

企业财务报账体系建设的优化措施

田田

(哈尔滨智路科技开发有限公司,黑龙江 哈尔滨 150001)

摘要:在现代企业发展过程中,为了提高企业经营管理水平,需要充分的发挥财务部门和业务部门的协同作用。具体可以根据企业业务情况来构建财务报账体系,实现业务与财务的有效衔接,并针对企业大量数据信息进行整理、分析和总结,从而为企业管理者提供更加合理化的信息支持。文中分析了企业财务报账体系的构建,并进一步对企业财务报账体系建设的优化措施进行了具体的阐述。

关键词:企业;财务报账体系;流程;优化措施

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.32.018

企业通过建设财务报账体系,使财务活动与业务活动之间相互融合和相互渗透,打破两者之间的界限,财务部门及时为业务工作开展提供指导和服务,并及时掌握业务部门的基础信息,促进业务部门资源的优化配置,从而为企业管理者提供更优质的信息数据,确保经营决策的科学性和合理性,促进企业经营管理水平的提升,为企业整体竞争力的提升打下坚实的基础。

1 企业财务报账的流程

1.1 业务端报账

在企业报账流程中,业务端作为整个报账流程的最前端,业务端报账的规范和标准会直接影响后续所有环节。对于业务端,宜保证业务前端的标准化,规范进行合同的签订和履行,严格遵守企业规定进行付款审核。制定完善的合理付款计划,保证付款与合同履行的及时衔接。业务部门需要根据合同中的业务预计和付款约定开展工作,提前做好付款合同,并建立付款计划激励和跟踪机制,针对报账及时的部门给予奖励。同时还要对报账工作的操作要求进行明确,正确填写报账单据。企业还需要与自身核算管理和业务特点相结合,制定合理的报账操作指导,保证报账资料和合同付款的统一。在业务审核时,需要明确审核要点和职责,通过业务部门的初审和财务部门的复审,全面提高业务审核的标准化水平。

1.2 财务端报账

在企业报账流程中,财务端为会计管理核心部门,需要细心谨慎的对事项或是交易进行会计报告、计量和确认,以此来保证财务审核的准确性和时效性。财务部门根据具体的报账核算要求和会计工作要求,统一财务审核口径,固化会计核算标准,明确不同类型业务审核的要点。财务人员需要保证报账单据及相关辅助资料的完整性和一致性。企业财务部门要以具体的报账审批流程和业务类型的审核程序,要求财务人员要审核时要承诺时限,提高报账单据审核的效率。企业还可以采用集中报账制度,集中财务端报账,进一步提高财务端报账工作的效率。

1.3 支撑端报账

通过对支撑端报账进行完善,促进业务部门和财务部门的有效沟通。因此企业要使用统一的报账系统,实现企业费用支出的多级主动监督和审批,并对报销单据格式进行规范,报账系统对支出费用的明细自动进行检查。而且运用报账系统还可以自定义审批流程,审核人员能够对报账审批流程进行动态查看,并对报账单据及时关联查询,在财务端自动生成记账凭证,进一步简化报账工作。财务人员在报账系统中针对报销的费用明细进行审核时,要重视发挥预算控制系统的作用,基于企业目标和预算标准来对报账进行控制,及时发现问题并进行纠正。报销费用流程在报账系统中审批通过后,导入到ERP系统中后由财务人员进行记账和核算。

2 企业财务报账体系建设的优化措施

2.1 梳理流程,明确责任主体

在财务报账体系中,报账人作为报账流程的第一责任人,需要在实际工作中做好事前审批程序的履行,直接负责报账信息和材料的真实性、准确性和完整性。对于一些情况下报账人与经办人不是

同一人时,报账人需要根据经办人提供的材料和信息,正确填写报账信息,并审核材料的完整性,确保报账信息与材料的一致性。一旦报账人超出经办人委托范围时,由需要由报账人承担由此而带来的结果。报账审核职责原则上由经办机构负责人承担,而且每项经济业务事项都需要至少一次的业务审核。部分情况下,经办机构负责人还需要根据分级分类原则实施授权审核,报账人要结合实际情况提交上级审核和交叉审核。归口管理部门参与事前审批时,需要承担经济事项和报账流程的审核责任,不参与事前审批时,由经办机构自行履行审核职责,归口管理部门则要做好监督检查职责的履行工作。另外,报账信息和材料的审核责任主要由财务部门承担,同时还要承担预算额度控制的工作,并审核报账信息和材料的准确性和完整性,确保资金支付方式的合理性和业务前端审核的完备性。

2.2 加强部门间的沟通

现代企业在发展过程中规模不断扩大,这也使其风险增加。为了能够更好的应对风险,通过业务融合,不仅能够提高工作效率,还能够为企业决策提供优质服务,更好的发挥出风险预警机制在企业报账体系中重要作用。财务人员也需要积极参与到企业日常经营管理工作中来,并将工作前移,指导和服务于企业业务工作的开展,并掌握业务前端,深入分析数据信息,从而为企业经营管理提供可靠的信息支持。另外,还可以在企业互动沟通平台上嵌入财务报账体系,提高部门间的高效沟通。

2.3 优化IT系统支撑

重视先进技术的应用,在业务前端重视信息系统功能的发展,并使其能够对企业业务全流程进行全面覆盖,使IT信息系统实现端到端的无缝对接。因此在针对IT系统支撑进行优化过程中,需要针对企业业务流程进行梳理,做好信息采集工作,并对流程问题进行分析,针对一些关键流程问题进行优先解决,加快推进IT系统及各模块的建设,确保各模块的功能的有效发挥,实现全过程的管控,促进信息共享,为财务报账体系的高效运转打下坚实的基础。

3 结束语

财务报账体系将业务、系统和财务等内容有效的涵盖在内,在现代企业发展过程中,在财务报账体系建设过程中,通过建立起完善的业财协同机制,加快促进业财融合,能够有效的提升企业管理水平,打造一体化财务管理模式,促进企业的健康、可持续发展。

参考文献

- [1]李婧.关于推进企业实施工业财融合的若干思考[J].中国集体经济,2019(33).
- [2]杜二宏.加强业务与财务融合提升财务管理水平[J].经贸实践,2018(17).
- [3]郑侨青,刘鑫,徐剑锋,等.企业报账全流程标准化体系的构建及应用探究[J].财务与会计,2015(9).