

进度管理在电力工程管理中的实施

蒋磊

(国网重庆市电力公司长寿供电分公司,重庆 401220)

摘要:近年来,社会经济在快速发展的同时,城市化进程的步伐逐渐加快,人们对于电力能源的整体需求不断增加,在很大程度上也极大的促进了电力行业的迅速发展,电力工程项目建设规模不断扩大,也面临着诸多挑战与考验。电力能源已经成为了人们生活中的重要组成部分,对于社会经济的发展至关重要,因此,加强电力工程进度管理,对保障电力工程项目建设稳步有序开展具有重要的现实意义,应当引起相关部门的高度重视。文章通过对电力工程管理中进度管理的重要意义进行了分析,并进一步探讨了进度管理在电力工程管理中的具体实施策略。

关键词:进度管理;电力工程;实施策略

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.32.194

1 前言

新世纪以来,国民经济步入了高速发展阶段,不管是基础设施建设还是人们的日常生活,对于电力能源的整体需求不断扩大,电力能源与人们的生活与生产密切相关,也使得电网建设规模逐步扩大,覆盖范围越来越广,对提升人们的生活质量具有重要的影响。电力工程项目施工建设过程中也面临着诸多考验,许多环节也非常复杂,一旦电力系统出现故障,将会造成严重的经济损失,因此,加强电力工程进度管理,全面把控电力工程项目施工全过程,才能够保障电力工程项目建设稳步有序进行,为进一步提升电力工程进度管理水平奠定良好的基础。

2 电力工程管理中进度管理的重要意义

电力工程进度管理对电力工程项目的各个方面都会产生极大的影响,其能够最大程度上保障工程项目规划方案的科学性,并且对电力工程各个施工环节进行全面把控,将工程项目的具体内容有效联系在一起,从而实现计划方案实施调整与优化,保障工程项目建设施工稳步开展。当出现偏差时,进度管理也能够帮助工作人员及时找到相关问题,并予以解决,保障工程建设任务如期完成,达到计划目标,使得经济损失最小化,因此,进度管理在电力工程管理中发挥着重要的作用^[1]。

3 进度管理在电力工程管理中的具体实施策略

(1)逐步完善例会制度。电力工程施工建设过程中,为了保障施工任务稳步开展,应当结合实际情况,定期开展例会,并由各个部门对于施工过程中存在的相关问题,深入探讨,制定应对措施,数据信息的实时传递,也能够保障一旦存在问题,能够及时调整施工进度,降低风险隐患。只有不断的总结和优化,才能够为接下来的施工打下坚实的基础,在例会召开过程中,各部门、各成员也都应当积极参与,不分层级,只有全面听取群众的意见,才能够及时发现问题,并及时予以解决^[2]。

(2)不定期进行协调。例会制度的建立与实施并非能够杜绝所有的隐患,定期例会并不能保障相关问题能够及时得到有效解决,所以,还应当针对电力工程项目施工现状,逐步完善现场调节与管理体制,并且不定期对现场进行监督与检查,只有这样才能够保障及时发现问题,及时予以解决。还应当加强各部门之间的实时交流与联系,只有各部门之间形成了良好的默契度,才能够全身心投入到实际工作当中,保障工程项目施工进度与质量^[3]。

(3)制定科学合理的计划目标。电力工程项目施工建设过程中,涉及到的方面众多,且面临着各种风险隐患,因此,为了不断强化进度管理,就必须制定科学合理的计划目标,并且将目标细化到每一个施工环节当中,从而保障各项工作的稳步开展,这样也有利于提升相关工作人员的积极性,保障工程项目能够按时完成。

(4)适当通过行政手段进行干预。行政干预也是非常重要的手段,以相关法律法规为基准,对突发状况及时采取必要的措施予以解决,从而有效降低损失,由领导层发布指令,对整个电力工程项目

进行协调、指导以及考核,并加强工程进度监督与管理。和其他手段和方法相比较,且能够有效协调与管理电力企业各个部门,实现全方位管理,从而保障电力工程项目稳步有序开展^[4]。

(5)严格审核电力工程进度计划。电力工程项目在施工前,应当对电力工程进度计划进行全面审核,在实际开展中,电力工程项目施工企业还应当加强和监理工程师之间的有效联系与沟通,将工程项目总进度计划及时传递给监理工程师。并对进度计划进行全面审核,结合施工人员、施工项目实际情况、施工工期、工程量等方面进行严格审核,要进一步判断计划的科学性。完成审核,确认无误之后,监理人员还应当严格执行进度计划,并对执行过程进行全面监督,当出现执行不到位情况时,要及时分析原因,并采取相应的措施予以解决,为电力工程项目进度计划的全面有效实施提供基础保障。

(6)充分协调施工进度与质量之间的关系。电力工程项目施工建设过程中,进度控制与质量控制两者之间相辅相成,但也存在着一定的矛盾,为了有效解决与改善当前存在的矛盾和问题,监理工作人员应当最大程度上发挥其自身应尽的责任和义务。严格按照相关法律法规,对电力工程项目建设施工质量进行全面把控,同时还应当加强对进度的控制与管理,对施工进度与质量进行合理协调,从而保障在工程质量达标的基础上,进一步加强对施工进度的全面有效管理^[5]。

4 结束语

电力工程项目属于系统性的工程,在施工过程中,加强进度控制至关重要,对电力工程项目的整体质量有着重要的作用,进度计划包括技术、组织协调以及经济措施等,为了保障进度管理与电力工程管理之间的全面融合,最大程度上发挥进度管理的作用和价值,就必须全面执行进度管理制度,逐步完善相关管理措施,为电力企业的健康可持续发展奠定良好的基础。

参考文献

- [1]何旭文.电力工程管理中进度管理若干问题的探讨[J].机电信息,2019(09):168-169.
- [2]武永锋.电力工程管理中进度管理若干问题的探讨[J].工业c:2019(003)00050-00051.
- [3]蒲丹声.进度管理在电力工程管理中的应用[J].建筑工程技术与设计,2017,(018):3003-3003.
- [4]秦锋.简析进度管理在电力工程管理中的效果[J].大科技,2018,(003):108-109.
- [5]王倩南.进度管理在电力工程管理中的应用研究[J].工程技术(文摘版):2019(003)00156-00156.