

地勘单位转型中加强财务管理的几点思考

罗芬

(新疆维吾尔自治区煤田地质局一五六煤田地质勘探队,新疆 乌鲁木齐 830009)

摘要:随着地勘单位体制改革的不断深入,其存在的财务管理问题日益突出,严重制约了地勘单位的健康发展,地勘单位面临着巨大的挑战。地勘单位在进行转型的过程中,要根据实际情况选择合适的财务管理机制,实现财务管理模式的成功转型。为了提升地勘单位的发展水平,要大力进行财务管理转型工作,本文以新时期的发展要求为基本依据,进行地勘单位财务转型工作的有效分析,针对实际情况,提出显著问题,分析可采用的解决对策,针对地勘单位转型中财务管理要点,进行思考分析。在思考分析的过程中,为地勘单位财务管理转型提供有效建议,更好地推动地勘单位的可持续发展。

关键词:地勘单位;财务管理;转型;实践探讨

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.32.114

1 引言

随着市场经济体制逐步建成,地勘单位面临急切的转型需要为了提升发展空间占据有利的市场地位,要积极进行财务管理模式的转变工作,地勘单位要进行传统模式的分析工作,提升财务资源的利用效率,进行财务管理的创新改造。在分析思考的过程中,考虑到传统财务管理模式中存在许多不合理的问题,为了解决这些问题,要积极进行财务管理的转变工作,这样才能应对越来越激烈的市场竞争,也能提升地勘单位的发展实力,为地勘单位的可持续发展提供安全保障。根据地勘单位的发展核心,选择合适的改造方案,提升地勘单位的发展效率。

2 地勘单位财务管理的问题

(1)财务管理体制不够先进。从当前阶段发展情况来看,大部分地勘单位的管理体制较为死板,属于事业单位体制中的财务管理模式,虽然在积极开展制度改革,但从产权管理角度来看,职责分工不够明显,这也导致地勘单位的制度改革效果不明显。大部分地勘单位的财务管理情况,通过财务报表进行反馈。但在进行实际工作时,停留在表面形式上,管理体制不够先进,财务处理效率不高,难以开展高效化的财务管理工作,给财务工作人员带来较大负担,难以满足地勘单位的未来发展需要,急需加大体制改革力度。(2)财务管理效率有待提升。从目前来看,地勘单位面临的挑战较多,传统财务管理模式,不符合现阶段的发展形势。为了提升财务管理效率,要做好不同部门之间的协调沟通,提升单位项目与财务管理的融合程度,提供具有时效性的财务依据,为业务工作提供经济扶持,提升财务管理水平,避免对单位发展造成不良影响。财务管理效率的提升,也代表财务部门工作能力的提升,对地勘单位的未来发展有重要意义,能够解决很多方面的发展矛盾。(3)信息管理方式较为落后。当前阶段,许多地勘单位在进行信息管理工作时,采用较为落后的管理模式,没有建立功能完善的信息管理平台。如果单纯采用人力,进行财务管理工作,不但会造成大量误差,也会增加管理人员的工作负担,消耗了较多时间。要提升地勘单位财务信息的信息化管理水平,建设具有专业职能的财务资产管理平台,实现信息共享。现阶段,大部分地勘单位的财务信息无法实现共享,需要向各个部门上报财务信息时,要完成繁琐的财务上报工作,降低工作效率,也无法满足当前阶段的信息发展需要。

3 地勘单位财务管理转型的有效对策

(1)完善单位财务管理体制。地勘单位在进行财务管理工作时,要不断提升财务管理效率。首先要完善单位的财务管理体制,重视财务管理工作,进行职责划分,单位领导要定期开展财务管理部的检查。明确工作重心,在进行设计工作的过程中,按照会计标准要求,进行财务核算,采用合理的监督体制,实现有效的财务管理转型,提升财务管理效率,实现财务管理工作的真正职能。比如,在进行预算管理工作时,为了提高监管力度,要充分践行预算成本的有效控制,进行规范管理,进行财务细节的管理工作,确立各项指标。另外,地勘单

位管理人员要做好财务管理制度的完善工作,提升单位财务管理力度,进行内部核算和成本控制工作,明确管理工作采用的制度标准。通过资金管理和财务人员核算,进行财务管理体制的创新研究,明确财务管理岗位的真正职责。(2)提升单位业务和财务管理的融合程度。在开展地勘单位的财务管理工作时,要明确一个工作原则,就是一切以现实为依据,要将单位业务和财务管理进行充分融合。这需要财务人员了解单位的业务流程,明确各个项目的工作重点,熟悉工程情况,随时开展调查工作,进行全方位的监督管理。另外,地勘单位,不但要做好项目承包责任制度的安排考核,也要做好工程完工后的财务核算,这样才能提升成本控制力度,提供具有指导意义的预算管理方案。为了获得更大的经济效益,地勘单位要做好工程预算,建立一套科学合理的管理方案,进行全过程的跟踪管理,让各个部门的员工明确成本预算目标,共同参与成本控制和管理的过程中,实现单位业务与财务管理的充分结合。(3)提升财务管理的信息化水平。在进行地质勘探工作的过程中,为了促进财务管理体制的顺利转型,要建立完善的财务管理平台,提供财务信息的信息化水平,建立具有信息管理能力的预算管理系统和财务报销系统,采用先进的数据应用手段,进行财务信息的智能化管理,实现自动化分析,提升财务管理工作的工作效率。地勘单位还要做好会计信息的安全管理,建立具有安全管理职能的数据库系统,提升财务管理的安全性和科学性。可以采用具有安全防护作用的财务管理系统,比如用友NC财务系统。这是一种可以远程管理的企业服务器,可以协助企业建立独立的ERP财务管理系统再进行财务管理工作时,可以进行集中核算,提升财务管理效率,进行规范化管理。随着大数据时代的来临,提升地勘单位的财务管理信息化水平势在必行。(4)组织具有专业能力的管理团队。地勘单位的财务管理人员是财务工作的主要参与者,要提升团队管理能力,积极进行团队培训工作,定期开展业务方面的培训工作,提升财务管理人员的知识水平提升他们的综合工作能力,组织具有专业能力的管理团队,促进地勘单位财务管理模式的成功转型。

4 结束语

总体来看,地勘单位要顺应时代发展潮流,提升财务管理力度,积极进行财务管理模式的转变工作,健全财务管理体制,提升财务管理方案的合理性,做好信息化平台的建设工作组织,具有专业能力的管理团队,为地勘单位提供更好的经济保障。

参考文献

- [1]张峨岫.从业财融合角度探讨科学事业单位财务转型[J].财经界,2018(24):98-100.
- [2]姚俊生,袁仁森.新常态下行政事业单位财务转型的思考——读《财务转型大趋势》有感[J].财会学习,2018(29):39-40.
- [3]苏晓宁.地勘单位面临的财务管理风险及其对策[J].财会学习,2019(23):62+64.
- [4]吴瑞祥.新形势下地勘单位财务管理转型的实践与思考[J].中国总会计师,2019(07):118-120.