

# 探讨新时期石油工程管理的新措施

余海<sup>1</sup>,刘畅<sup>1</sup>,刘海滨<sup>2</sup>

(1.中国石油管道局工程有限公司,河北廊坊 065000;2.中油国际管道有限公司,北京 100000)

**摘要:**本文首先整体解析了石油工程管理的内涵,并且进一步解析了石油工程管理的重要举措。以期为石油工程项目的高品质管理带来可参考的建议。

**关键词:**新时期;石油工程;管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.31.112

石油作为如今多行业生产运作的基础性化工原料,其对于推动社会与经济起到了至关重要的作用。同时近些年来伴随着石油需求的不断提升,全球针对于石油资源的竞争也日趋白热化。针对于石油领域而言,最为关键的就是需要充分做好石油工程的风险管控工作,借助创建科学化的石油资源发展战略,持续增进石油资源的运用率,以更好缓解当下的供给与需求的矛盾。

## 1 新时期下石油工程管理存在的主要问题

伴随着国内经济与社会的迅猛发展,诸多基础化的设施都需要充分运用石油类的能源,这也让国内的石油能源运用率逐步提升,我国也正式成为了世界范围内的石油进口大国之一。面对着全新的发展时期,我国在全面运作石油工程的同时,也在积极探寻全新的油矿资源,同时努力在管理中做到节能减排,从而实现进一步提升石油工程的整体管理效益。不过,实际的发展中依然存在着诸多的缺陷之处,例如相关工作人员的专业素养相对较低、导致整体工作开展水准与效率无法得到显著提升;面对着全新的发展时期,风险管理机制滞后等问题也日益突出,革新力度较为匮乏,这也造成了工程管理方式严重影响了石油工程管理的提升空间。这些都是新时期下石油工程管理亟待解决的关键性问题。

## 2 提升石油工程管理的新举措

为了更好地顺应新时期下石油工程管理中的全新要求,相关的石油企业需要进一步结合信息化等高新技术,充分做好工程的信息调研、专业人才培养、创建标准的风险管理体系,来进一步提升石油工程的建设品质。以下将进行逐一的详细阐述。

### 2.1 全面做好信息调研工作

在石油工程项目的施工运作之前,需要创建好工程的整体管理规划,不过在规划方案的创建初期,也需要全面实际相关的工程数据,以保证工程规划的科学性与合理性。特别是对一手信息数据的把控极为关键,相关数据是管理规划创建之后可以如期施工的核心保障。除此之外,还需要配备有与工程管理规划相契合的核心风险举措。在创建此项举措前期,也需要对相同类型项目的核心资料开展全面的解析与处理,特别是需要对石油工程项目社会环境、地理环境等关键条件开展全面的调研,如此才可以真正意义上保证管理规划契合工程真实情况,以推动工程施工的高品质开展。

### 2.2 提升风险管理人员的综合素质

风险管理工作人员的综合素质很大程度上影响着风险管理各项工作的开展,所以,倘若想要切实做好石油工程项目的风险管控工作,则需要持续增进风险管理工作人员的专业素质。石油领域其运作中具有显著的风险性特征,因此也对相关工作人员工作开展严密性有着严苛的要求,所以提升对风险管理工作人员的系统化培训是极为必须的。同时,在培训阶段中需要切实关注系统性以及持续性,保证全体的工作人员都具有着优异的风险认知与调节管控能力。工作人员也需要在日常工作中持续总结经验,持续学习全新的理论知识,保障风险管理工作的全面化开展。

### 2.3 科学运用风险管理方式

风险管理方式核心运用于风险解析环节,在此环节需要对风险识别的整体效果开展全面的整理与解析。其目标是在已经判断出的风险问题上开展定性的描述,同时依据产生风险的几率以及后续可能引发的严重后果性来开展次序排列,为风险管理给予基础的依据。在风险解

析环节,科学挑选具有针对性的解析方式,也是有效解决石油工程运作风险问题的核心,相关工程企业在运用风险解析技术与工具的阶段,需要此些技术与工具进行规范化的运用,同时与创建的风险指标体系开展全面比对,以提升风险管理的有效指导性。现阶段国内风险解析的方式主要包括有概率、混合、加权解析等,全面结合运用多样化的解析方式可以增进风险管理的效率,增进解析的认可度。

### 2.4 开展管理控制体系,增进石油工程品质

石油工程项目的风险等级管控的相关理论已经逐渐完善化。不过,管理层级的分类通常是立足于规划、施工等项目的管理周期阶段。亦或者是依据项目的核心管控环节,比如品质管控、进场控制、成本管理等。所有管控都具有显著的独立性特征,长时间以来形成了其独自的管理理论与方法体系。针对于项目的管理层,尤其是项目的主要负责人,需要运用一种规范且通用化的管理方式来适配所有管理层面,将项目管理系统有效地串联起来。因为项目的分级管理管控点是立足于工程项目施工的基础环节,可以在项目管理所有环节展现出积极的基础工作,其也属于一种关键的管理工具,整体的运作极具简易性特征,操控的弹性较为优异。

### 2.5 创建实时化的管理机制

石油工程项目风险管理需要依据真实情况做出有效改变,因此需要相关的企业相关管理人员持续提升自身的风险管理意识,之后创建与健全实时化风险管理机制。核心需要创建风险管控的基础流程,也就是开展工程目标的科学设定、风险认知与解析,以及对事后评估的整体过程。同时,可以创建有针对性的风险指标体系,方便于风险的合理化分类,例如在开展石油工程项目风险的整体类别划分之后,再一次深化风险类别的整体架构,取得可以量化的风险指标来认知所有风险类别的具体负面影响程度。同时,明晰划分多样化风险的责任主体,明晰风险的界线,核心预防石油企业内部会对企业整体效益造成负面性结果的风险,以此来增进风险管控的效率与力度。

## 3 结束语

综上所述,因为石油工程项目管理所包含的内容极具多样化特征,所以对石油工程开展管理的阶段中,需要从整体化的角度对其展开深入考究。所以,需要创建一支高素质的团队,对工程项目开展规范化的管理,在统筹当中做好管理,切实做好信息调研工作,从而达到持续提升石油工程项目管理水准的目标。

## 参考文献

- [1]陈博超.探讨新时期石油工程管理的新措施[J].中国井矿盐,2019,50(01):23-24.
- [2]闫利茹,宋建涛,贾树煜.新时期石油工程管理的新措施探讨[J].化工设计通讯,2018,44(01):37.
- [3]宋海,许南,张彬,等.试论新时期石油工程管理的新措施[J].中国石油和化工标准与质量,2019,39(08):65-66.
- [4]王健麟.探讨新时期石油工程管理的新措施[J].石化技术,2017,24(10):212.
- [5]潘四海.试论新时期石油工程管理的新措施[J].山东工业技术,2015(10):57.