

# 精细化管理在基层医院会计工作中的应用分析

朱建军

(重庆市云阳县盘龙街道中心卫生院, 重庆 404500)

**摘要:**对于财务管理而言,其在任何的组织中都扮演着十分重要的角色。财务管理不但对组织内部的财务收入和支出起主要控制作用,其可谓是掌握着一个组织的命脉。本文将对基层医院的财务工作进行认真分析研究:一方面总结现阶段基层医院的管理状况,以寻找出其管理工作的不足之处;另一方面,对基层医院的财务工作进行精细化管理,同时强调精细化、标准化管理的内涵;最后,为有效改善基层医院精细化财务管理工作提出具体的实施方案,以期能够使基层医院的财务管理工作效果有所改善和提高。

**关键词:**基层医院;财务管理;会计;精细化管理

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.31.078**

## 1 现阶段我国基层医院内部财务管理中存在的漏洞

(1)财务管理缺少监督,精细化管理流于表面形式。对于医院财务相关的人员来说,他们通常缺少对医院会计师的及时管理和监督工作,并且没有意识到会计以及相关的财务工作对医院发展的重要性。管理人员可能将更大的精力用在了如何使医院能够更好的经营运行上,却忽略了内部财务会计工作给基层医院带来的相当可观的经济利润<sup>[1]</sup>。在以往的管理工作中,领导者总是把精细化管理流于表面形式或存在于口号之中,因此,管理者也无法从医院财务处理的过程中发现实质性问题,故而使大部分的财务问题在基层医院中长期存在。

(2)基层医院在内部财务处理过程中管理混乱。相关工作人员在计算基层医院财务清单的过程中,由于清单里的各个项目以及子项目内的信息量十分庞大,因此在进行财务清算过程中极易容易在细节处产生计算问题。除此之外,现阶段有些较为落后的地区,他们所在地的基层医院的财务管理人员在进行数据清算时,大部分的数据仍然采用手动处理的方法,这样一来就大大增加了人为失误的可能性,有可能工作人员会出现计算缓慢或者计算结果错误的情况。并且在实际的财务清算的过程中,情况可能会比想像的还要复杂,医院中往往会出现财务数据信息不透明的现象,这将使医院运行成本难以控制。

(3)医院财务人员专业性差,信息不能准确及时上报处理。在基层医院的财务管理的过程中,需要注意的复杂问题比较多,同时部分医院的财务人员专业性不够,也正是由于多个原因叠加才使得工作人员在管理过程中很容易导致财务数据信息传输错误和信息传输脱节问题的产生。这样一来管理人员就可能因为财务数据信息错误而无法对下一阶段的财务问题进行反馈和处理,进而使医院的财务管理出现较大漏洞,这不仅会使后期财务管理人员的工作量大大增加,如果不能把财务信息正确处理和申报,最终会使医院的运行成本大幅增加,日积月累还有可能导致基层医院出现财务亏空的严重后果。

## 2 进行财务精细化管理的内涵

在基层医院对财务会计工作进行精细化管理是指对所有正在进行的医院内部的支出费用进行全方位的管控、监督和评估。其是医院内部综合性管理中的一种应用方法,在精细化管理的全过程中,管理者有必要了解医院内各项项目的财务清单,这种管理方法具有动态性。详细的讲,财务精细化管理实际上就是意味着以精确、准确为前提,在项目清算的每个阶段对项目成本管理进行微调。也就是说在项目的每个阶段,管理人员都需要将医院内部的“人力资源与组织”和“项目发展与经济”以及“合同与设施配额”结合起来以优化内部资源分配<sup>[2]</sup>,从而有效地避免三超问题的产生。但就现阶段而言,以医疗设施财务管理为例,大多数基层医院内部在进行医疗设施财务管理时仍然会在三个方面遇到问题:第一,医院财务预算大于概算;第二,概算大于估算;第三,结算大于预算。因此需要把精细化管理引入到医院项目成本的核算管理之中,这样一来便能够确保

相关信息被及时处理,并使医院内部财务管理的能力和效率得以提高。

## 3 对基层医院财务工作进行精细化管理的具体举措

(1)加强对相关会计人员的管理培训。就现阶段而言,医院的管理部门首先应采用具有专业知识的会计人员,并使其可以在财务清算的过程中进行相对专业的核算操作,以此来保证医院内部财务工作能够有效进行。管理部门也需要聘请专门的管理型人才来对相应的会计工作者进行培训和管理,以此来提高医院会计团队整体的财务安全意识,同时也可以加强对相关的经手财务人员的安全培训。让各级的财务工作人员都能明确认识到自己所承担的责任,以此来加强对整个医院内部团队的精细化管理。

(2)将精细化管理深植于医院的财务管理工作之中。不可否认确实有些先进的基层医院为了能够更好的进行管理,其已经引进了先进的精细化财务管理模式。但相关工作人员并没有好好的对精细化管理方法加以利用,更多是做管理的表面文章,没有把与财务相关的精细化管理措施应用到实际的日常工作之中去,使得良好的精细化财务管理模式无法在基层医院有效地确立。因此医院在聘请专业的管理人才之后,更要对把精细化管理落到实处,从日常的财务报表和信息数据做起,制定日日清算、周周清算的规定,要求相关在职会计务必要把医院内部的财务核算工作的细节整理好,以此来保证医院财务工作能够顺利完成。

(3)加强对医院财务团队的整体监管力度。在医院内部的管理人员需要不断完善与财务相关的监督管理制度,安排专门负责财务监管的工作人员,不定时进行财务项目抽查,以此来保证医院的财务信息处理的效率和纯洁性。作为监督管理人员必须按照管理规定认真履行职责,一旦发现问题应及时报告,以避免更严重的财务问题产生。

## 4 结束语

综上所述,基层医院财务精细化管理工作是影响整个医院发展的非常重要的因素,努力提高对医院财务工作的精细化管理力度,有利于基层医院更持久、健康的发展。因此相关工作者需要更加注重对该方面的精细化管理,以期基层医院能有更好的发展。

## 参考文献

- [1]罗萌萌.财务分析在医院财务管理中的应用[J].黑龙江科学,2019,10(21):134-135.
- [2]李理艳.精细化管理在基层医院会计工作中的应用分析[J].当代会计,2019(11):17-18.
- [3]黄辉凤.精细化管理策略在基层医院会计工作中的应用[J].中国乡镇企业会计,2018(07):151-152.