

医院成本控制在财务管理中的作用及效果探讨

孙晓瑜

(齐齐哈尔机床集团有限公司职工医院,黑龙江 齐齐哈尔 161005)

摘要:当前,很多医院在日常运营管理过程中,往往忽视了成本控制建设的重要性,导致当前很多医院在成本控制过程中都存在一定的问题,降低了其在财务管理中的效果发挥。不管是在成本控制人才配备,还是在成本控制硬件配备,以及成本控制信息系统的建立等方面都存在很多问题。文章深入探究现代医院在成本控制建设中存在的常见问题及对策,旨在进一步提高成本控制在医院财务管理中的效果。

关键词:医院;成本控制;问题对策;财务管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.31.053

1 探讨医院成本控制在财务管理中的作用

(1)成本控制有利于降低医院的财务管理风险。医院财务管理风险成因有很多,包括外部成因与内部成因两方面,但主要还是以内部成因为主,内部成因多是因为财务管理机制不健全,从而导致财务管理过程中出现一些失误、不规范操作进而诱发风险。医院通过实施成本控制可以全面提高财务管理的规范性,让每一笔成本流出、使用、分配等都有详细的记录,并通过成本记录的反映,让财务管理部门对医院资金管理更清楚,可以及时发现相关问题。

(2)成本控制有利于提升医院财务管理队伍水平。为了满足成本控制需要,医院会进一步完善自身的财务管理培训与考核体系、财务管理考核体系等,将不断提升医院财务管理队伍建设水平。如:在成本控制下,医院会进一步完善财务管理培训机制,加强对财务管理队伍的培训力度,制定完善的培训计划,全面提高财务管理队伍在成本控制意识、成本控制信息化运用等方面的能力,也将有助于帮助医院成本管理人员完成转型。其次,在成本控制下,医院财务管理人员会逐渐认识到自身的不足,为了满足工作需要,会不断提高对自己的要求,端正工作态度,加强技能学习。

(3)成本控制有利于提高医院的资源利用效率。通过实施成本控制有利于及时发现成本管理中存在的不足与问题,从而及时加以解决,让每一笔成本都用到该用到的地方,避免成本浪费。成本控制也有利于提高医院的经济效益,良好的成本控制可以最大限度地降低医院的成本支出,在收入不变的情况下,成本节约则意味着医院实际的利润收益的增加。

2 医院财务管理在成本控制时存在的常见问题

(1)医院对成本控制的认知与重视不够。首先,长期以来,我国的医院一直将发展重心放在医疗方面,而对管理工作重视程度不够,很难为成本控制建设提供一个稳定的内部发展环境。其次,很多医院的成本控制建设只停留在比较浅显的位置上,没有更深层的分析成本控制的内涵,往往使得医院的成本控制建设与医院自身的发展需要相脱节,无法有效发挥出成本控制在财务管理中的效用。

(2)医院成本控制信息化风险防范意识淡薄。一方面信息技术给医院成本控制质量带来极大的提升,另一方面也给医院的成本控制工作增加了难度,但当前很多医院在推进成本控制信息化建设中却忽视了其中的风险。首先,医院在打造成本控制信息系统时,忽视了软件系统的安全性考虑,这极易导致医院财务管理信息的丢失,给财务管理增加了隐患。而部分医院虽然具备了一定的软件常识,但是受制于预算和技术不到位,往往无法发挥良好的保护效果。使得成本控制信息系统极易遭到来自外部的攻击。其次,医院对于相关风险防御人才的重视程度不高,在开展成本控制的过程中往往忽视了对于人员进行风险培训教育。

(3)医院成本控制监督落实不到位。当前仍然有很多医院,对成本控制的监督是通过聘用兼职会计师或者采取财务外包的方式来进行的,这种方式会使得医院成本控制监督缺少及时性。其次,医院的成本控制监督模式较为落后,监督方法也比较单一,缺少针对性

与科学性,无法真正发挥成本控制监督的作用。

3 做好成本控制,提高医院财务管理质量的对策分析

(1)医院要进一步提高对成本控制建设的认知与重视程度。首先,医院领导一定要发挥出带头作用,以身作则提高工作人员对于成本控制的认知程度和重视程度。通过领导带队,给成本控制工作提供良好的发展基础。其次,医院要完善成本控制绩效考核机制,监督管理成本控制人员的工作行为。最后,为保证成本控制工作良好发展,医院需要加大对成本控制工作在人员、资金、设备等上的投入。

(2)提高医院成本控制队伍水准。医院成本控制队伍水平越高,越有利于发挥出成本控制的价值,医院必须要做好对成本控制队伍的管理与培训。首先,从医院层面分析,夯实成本控制队伍的信息化运用能力、成本控制队伍风险防范能力等,是医院成本控制建设的关键。要重点培养成本控制队伍的创新思维、创新能力,从而全面提高医院的成本控制效率与质量。其次,从医院成本控制从业人员层面分析,加强对成本控制技能的掌握与学习。

(3)做好医院成本控制信息化发展的风险防范工作。首先,医院提高成本信息控制系统的安全性和严密性,增加高新技术和软件的应用和了解,降低成本控制信息化风险。其次,医院要大力引进专业的技术人才来参与到系统维护工作中,提高成本控制信息系统的安全性和使用效果,打造360度无漏洞的成本控制体系,为医院财务管理保驾护航。

(4)建立健全医院成本控制监督机制。医院要保证成本控制监督的独立性,在医院财务管理中设立单独的成本控制监督部门,并委任专业的监督管理人员来开展此项工作,提高监督效果与质量。其次,医院要做好对成本控制的各个环节的监督,包括部门、个人、工作流程等,做到成本控制监督无死角、成本控制监督无包庇,并要对成本控制监督过程中发现的问题及时进行处理。

4 结束语

成本控制是医院财务管理中最为重要的一项工作,保证成本控制质量,是确保医院财务管理质量的关键。为此,文章对医院成本控制在财务管理中的作用及成本控制建设对策进行了分析,希望对广大医院有所启发与帮助。

参考文献

- [1]高永娟.医院成本控制在财务管理中的作用及效果[J].财经界(学术版),2018(24):127.
- [2]张明明.探究医院成本控制在财务管理中的作用及效果[J].中国集体经济,2018(04):153-154.
- [3]周雅.医院成本控制在财务管理中的作用及效果[J].时代金融,2011(02):62-63.
- [4]牟素华.医院成本控制在财务管理中的作用及效果分.