

基层烟草企业高质量发展下财务工作探讨

杨晓唤

(河南省烟草公司鹤壁市公司,河南 鹤壁 458030)

摘要:对于基层烟草企业来说,推动高质量发展,是企业与时俱进、转型升级的需要。本文立足新时期下烟草行业发展要求和财务管理工作面临的问题,对如何在新发展理念引领下实现财务工作高质量发展进行思考、探讨,为企业发展提供科学决策依据,助推企业高质量发展。

关键词:基层烟草企业;财务管理;高质量发展

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.32.009

我国经济由高速增长阶段转向高质量发展阶段,既是转型升级的攻关期,更是主动作为的机遇期。面对新形势新挑战,基层烟草企业财务工作也要积极适应经济发展新要求,聚焦发展目标任务,加快财务工作转型升级,积极助推行业高质量发展。

1 提升政治站位,深刻认识高质量发展内涵

1.1 高质量发展是维护烟草专卖体制的根本保证

在国际国内“控烟履约”呼声四起的大环境下,烟草企业唯有紧跟时代步伐,积极践行高质量发展,不断增强企业竞争实力,积极服务于保障国家财政增收大局,持续创造较好的经济效益和社会效益,努力为地方经济事业发展添砖加瓦,才能不断凸显烟草企业作用,保证企业地位不动摇,从根本上维护烟草专卖体制。

1.2 高质量发展是新时代烟草企业必须肩负的使命和责任

随着外部环境复杂多变,行业发展面临的不稳定不确定因素较多,风险挑战不断加大,受宏观经济下行压力加大、卷烟提税顺价等影响,行业发展进入转型调整期,控烟压力加大,健康时尚生活理念和方式的不断加强,都对烟草行业发展提出了严峻的挑战。推进烟草高质量发展既是有效解决行业难题的必然,更是新时期烟草企业

必须肩负的使命和责任。

1.3 高质量发展是新形势下对财务工作提出的新命题

近年来,行业在不断深化改革过程中,管理体制和经营方式上进行了重大调整,财务管理方面也进行了积极有效的探索,深化定额标准管理、推动国有资产达标、强化资金安全风险管控、落实各类问题整改,预算、资产、资金管理、风险防控能力等都有了全新提升,但面对高质量发展的新要求,当前的财务管理工作也面临着由速度规模型向质量效益型转变的重大机遇和严峻挑战。

2 立足行业实际,把握当前财务工作面临新问题

(1)企业利润空间进一步压缩。目前基层烟草商业企业不仅要应对控烟履约、提税顺价、环境保护和新型烟草制品冲击的压力和挑战,还要面临销量稳定但增量空间收窄、结构增长但增速放缓、降本增效释放红利但幅度下降的新问题,利润空间进一步缩减。如何进一步提高企业价值创造能力和资源利用效益,捕捉新的利润增长点,成为企业财务管理必须应对的课题。

(2)传统会计模式面临挑战。在这个充满无限可能的人工智能时代,随着新一代信息技术以及互联网+、大数据等国家战略的推

动,新理念、新技术、新方法层出不穷,尤其是伴随着财务智能机器人的问世,财务管理工作理念和模式正发生颠覆性变化,传统工作程序、方法和手段正面临升级换代。

(3)财务管理应用有待进一步深化。目前的财务工作已不再局限于日常会计核算,要求深入企业经营的各个环节,参与管理、控制和决策。但在具体实施过程中,各基层单位会计基础工作发展不均衡,严格规范力度不同,队伍素质差距较大,在过去高速增长阶段形成的体制依赖、思维定势、机制惯性依然存在;定额标准体系运用不够深入,闲置资产处置优化能力不足、对标效果不充分、制度执行不到位、监管有缺位等风险仍然存在。

(4)会计信息资源共享平台需进一步完善。目前行业统一的会计信息系统如会计核算、预算管理、资产管理、资金监管系统等已建立并正在运行,但各系统之间没有完全打通,“信息孤岛”和“数出多门”现象依然存在,数据分析维度单一,对决策支撑作用不够充分。

3 发挥财务新成效,助推企业高质量发展

(1)聚焦发展目标,服务行业生产经营。促进行业高质量发展,就要聚焦发展目标任务,充分发挥财务综合保障水平。一是充分发挥财务预算资金引领导向作用,积极贯彻落实中央“三去一降一补”决策部署,突出效率,突出重点,将更多预算资源配置到支撑行业高质量发展的要求上;二是进一步强化预算管理和成本费用定额对标工作,瞄准管理短板,严格管控成本费用,盘活资金存量增量,深挖资金集中运作效益,科学管控支出日均余额,通过强化精益管理和稳定货币资金收益,不断挖掘增效潜力;三是以效益为中心,持续优化资源配置,坚持盘活存量与做优增量并举,督导实物资产管理部门优化资产购进、使用、维护、处置的管理流程,及时处置闲置资产,盘活存量资产,促进行业资产质量提升和结构优化。

(2)深植精益理念,创新财务管理手段。一是以标准为引领,深入融入“互联网+”思维,完善财务管理标准体系,探索搭建行业财务对标平台,有效发挥信息化管理的战略支撑作用,促进财务业务深度融合,提升财务管理智能化网络化水平;二是更加注重加强筛选、提炼、利用复杂财务数据的能力,更加注重提升高效率、深层次、专业性的财务数据分析水平,有效挖掘、充分利用财务数据资源应用价值;三是深入推动财务精益化管理,将财务管控贯穿到生产运营各个环节,实现财务管控的全程化、规范化和痕迹化,以精益提升标准固化、全面规范和管理创新,充分发挥财务管理在企业战略决策、价值创造和资源配置中的支撑作用;四是聚焦会计信息质量,加快推进财务共享中心建设。积极探索构建战略财务、业务财务、共享财务“三位一体”财务管理新体系,打造涵盖自动化核算、智能报销、银企直联、业财融合、大数据分析等功能模块的财务管理信息平台,促进行业财务核算集中化、流程化、标准化和智能化,推动核算会计向管理会计转型。

(3)坚持问题导向,着力加强风险防范。以审计整改为契机,举一反三,深入查找制度机制方面存在的漏洞和薄弱环节,建立健全内控长效机制。一是严格资金存放管理,建立合作银行竞争性选择、资金存放竞争性管理机制,着力防范资金存放的利益输送行为和廉政风险;规范“两烟”货款结算,严格规范大额资金支付,加强银企对账及往来款项清理,积极构建资金风险防范长效机制。二是规范大额资金支付。严格落实各项资金内控制度,加强对物资采购、工程投资等招标文件、合同、验收、审计等资料的审核把关,确保重大开支

手续完整合规;规范“两烟”货款结算,加强银企对账及往来款项清理,积极构建资金风险防范长效机制。三是树立资产成本意识,加大行业闲置资产清查、盘活力度,及时处置无效及低效资产,降低日常维护成本,提高资产经营效率;充分激发基层一线员工资产管理、风险防范责任意识,探索建立资产利用考核激励机制,确保资产安全完整、保值增值。

(4)突出素质能力,深化财会队伍建设。高质量发展需要高素质人才支撑,在新形势下,财务部门作为重要监督部门,肩负的职责和使命更为重大,财务履职内容要求更广、专业要求更强、规范要求更高,加强财会队伍建设是推动企业财务工作高质量发展的基础。一要加强政治建设。始终把政治素质摆在首位,自觉用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践,坚决把“四个意识”和“两个维护”贯穿到财务管理工作的全过程、各环节。二是加强能力建设。重视、充实基层财务力量,通过定期开展业务技能培训,调整内部分工,完善 AB 岗机制,鼓励财务人员参与行业内外财务业务知识培训,参加职称考试和财务课题研讨,撰写财会相关论文等着力推进骨干型、复合型财务人才队伍建设。三是加强作风建设。大力弘扬求真务实、真抓实干的作风,坚决杜绝官僚主义、形式主义,坚持少说空话、多做实事,说到做到、说好做好,把重实干、重实绩作为财会队伍人才培养的重要标准。要坚决反对把说了当做了、把做了当做好了,反对会干的不如会说的、会说的不如会秀的,积极开展争先创优活动,树立鲜明的实干导向。

参考文献

- [1]洪文娟.新时代安徽烟草商业财务工作高质量发展探讨[J].财会学习,2019,8.
- [2]张林.关于烟草行业高质量发展的思考[J].烟草在线,2019,5.