

提高企业财务管理质量的途径探析

何平

(中国葛洲坝集团水务运营有限公司,湖北 武汉 430000)

摘要:在我国市场经济迅速发展进程中,市场中的企业财务管理也基本实现了本质的提升。但是,在经济全球化背景下,企业财务管理面临着愈加突出的挑战,制约了整体企业的发展壮大。因此,文章立足新时期背景,剖析了企业财务管理的现状,论述了企业财务管理质量的影响因素,并对提高企业财务管理质量的途径进行了进一步探析,以期为企业财务管理人员提供参考。

关键词:企业;财务管理;信息化

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.31.082

1 前言

在中国经济发展进入新常态之际,企业内部运作也面临着一系列新变化、新要求。企业财务管理作为企业内部运作的中心,必然需要适应新常态和企业内部改革的要求,实现高质量发展。但是,由于诸多因素的影响,多数企业在新常态的财务管理工作仍然有所欠缺。这种情况下,紧抓新经济形势,探究提高企业财务管理质量的途径就具有非常重要的意义。

2 企业财务管理的现状

2.1 资金管理模式不科学

当前多数企业资本结构呈现出管理当局利益眼前化、负债资金比例虚高的特征,致使实际经营管理阶段现金管理形式化明显,资金长期管理实际效用不突出。再加上完整资金管理方案的缺失,导致变现资金回收难度较大,进而出现了资产闲置、流水问题。

2.2 财务分析能力较薄弱

在我国市场经济日趋完善进程中,越来越多的企业将优化目光投向了自我管理意识、能力方面。但是由于成熟经验的欠缺,其在财务分析方面仍然呈现出基础薄弱、职能碎片化的特征。多数企业在财务分析前数据采集不认真、财务分析中预算完成考核不严格、财务分析后评价不全面,无法贯穿项目全生命周期管理、分析理念,对后期财务分析数据应用造成了较大的不利影响。

2.3 财务管理技术不先进

在大数据时代背景下,高效率与高质量是每一个企业始终追寻的目标,越来越多的企业选择利用现代化技术达到这一目标。但是,由于诸多因素影响,企业所应用的财务管理技术或与实际情况存在偏差,或整体水平不够先进,业财融合程度不深,不仅影响了资产投资、运营资金、资本融资的有效管理,而且对内部运营工作开展造成了较大的不利影响。

3 企业财务管理质量的影响因素

3.1 环境

从企业内部环境入手,多数企业财务管理没有得到应有的重视。甚至将财务管理简单地看作账目记录、核算、上报,阻滞了企业财务管理与生产经营的交互,影响了财务管理中资金管理模式的科学构建^①。

3.2 人员

从企业内部人员入手,当前我国多数企业没有为财务管理人员提供专门的培训机会,致使财务管理人员的财务管理理念仍然停留在传统财务管理理念上。即认为企业只要正常经营管理,就不会出现不良因素,不注重发掘财务管理的风险规避作用,致使财务管理质量长期处于低下状态。

3.3 制度

从企业内部制度入手,大多数企业沿用了通用的财务管理制度,具体条文较为笼统、粗放,岗位分工及职责、权力不够详细、明确,或者过分注重制度的强制严谨性,致使流程过于纷繁复杂,不仅影响了现代化制度的有效落实,也无法发挥财务管理制度在助力企业发展方面的作用。

4 提高企业财务管理质量的途径

4.1 优化内部环境

在瞬息万变的新经济环境中,企业内部环境复杂度、动态性持续增加,企业必然要跟随着经营灵活度上升步伐不断优化内部财务管理环境,以便科学合理地将资金投入到企业最需要的模块。企业财务管理环境涉及了财务决策管理、财务控制、财务预警、绩效评价与财务激励几个部分。

第一,在财务决策管理方面,企业应将财务决策提升至财务战略管理高度。以企业财务战略为引导,以企业内部、外部财务管理环境为基础,从长远视角开展资源筹集规划。需要注意的是,在投资决策阶段,企业应避免过度关心短期指标,如当期利润增长、投资回报率等。而是将目光投向长期指标,并利用内含报酬、实物期权法等指标对投资可行性进行判定,并抓取关键风险点展开敏感性分析,为企业长时期资产构建提供依据。

第二,在财务控制方面,企业可以跟随市场经济会计电算化普及步伐,以无纸化管理为中心,构建与企业内部经营管理相符合的微机网络。在微机网络中,企业、银行、合作商可以有机串联,结合银行对账系统的应用,可以在现代化通信设备的支持下实现汇票、电汇、本票等业务的一键办理。在这个基础上,企业可以立足内部计算机网络,在关键阶段或者每一个生产经营过程构建控制环节,逐步形成行之有效的动态报表体系(预测、监督、控制报表体系),实现账目记录、财务分析的协调运行^②。

在动态报表体系形成的基础上,企业可以依据财务管理工作标准化、专业化、系统化、精细化开展需求,构建涵盖融资管理、核算管理、预算管理、项目全周期管理、资金管理的业财一体化信息管理平台。依托业财一体化信息平台,促进财务工作由核算型向管理型、决策型转型升级。

第三,在财务预警方面,企业应严格贯彻财务签发、财务执行、财务授权、财务记录、财务核准等不相容岗位分离原则,阻断高层管理者与财务审计联系渠道,保障财务内部管理的客观科学性。同时以日常运营风险管控为重心,从技术更新与大幅跌价、货物贮存与盘亏、应收账款坏账与本期超额增加等方面入手,优化风险预警环境,最大程度发挥财务管理在助力企业长期平稳发展方面的作用。

第四,在绩效评价与财务激励方面,企业应以当期突发状况、实际经营成果及利率上涨、自然灾害等不可抗因素为指标,将期末财务实际数据与期初财务预算进行对比,核查检阅预期目标达成与否。若以往财务环境具有优化空间,则本模块财务预期就可顺利达成。

4.2 加强人员培训

财务管理人员是企业财务管理质量的主要影响因素,其直接关联着企业财务管理实践价值,也是思索财务管理不当表现的出发点。因此,面对不断更新的财务管理环境,企业应从财务管理理念、财务分析等多个方面入手,利用外部培训与内部讲堂相结合的原则,展开人员培训,以便在提升内部财务管理人员专业化水平的同时,提升其管理视野,夯实财务管理人才基础。

第一,只有企业财务管理人员切实转变工作理念,才可以改善财务管理质量。因此,企业应引导财务管理人员树立人本化管理理念^[4]。顺应现代化管理趋势,以人的发展、管理为重点,弱化“以物为中心”的地位,充分调动全体人员自觉开展财务管理特别是成本控制分析的积极性,为企业财务管理工作开展奠定人员基础。需要注意的是,对于新进财务管理人员,为了帮助新进财务管理人员在短时间内适应新的工作环境,企业应从组织工作与生活情况(文化、财务制度、人力资源制度及其他制度)、整体员工工作状态(调动积极心态)、人际交往技巧(与上级、部门同级工作人员沟通方式)、工作方法(时间管理技巧、职务权限及义务)等方面,适当穿插有益游戏活动,营造活跃的气氛。

第二,财务分析能力是企业财务管理人员应具备的核心能力之一。针对当前企业财务管理人员存在的财务分析任务化(计算过多无指导意义指标)、忽略财务指标间内在因果联系(单项指标分析错误)、忽略企业营销战略独特性(企业经营效果评价失误)等问题,企业应邀请专业人员或机构为内部财务管理人员的财务分析能力进行培训。引导财务管理人员将目光投向财务数据变化、经营业务变化之间相互联系上,并根据日常经营活动变化观测财务数据变更情况,或者根据财务数据变更情况剖析经营活动实际情况,逐步增强财务管理人员对财务数据的敏感性、判断力,以便其在面临详实财务数据、内部运营情况时可以第一时间做出准确判定并发现不当干扰因素。而对于关键指标大幅度变动情况,可以引导财务管理人员进行财务指标分解,细化财务表现变化,并剖析对应变化背后的原因,为应对方案制定提供依据^[5]。

第三,在财务分析能力培训的基础上,鉴于我国多数企业处于粗放式无增值经营管理状态,无形损耗频现,对企业整体财务管理效率及质量造成了不利影响,企业可以定期组织开展ABC作业成本管理实战培训及电算化培训,引导财务管理人员从全新视角出发,进行产品成本、经营成本核算、评价及动作成本预算、优化管理,为企业实现精细化管理、精细作业、精细核算奠定基础。

4.3 完善管理制度

企业财务管理制度是一切财务管理工作的出发点和终点。为保证财务的稳健性,企业应从可持续健康发展视角入手,对内部财务管理制度进行优化完善。同时结合企业具体情况,贯彻合法性、整体性、针对性原则,形成一套完备的财务内部管理制度体系。制度化强调以科学确定的制度规范为基本工具,协调企业组织集体协作行为,具有各岗位职责与权力文件化、全部人员服从于制度规定的特征。财务管理制度则是企业管理制度体系的重要组成部分,可以为财务管理工作提供体系、方法、质量组织多个方面的保障。因此,

在现有财务组织制度运作的基础上,企业应对财务预算制度、投资决策制度、信息化管理制度进行进一步细化完善。

第一,财务预算管理制度是企业财务管理制度的重要组成部分,也是提高财务管理质量的关键。因此,面对当前企业财务管理制度中存在的预算形式化(为减少工作量而大量运用滞后历史数据)、预算简单化(无法反映当年财务风险、经营风险)问题,企业财务管理人员可以从宏观入手,联系上游、下游行业及整体经济环境,判定主要成本发生变动概率,比如劳动力价格、原材料价格等,为预算准确性提升提供依据。落实企业统一规划、责任部门分级管理原则,从预算决策、预算组织、预算执行、预算考核、预算监控等方面入手,构建全面预算管理制度。同时从正常、乐观、悲观三种情况入手,进行多层级预期财务业绩的编制,提高全面预算的弹性,为不同宏观形势下企业经营状况的有效分析提供依据^[6]。

第二,信息化管理是企业现代财务管理的重要组成部分。为了保证信息化技术在企业财务管理中的有效应用,企业应根据《企业会计准则》、《企业会计制度》、《中华人民共和国会计法》、《企业财务通则》等现行财经法规制度,依据财务管理原则,建立健全信息化财务管理制度。

第三,投资决策是企业经营活动中一种不可或缺的经济手段,也是企业财务管理中面临的重要话题。企业应根据当期情况,结合现行法律制度,建章建制,形成一套规范化、科学化的投资管理制度。依据制度展开可行性论证、市场调查(商店研究、街头访问、企业研究、入户调查、二手资料收集等)、销售、投出资产处置等工作。同时以新产品试制、人力资源投资、技术设备更新改造为重点,寻找资金分散方向,为资本投入损失规制提供指导。

5 结束语

综上所述,在新经济常态背景下,我国企业在国民经济中占据着越来越重要的地位,而企业财务管理对于企业整体发展具有较为突出的作用。因此,针对当前企业财务管理面临的低质现状,企业财务管理人员应从全局入手,分析人员、环境、制度等对财务管理质量的影响,完善财务管理信息化机制,加强人员培训,切实提高财务管理水平,为企业的健康发展提供充足驱动力。

参考文献

- [1]陈璐,乔瑞中.中小企业财务管理存在的问题与对策研究[J].商场现代化,2018(7):162-163.
- [2]宋霞,姜春兰,周霞.山东省民营中小企业财务管理研究——基于对省内部分民营中小企业的调查[J].财会学习,2018(001):18-19.
- [3]夏中文.我国企业财务管理信息化协同模式研究[J].财会学习,2018(016):15-17.
- [4]王荟.中小企业财务管理创新探析[J].现代经济信息,2018(010):310-310.
- [5]唐建婷.业财融合背景下会计人员执业能力提升对策研究[J].财讯,2019(023):30-30.
- [6]李立静,郭亚双.知识经济与企业财务管理创新[J].经贸实践,2018(010):264-264.

作者简介:何平(1972-),男,籍贯:湖北省武汉市,学历:本科,现在职单位:中国葛洲坝集团水务运营有限公司,职务:总会计师,研究方向:财务管理以及投资管理。