

财务共享中心对提升财务管理的作用分析

陈海萍

(江苏方洋能源科技有限公司,江苏 连云港 222000)

摘要:财务共享中心的构建,需要对资源水平进行进一步提升,以完善的互联网信息技术基础作为支持,从而达到创新性建设的最终效果,以更加完善的方式为财务共享中心建设提供完善的服务。在工作过程中应有效利用互联网信息技术,目前财务核算工作其成本控制难度较高。因此,财务共享中心对提升财务管理作用的分析,具有提供改进策略和提升财务管理工作综合性运转水平的重要意义,为财务管理工作提供更加完整的强有力支持。

关键词:财务共享中心;财务管理;作用分析

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.31.076

1 财务共享中心构建过程中所存在的不足

(1)应用缺乏相关财务共享中心职能的准确设计。虽然目前在我国很多地区,财务共享中心的建立是企业普遍开展的工作内容,但是在具体的建设过程当中,企业缺少对传统财务工作模式的缺陷进行调整和改良,对传统工作系统中存在的局限性没有进行充分分析,在对于财务共享中心的职能内容进行设计建设时,需要有效地以创新性的方式集中财务管理体系,从而使财务共享中心在企业进行具体工作时能够以更加科学、高效、高质的状态去完成。传统的工作模式没有以科学的方式对财务管理工作进行规范,无法提高工作效率。因此财务共享中心在具体建设过程中,缺少对工作人员思想意识上的重视,因此在审批工作中缺少对价值的认知和判断能力,工作人员在方案制定和优化的过程中也缺少创新,无法对财务共享中心中的财务管理相关基础内容进行有效的创新和安排,以上这些内容都会导致财务工作当中审批性质工作系统性创新调整进行困难。

(2)没有发挥出财务共享中心理想的资金管控功能。财务共享中心目前在我国多地已经开始建立并有实际应用的项目,但是建设过程当中仍旧存在很多问题。例如缺少对资金管理流程的实时分析,缺乏对工作有效性的体现,因此造成了财务管理人员对于资金的变化方向没有掌握,没有指定相应的资金价值创新计划和开发策略。虽然财务共享中心的建立对财务工作来说进行了一定程度的创新化处理,但是部分财务共享工作的相关内容,在工作理念上没有跟上时代需求的步伐,没有实现科学性的经济支出规划,这一问题主要集中在财务共享中心的构建过程中,并且尤为明显,没有充分发挥出财务共享中心的作用,不利于建立具有整体性的资金控制体系并且对其进行创新构建。在建设一部分财务共享中心的过程中,还出现了缺少资金控制能力所带来的不良影响,以及对相关因素的预判不足,尤其是体现在对传统模式的财务管理工作价值缺少充分的认知和调整的方案。目前现有的财务共享中心的工作人员应当具有更加完善且现代化的创新意识,对资金管控进行集中式的现代化处理,以更加科学合理的方式对财务工作进行管理,调整改变传统工作模式当中存在的弊端,并且对财务共享中心中新型的资金管控方式进行更有科学意义的价值分析,为财务共享中心的实践和应用提供有力的支持和帮助。

(3)成本控制机制不够成熟。对于信息的共享,财务共享中心应当提升组织内部的资源配备情况,以整体性的合理方式来进行成本的控制。但是,我国目前在建以及正在运行的财务共享中心都存在着一一定的问题,如在实际工作的进行中没有设计与关注财务工作的具体工作方案,尤其是对周期控制的内容缺少应有的关注,会导致财务共享中心在财务相关项目的工作过程中对组成因素的完全性研究不足,从而进一步造成财务共享中心无法对工作中的成本进行有效把控。尤其是缺少对财务共享中心项目数量和项目周期的整体性关注,造成了对成本组成因素的完全性研究不足,无法制定最为科学有效的成本管控方案。

(4)应用团队组织建设水平较差。对于财务共享中心应用团队的组织建立,需要注重团队内工作人员的专业能力和技术能力,只有组建一支能力优秀的队伍,才能够对财务共享中心进行科学、高效、完善的建立与创新。但是目前我国很多地区的财务共享中心在建立应用团队的过程中,缺少对团队内组织架构、人员能力、工作职责上的具体认知,导致工作结果缺少创新性,且效率低下。工作人员无法对企业市场竞争力进行分析整理,也无法对市场情况进行有效地分析评估,从而导致财务专业的工作质量和效率低下,不能满足市场对财务专业工作的具体需求,所以需要对其工作的模式和系统进行创新性地调整。

2 财务共享中心下财务管理工作的创新性策略

(1)提升财务共享中心相关工作职能的设计合理性。应用方案的建设设计是市场财务共享中心建设过程中的关键,需要首先分析多方面内容并进行综合性的考量预判,并且在财务管理基础性业务的前提下进行职能设计,实现有效的财务管理工作的全局化创新。工作过程中一定要对职能设计当中的诸多内容进行考察和分析,在前期工作准备到位的基础上进行具体的职能设计,才能保证其合理性,才能让财务共享中心以更加高效、健康、规范、科学的方式运行,为企业提供制度化、规范化的帮扶工作。

(2)提升财务共享中心在资金管理上的应用水平。整个财务共享中心的建设中最重要的是前期工作方案制定的创新性,且方案应当具备完整的建设性,能够完善和规范财务共享中心整体服务模式,提升对服务模式重要性的关注,尤其是需要对工作进行流程性的规范总结,并且定期进行研究和分析,让财务管理的工作方案能够更加精确高效地进行,服务模式需要创新性地适应财务共享中心的实际工作。

(3)提升财务共享中心工作团队组织的整体水平。财务共享中心工作团队组建的重点在于加强组织工作人员对整体工作体系价值的认识,并加以重视,对于财务管理方案过程中的工作方案进行根本性的调整,从而保障财务共享中心工作团队组织建设能够更加科学完善,并且具有对市场形势和企业竞争力进行综合性判断的能力,从而紧跟企业财务共享中心的建设步伐。

3 结束语

综上所述,财务共享中心的建立肩负着为财务核算成本进行有效控制并提供强有力支持的重担。所以,在进行财务管理工作的加强和提升的过程当中,对财务管理工作的现状进行整理和研究并且制定财务共享中心,能够优化财务管理工作的相应创新策略,能够为财务管理工作未来的进一步发展提供更完善的保障与支持。

参考文献

- [1]范树杰.浅析通过财务共享中心提升财务管理水平[J].环渤海经济瞭望,2020(03).
- [2]肖培容.关于基于财务共享中心下财务管理水平提升的思考[J].管理观察,2020(06).