

# 对财务会计工作精细化管理工作的分析

白云

(河北中烟工业有限责任公司,河北 石家庄 050000)

**摘要:**目前,我国经济处于快速发展阶段,国内市场中各个领域中的竞争越来越激烈。财务会计管理是各大企业管理的关键组成部分,做好财务会计的管理工作有助于企业实现稳定长远发展。各大企业中以往的财务会计管理方式不再能满足当代社会的发展需要,为了提升财务管理工作效率,精细化的管理理念被提出来,各大企业逐渐意识到财务精细化管理的重要性。本文主要对财务会计工作的精细化管理现有问题进行分析,并且提出了相应的解决策略。

**关键词:**财务会计工作;精细化管理工作;分析

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.32.086

在企业的发展中,财务会计管理工作是一项关键内容,对于企业竞争力有直接影响。和之前的财务会计工作相比,精细化管理主要是使用科学管理技术,对企业中的生产步骤、业务计划以及各个环节实现会计管理,并且制定相应的监督管理策略,将会计职能直接反映出来。在企业中进行精细化的会计管理,能够对企业成本实现有效管理,同时可以给企业带来更大的经济效益。在当前科学技术不断发展过程中,精细化管理中也合理融入了信息技术,信息技术自身的快速、丰富以及便捷性给精细化管理创建了更好的条件。

## 1 当前财务会计工作中精细化管理的问题

### 1.1 对精细化管理缺乏正确认知

社会中很多企业对于财务工作精细化管理缺少准确的认知,没有意识到财务管理对企业长远发展的重要性。在进行财务管理的过程中始终使用以往的管理方式,这就造成了精细化管理不能发挥出其自身实际作用。与此同时,企业中的管理人员对于精细化管理没有正确认识,缺乏深入研究,把企业的利益只和采购、销售以及生产这些环节相联系,财务工作只是核算,不会对企业的利益产生任何影响,进而造成在企业的实际执行中不能把精细化管理的实际作用发挥出来,造成精细化管理不能在企业中更好地开展。

### 1.2 管理方式落后

在对企业中的财务工作实行精细化管理的过程中,要想充分发挥出精细化管理的价值,就需要使用各种先进的管理地方。在当前时期的财务管理中,大部分的企业还是使用之前的核算方式,管理的范围很小,不能把财务管理合理使用到其他各个方面。虽然有一些企业已经开始意识到各种先进管理方法的重要性,而且也开始使用各种先进计算机管理技术,并且想用这些先进方式提升企业管理效果。但是大多数知识使用计算机方式替换了之前的核算方式,没有将其实际价值充分发挥出来,不能让企业中的各种资源数据实现共享,这和实际的精细化管理之间还存在一定的差距。

### 1.3 企业中财务管理人员素质不高

随着市场规模的不断拓展,企业中不仅增加了财务管理的工作量,对于财务工作质量也有了新的要求。企业中的财务管理人员需要对岗位有深刻认知,并且跟着时代的变化对自身进行不断调整,使自身始终能够跟上岗位的实际需求。造成企业中会计人员的综合素质不高的原因有很多,常见的有工作压力比较大,没有多余的事件展开专业的学习,还有一些规模比较小的企业没有给员工提供充足的专业培训机会,对于企业的管理没有实际的帮助。

## 2 财务工作的精细化管理策略

### 2.1 提高财务管理工作人员的素质与能力

要想在企业中实现财务工作的精细化管理,就需要对相关的工作人员进行调整。在企业管理中,财务人员的专业素质以及能力会对精细化管理产生直接影响,因此,在目前时期,管理人员需要对财务工作人员的专业知识以及管理知识进行重点培养,与此同时,还需要对国家的一些相关法律知识进行全方面的了解。只有这样才能在日常工作中实现精细化管理。因此,企业还需要加强对财务工作人员的了解,在此前

前提下制定出针对性地培训技术以及目标,对财务公务人员进行相应的教育以及考核,这样能够让财务人员在自身原来的基础上得到相应的提升。除此以外,社会中的企业还需要不断引进高端专业人员,不断优化会计队伍的整体水平,给企业的财务工作高效开展提供保障。

### 2.2 制定完善的管理制度与标准

在对企业中的财务工作展开精细化管理时,相关工作人员需要严格依照规章制度以及标准展开日常工作,只有这样才能确保财务工作能够落实精细化。因此,社会中的企业需要制定更加完善的财务会计工作精细化管理的制度以及标准,在进行制度的制定过程中,还需要把财务目标与岗位职责实现充分结合,把财务会计中的各项工作都能落实到实际的岗位中来,这样才能给财务工作提供有效地保障。除此以外,还需要对岗位的具体责任进行明确,而且需要对岗位进行相应的考核,如果出现了考核不合格的情况,就需要让相关人员进行换岗或者是再次学习,这样才能确保财务会计工作能够高效完成。

### 2.3 使用各种现代化管理方式

当代科学技术不断发展,先进技术的使用能够起到推动企业发展的作用。现代企业需要加强对财务工作的精细化管理力度,而且需要对企业中的所有经营活动实现全方位的监督以及管理,这样才能在企业中实现财务工作的精细化管理。因此,企业在目前时期需要加强对各种先进技术的了解,并且积极使用到财务管理中来,不断完善企业中财务信息收集以及整理流程,使企业中的所有工作内容以及数据之间实现统一,并且形成相应的企业数据库。这样才能给企业中各项数据的分析创建优良条件,给企业的精细化管理以及现代化发展打下坚实基础。

### 2.4 完善管理模式

对企业中的财务工作实行精细化管理的过程中,管理模式需要进行创新。首先,管理方式需要和企业的实际发展情况相符,与此同时,要制定出更加详细的技术,这样才能实现企业中深层次的创新以及改革。也可以说,企业中的财务工作的精细化管理就是一个创新管理的过程,在这个过程中,不能照搬管理模式,而是需要不断借鉴优秀的管理方式,结合自身实际的发展情况,制定出更加适用于自身的管理模式,保持企业原有的特色,只有这样,才能在企业面临危机时,能够从容自信地应对。

## 3 结束语

结合以上分析得知,在对企业中财务会计工作进行管理时,需要结合时代发展需要展开精细化管理,需要不断创新管理模式,确保使用的管理措施和企业利益发展相符,只有这样才能充分发挥出精细化管理的实际效果,同时给企业的整体经济利益发展作出贡献。

### 参考文献

- [1]曲丽.对财务会计工作精细化管理工作的分析[J].商展经济,2020(12):102-104.
- [2]张兰英.对财务会计工作精细化管理工作的探究[J].财经界,2020(26):157-158.
- [3]王双双.对财务会计工作精细化管理工作的分析[J].营销界,2019(46):199-200.