

# 财务共享模式下的财务管理创新

李哲松

(SK 新能源(江苏)有限公司,江苏 盐城 224000)

**摘要:**进入时代快速发展的今天,我国的企业发展和财务共享模式的创新管理有着密切的关系,利用财务共享模式,能够有效的提升相关企业及事业单位的财务管理效率,一定程度上来看,利用财务共享的模式,也开启了企事业单位财务管理的新方式,而且,财务共享模式逐渐和财务管理的信息化系统进行融合,财务管理模式上也开拓了相关的技术路径,提升企事业单位财务人员的管理水平。

**关键词:**企事业单位;财务管理;财务共享模式;信息化管理

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2020.32.080

近年来,针对不同的企事业单位的财务管理工作会存在管理成本比较高,而且工作人员的技术能力一成不变,没有提升的同时财务管理的体系比较老旧,为此,企事业单位的财务管理水平也都普遍不高,特别是地方的中小企业会存在这种现象的频率比较高。为此,实现财务共享模式,也是从公开透明且相关成本输出及转化的情况进行实时更新,结合信息化管理体系,将网络管理融合企事业单位的财务管理内容中,可以增加财务信息的公开性和及时性,这种财务共享模式对于财务管理效率及效益的提升具有实践意义的。

## 1 财务管理中财务共享模式的主要内容分析

在宏观角度分析财务共享模式很好的结合共享这个词,将企事业单位的财务核算内容进行一个宏观的调控和整合,整理相应信息于信息化的一个服务中心,然后为后续的下层部门的财务工作进行相关的管理工作开展,也就是从宏观的角度为企事业单位建立一个管理体系和服务中心,有效整合所有相关财务核算内容,并且以公开的形式于信息化服务平台中,间接的实现了财务管理的有效实时监控,为后续的财务管理风险预判提供基础。

## 2 我国相关企事业单位的财务共享模式应用的问题点

### 2.1 财务管理中财务共享模式应用的主要平台建设尚不完善

当然,企事业单位财务共享模式初期应用的过程中,难免会存在相关的问题需要完善和调整。财务管理中财务共享模式应用的主要平台建设不完善,信息化服务中心平台需要结合企事业单位的整个运营情况进行创建,对于企事业单位的财务共享模式现如今来看,随着企事业单位的规模增加,生产及运营各个部门的类型自然也会复杂很多,其各自在形成财务共享模式之前会对应自己部门的财务管理模式,企事业单位在统一财务核算管理的全部内容的时候会存在诸多困难,并且前期共享模式初期应用中并不了解共享管理的关键点和主要内容,导致相关部门没有突出重点和相同点进行报账统计及核算,共享模式应用比较混乱。除此之外,共享模式的前期平台建设并不完善,财务共享的体系建设单一,且没有结合相关智能化手段导致财务管理的效率仍旧比较低下。

### 2.2 财务管理中的财务共享模式应用缺乏专业技术人员操纵及管理

财务管理中的财务共享模式应用缺乏专业的技术人员操纵及管理,财务共享模式的初期应用需要有专业的技术人员进行操作及更新和检测系统的问题,财务共享模式和传统的财务管理模式是存在很大的区别的,其需要专业的财务技术人员对信息技术和智能化操作都更有一定的了解,并且自身对于财务管理的重点也都有所侧重和敏感,但是现在看来,存在相应的财务管理企事业单位的人才管理及岗位适配是混乱的,并且由于中小企业自身对于财务共享模式及财务管理的重点缺乏重视,导致在人才培养上也缺乏重点,在财务共享模式应用后并没有明显提升财务管理的效率。

## 3 如何有针对性的对财务共享模式下的财务管理问题进行改善和解决,形成创新性财务管理新体系

### 3.1 在财务共享的相关流程体系下对技术人员进行创新培训,并完善财务管理的信息化平台

在财务共享的智能化发展过程中,相关企事业单位对财务技术人员应该给予相应的培训,并且培训的内容不局限于财务管理的重点,还需要让技术人员站在宏观的角度分析财务共享模式下财务核算及报账系统,影像系统等的主要内容,在开展培训的过程中要及时对财务人员进行岗位适配,切实的发挥每一个财务管理的管理优势,并在信息化财务共享模式下,让员工之间增加互相监督的过程,企事业单位可以着重推行对固定资金的管控,减少由于财务人员的管理失误而产生的金融风险。定期增加财务人员的培训测试,让财务技术人员在信息化管理平台中不断督促自己的能力提升,进而方便财务共享模式更加顺利且简便的实现,也让每个财务管理岗的岗位适配度更高。

### 3.2 针对财务共享中的主要财务管理流程进行规范

针对财务共享模式下的财务管理流程进行规范化管理,财务管理应该从一个统筹的角度入手,结合智能化的技术共享模式,比如可以将纸制的报账凭证及相关数据以计算机管理进行统一归纳总结,也减少了由于人工操作带来的报账和核算误差。整合所有分散化的财务信息,将其统一归纳在网络信息系统中,在后期数据变化整理的过程中可以提升工作效率。统一所有的财务会计核算标准,减少工作中由于标准不同而不得不进行的二次核算步骤出现,在财务管理人员工作效率低下的时候,相关企事业单位可以结合自身的财务资金管理现状,及时的确定外部的工作人员协助管理,以此提升资金管理的效率和整体财务管理的效率。

### 3.3 相关部门提出且切实可行的财务共享下的财务管理内容的监管体系

相关部门需要提出明确的财务共享模式的监管体系建设的相关内容,现在来看,尤其是一些中小企业在财务共享模式下很少存在切实的监管体系实施检测问题,一般在财务管理初期,提出相关监管内容,能够快速发现监管体系中的主要内容的不规范和体系的不流畅等情况,并及时发现问题提出针对性的解决措施,为后续的企事业单位财务成本运营,财务支出,财务核算,财务统计等相关内容的共享提供重点。

## 4 结束语

如今,对于财务共享模式的建立而言已经是未来的主要趋势,根据现状财务共享模式下的财务管理问题提出针对性的解决策略,有效的提升财务共享的效率,从企事业单位的财务发展而言,财务共享模式的应用能够提供必要的方向和需要重视的内容。

## 参考文献

[1]李树斌.企业财务共享服务中心模式研究[J].合作经济与科技,2015(14).

**作者简介:**李哲松(1982-),籍贯:吉林省和龙市,从事财务工作15年,现任职于世界500强新能源企业财务负责人,擅长成本管理及税收筹划。