因此,做好财务风险的防控,并制定科学有效的手段,对财务风险予以有效的处理,对当前水泥企业的生产经营而言具有重要意义。

3.6 建立合理的绩效评价机制

水泥生产企业作为典型的产品型生产企业,在经营管理中要按照精细化财务管理的要求做好细节的把控,使财务管理在实施过程中能够达到管理目标,精细化管理流程使管理工作在管理的有效性、管理的全面性和管理工作的实施过程中能够达到预期目标,根据管理的特征做好管理工作,围绕水泥生产企业的管理实际和管理目标建立合理的绩效评价机制,并推动绩效评价工作的有效实施,对当前财务管理工作的落实和加强过程的经营管理控制具有重要影响。通过建立合理的绩效评价机制,实现对经营管理过程的有效干预,保证经营管理过程能够在管理的有效性、管理的全面性和经营管理业绩指标的落实中取得实效,从而解决水泥生产企业的发展问题和水泥生产企业的财务管理。

4 结束语

通过对水泥生产企业的了解,在水泥生产企业中,精细化财务管理作为重要的管理方式,对生产企业产生了直接的影响。围绕水泥生产企业的管理实际和管理特点以及具体的管理要求,水泥生产企业在管理中需要保证管理工作达到管理要求,并围绕管理的特点和实际内容做好管理工作,保证水泥生产企业在管理中能够取得实效,围绕水泥生产企业的实际特点和具体情况夯实财务管理基础推动财务管理的升级,使水泥生产企业在管理的全面性和有效性以及具体管理工作实施过程中能够达到新目标。

参考文献

- [1]侯燕萍.水泥企业实施精细化财务管理的新盈利模式探究[J].商讯,2019(11):56-57.
- [2]辛新.财务管理精细化在水泥企业的实施分析[J].纳税,2019,13(08):104.
- [3]刘涛.水泥企业实施精细化财务管理的新盈利模式探究[J].中国集体经济,2018(21):144-145.