

# 探析内部会计控制在医院药品财务管理中的意义及应用

殷健

(南通市第一人民医院,江苏 南通 226001)

**摘要:**新医改各项政策下发并落实,可减少百姓买药用药负担,医院在药品管理中也逐步实现“零库存”建设目标,良好的财务管理措施将给医院药品收益带来较大促进影响,更可提高药品流转效益,因此对内部会计控制进行优化分析,有其必要性。本文探究内部会计控制技术应用,聚焦医院药品的财务管理工作,分析应用阶段下的优化策略,保证医院系统可稳固运行、长久发展。

**关键词:**新医改;医院发展;财务管理;内部会计控制

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2020.32.107

会计工作进行内部管理控制,有其应用价值,以医院药品运行体系为例,会计人员对药品做以财务管理,应控制其流转率及各项资源数值,保证药品流转保持稳定,不给医院库管成本带来额外负担。自2017年开始,新医改改革期间,医药分离政策严密落实,医院对药品流转提出较严苛规定,以此降低患者买药成本,体现我国医疗体系的利民特征,保障社会安定。

## 1 医院药品其财务管理工作应用内部会计控制的意義

(1)保证信息精准。医院药品,可在采购、销售等阶段内都保持着流转信息的准确,这便让内部会计控制能凭各类信息而为医院带来更高效管理效率,提升医院经营成效。医院经营期间,对各项问题应给予较快速调整,从而不影响药品供应中的可靠性。(2)减少经营风险。科学应对医院经营中现存问题,可帮助医院发展路径变得更为明确,发展体系更为完善,因此对药品进行财务管理,应加强内控力度,以便更科学评估经营风险,为医院发展做好预判准备,合理规避风险,提高经营收益。(3)促进药品安全。药物种类较多,部分药品可发挥作用有相似之处,但服用方式及用量却会有不同,因此借助药品财务管理,可为医院药品安全提供保障支持,对药品采购、使用期间的科学性做以强化促进,还能更加完善监督管理成效。会计内控制度,可帮助药品信息变得更为明确,避免用药浪费等情况出现。(4)提升药品收益。医改改革政策落实,药品实现零加成建设目标,该阶段医院为保持原有药品收益(据统计,医院其业务收益约一半来自于药品售卖),逐步进行带量采购等操作,以保证药品收益稳定。药品经会计人员合理管理后,能在经营中保持和内部控制制度的联系,由此进一步促进各部门间信息传递的效率,完好规划医院部门职责信息,增强整体运营稳定性,从而促进药品销售数额不断提升。(5)加强考核力度。医院践行药品管理,将国家法规作为各项制度的制定基础,从而对员工形成较好约束作用,使其工作职责可规范化进行,由此便可促进医院考核制度完整。内部控制制度的确定,标志着医院内部拥有较为完善的监督考核制度,会计财务人员可更积极服从管理,促进医院发展,提升社会稳定程度。

## 2 内部会计控制于药品财务管理的实际应用

(1)将管理制度健全化。会计内控制度应在规范模式下开展,并依照现有法规,满足管理上的各项需求,以此提升医院医药管理成效。首先,在药品采购阶段,应按照既定采购计划落实,不多买不漏买,提升库存管理效益。其次,内部会计制度需科学分配管理人、财、物等资源,保证利用阶段能将资源起到最大化功用,提升医院整体管理成效。再次,内控制度应逐步提高药品在医院体系内的流转效率,尽可能降低药物积压危害,由此提升药物管理水平。最后,要在药品能维持正常供给情况下,再去严格控制各环节,由此良好分离出药品管理职务,避免药物管理混乱情况出现。另外,药品采购及出入库审批人员不能在同一批次员工中选任,内部会计控制人员中的出纳、记账等职务人员也应进行职务分离,确保药品管理及药品采购、使用等流程人员充分保持监督职能,保障业务安全,促进钱财等账目管理透明化发展。(2)将环节控制规范化。在采购环节中,全新药品未经医院使用前,应进行

科学论证,唯有批准后,医院才能借助招标方法采购该类药品。而采购数量也应结合院内药剂科的待使用情况确定最终数量,并要和经销商共同商定药品价格,填制药品采购清单,当清单中存在超预算部分,则还应单独进行申请,提高会计内控准确度。在入库管理阶段下,储备库的管理人员应对待入库药品做以数量、品牌等信息的核查,待核查无误后,需将各类发票做以妥当收藏。此时财务人员要进行开具合法发票、填制报表等手续,以此保证药物信息能充分完整上传至分管院长手中,协助领导进行财务监督,保证内部会计工作可将控制手段践行完善,并发挥出效益的最大成绩。针对消耗管理环节,药品会计需在每月月底前计算本月度内处方发药数量及各科室药品消耗情况,由此针对月度药品金额做出完整统计,并将总额信息制成报表,由此方便后续盘点核对。另外内部药品会计还需将当月药品实际消耗成本与消耗信息进行整合,从而制成总消耗表,利于核算准确。(3)将财务核算增强化。医院体系深化三级库管理力度的背景下,相关人员在药品进行财务管理时,应采用分类管理办法,把内部控制措施更为全面的践行其应用过程,并将不同药品管理岗位进行职责权属划分,明确职责范围,帮助会计更好控制药品整体资产使用情况,并由此搭建出完整的资产信息管理系统。结合系统平台中信息内容,会计可对资产做以精准统计计算,由此得到的报表信息,能借由数据分析过程,整合各药品资产情况,便于会计人员开展动态管理。对医院药品进行科学管理,可强化会计人员其财务核算能力,有利于开展并落实内控制度,经过有效的设置管理控制环境,保证药品信息真实,促进财务指标可被理智分析,帮助管理层更好做出决策。

## 3 结束语

综上,医疗改革使医院运转进入全新发展时期,该阶段药品流通效率逐步加快,零库存目标得以实现,因此医院便可节省出库管人员、场地、维养成本,提高药品收益。药品管理期间,应遵照管理规范其相应要求,保证医院效益同时,促进药品管理有效性,此时借助会计控制方式,可更精准分配各类人员职责,促进各部门落实协作关系,保证药品监督可在基础层面上践行,切实提升医院整体竞争力。

## 参考文献

- [1]王沛元.新财会制度下医院财务会计内部控制体系建立与实施研究[J].商讯,2020,(35):50-51.
- [2]李艳华.新医院会计制度环境下医院财务管理内部控制体系建设探讨[J].知识经济,2020,(07):66+68.
- [3]张新月.医改新阶段公立医院财务管理模式创新探讨[J].中国管理信息化,2020,23(04):32-33.
- [4]王爱青,崔媛媛.药品、耗材加成取消后公立医院如何做好财务管理[J].中国医院,2019,23(12):67-69.
- [5]王蔚.内部会计控制在医院药品财务管理中的设计与运用探讨[J].中国市场,2019,(02):157-158.

**作者简介:**殷健(1968-),女,江苏南通人,中级经济师,研究方向:医院药品财务管理。