

工程项目 EPC 总承包模式下建筑经济的管理

赵彦玲

(大庆石化建设公司,黑龙江 大庆 163711)

摘要: EPC 总承包模式可以对工程项目中的责任主体进行明确,并使设计单位、施工单位及业主之间的联系和沟通更加有效。这种模式的工作原理是将建筑工程管理逐渐转向一体化,对部门及员工的工作任务及责任进行准确配置,减少施工过程中出现相互推卸责任的情况,使整个建筑工程施工工作的开展更加协调,进一步帮助企业保证施工效率和质量。

关键词: 工程项目; EPC 总承包模式; 建筑经济管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.32.105

建筑行业在开展项目承包工作时,被认可程度最高的是 EPC 总承包模式,其在很多建筑企业中有着广泛应用。在 EPC 总承包模式下,企业的管理更加便捷,降低了管理混乱现象的发生概率。

1 工程项目 EPC 总承包模式下建筑工程中造价管理

1.1 造价管理的基本特点和方法

企业想要造价管理工作取得显著成效,首先要对组织施工进行有效管理。在开展工程施工过程中,企业需要建立自身的管理队伍,对工程项目的施工进度及工程质量进行严格监控,对工程预算款做好规范管理及分配。企业要健全定额管理制度,之后结合项目工程的实际情况,完善工程整体的价格体系,在此基础上对造价进行管控。在施工项目开展造价报量工作时,企业应该安排专业能力强的工作人员对此项工作进行审核,要求其严格遵循相关的规范及标准。在进行建筑工程的造价管理时,要与施工人员做好有效沟通,尽量减少工程变动的发生,以免对整体的造价结果造成影响。

1.2 工程设计阶段的造价管理

工程设计阶段的造价管理,目的是在设计的过程中尽量帮助企业减少成本支出,此环节对整个建筑工程来说都有非常重要的影响。优秀的设计方案不仅可以体现建筑企业的运营水平,还可以为之后的各项施工工作开展提供坚实基础和可靠依据。在进行工程设计时不仅要满足各方要求,还要尽力将成本控制规定的标准范围内,让企业在可以全面控制设计阶段的造价管理,通常情况下,为了使设计成本符合 EPC 模式下的相关规范,价值工程设计和限额工程设计是相对来说最常用的两种模式。

1.3 工程采购阶段的造价管理

在工程项目的采购阶段,不要坚持传统的随意性,需要结合 EPC 总承包商的具体规划,并指派采购部门的专业人员严格遵照计划进行工程物资采购,采购人员要掌握基本的工作技巧,走访多个材料分包商进行价格及质量的对比,然后选择性比较高的进行合作。如果工程项目相对较大,则需要采购人员进行认真比对后选择两家或者两家以上的分包商进行合作,为了在使项目的开展中材料及设备的使用不出现中断情况,避免因材料供应问题导致工程进度受到影响。

1.4 工程施工阶段的造价管理

施工阶段的造价管理地位举足轻重,想要做好此环节的造价管理具有挑战性,因为项目工程在施工过程中是动态变化的,企业必须要控制好此阶段的人力、物力及财力成本支出,避免造成资源浪费。首先,需要工程管理人员对整个工程做好合理规划,优化各工段组织结构,实现科学化资源配置,尽量保证施工程序的稳定进行;其次,在开展工程计划工作时,要制定相关的执行规定和标准,使工程造价工作可以拥有有效的参考依据;最后,做好施工资源的规划及工作人员的安排等工作,是为了避免物资闲置和浪费,使工程项目的资金都可以体现自身的使用价值。

2 建筑工程中的进度管理

建筑企业如果想实现对建筑工程进度的管理,前提应该做好项目施工的全程监督工作。并及时发现施工过程中出现的问题及不

足,积极找到合理的方法进行处理,保证解决问题的高效性,要求施工人员严格遵照相关规范及标准进行设备操作,并全面按照施工工艺流程开展各项工作。企业要安排专业技术人员对施工过程中使用的设备进行定期维护和检修,对超过使用年限的设备进行淘汰,避免埋下安全隐患,对施工人员的人身安全造成威胁。对施工现场的各工段进行全方位监督管理,在未经允许情况下,任何施工人员不得擅自调动物资,同时也不能随便使用机械设备,杜绝违规操作。

3 工程实施 EPC 总承包模式的有效对策

3.1 创新工程承包意识

在现代建筑企业的管理模式中,EPC 是利用效果最好的一种,其不仅可以帮助企业实现有效管理,还可以为建筑工程的经济建设提供全方位保障。要使 EPC 承包模式得到充分落实,首先要改变人们的传统思想意识,企业要做好 EPC 模式的宣传和普及工作,使各组织结构的管理者及工作人员对此都有深刻认识。定期对相关部门的工作人员进行专业培训,在完全理解基础理论的前提下,在实际的工作中学会熟练运用,摒弃传统的工程承包模式。

3.2 完善 EPC 的承包工程模式

任何新技术及新观念的引进都是为了满足生产经营需求,所以在 EPC 的承包工程模式投入使用时,企业应该充分结合自身的实际情况及发展方向,对引进模式的结构进行重组,不要完全的技术摘抄,直到此种模式符合自身的经营理念和发展要求为止。同时企业还要引进专业技术较强的人才,并加强与同业先进企业的交流和沟通,借鉴其管理优势,之后进行有效转化为自己所用。企业要制定人才激励机制,对薪资进行统筹,完善考核制度,激发工作人员的主观能动性,提高 EPC 总承包模式的运用效果。

3.3 健全 EPC 项目承包管理的法律制度

在建筑行业中,存在部分建设工程过于盲目,整个工程的分包及施工管理较混乱。而 EPC 总承包模式的启用很有效地避开这种盲目性,使项目工程的针对性更强,且整体的规划思路完整、清晰。但是无论是工程项目的开发还是管理都要严格遵循相关的法律法规,所以政府及法律部门要健全与此种模式相关的政策,改善规章制度混乱的现状,使建筑项目的开发及各种活动的开展有法可依。

4 结束语

建筑行业的发展是社会经济发展的有力支撑,为了使工程建筑企业在激烈的市场竞争中得以生存,其自身必须加强管理,对现有的发展模式进行改革创新。EPC 总承包项目的引进可以使企业的生产经营拥有更加清晰的方向和目标,建筑企业应该做好组织与机构的优化工作,同时做好此种模式的宣传,使工作人员有深刻的认识,并对新的工作流程有充分地熟悉和掌握,使 EPC 总承包模式下的建筑经济管理相关制度得到深度落实。

参考文献

- [1]赵林梅.工程项目 EPC 总承包模式下建筑经济管理与发展[J].建筑·建材·装饰,2019(23):78,82.
- [2]矫静奇.浅谈工程项目 EPC 总承包模式下建筑经济管理与发展[J].工业,2016(05):62.