

工商管理对于医院经济转型发展的价值研究

由晓磊

(定州市人民医院,河北 定州 073000)

摘要:当前市场竞争不断加剧,在医改新形势发展背景之下,各大医院都面临转型要求。在前所未有的机遇和挑战面前,医院应以经济发展为抓手,合理运用工商管理的理念,提升组织凝聚力,借助工商管理模式增强自身的经济效益,发挥其监督、引导、服务和法制作用。本文以此位视角,结合新形势发展情况,重点就医院转型间如何优化应用工商管理的价值展开研究,以供参考。

关键词:工商管理;医院转型;价值

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.139

社会主义市场经济日趋发展,国内医疗市场竞争却日益严峻。在医改快速推进趋势下,在医院实施工商管理,不仅顺应了时代的召唤要求,亦是促进医院经济可持续发展的有利保障。一来能够营造放心、便捷、高效的诊疗环境,二来可以助力医院经济和社会效益的全面提升。当前医改新形势的情况下,医院应该从源头抓起,多个方面调整经营机制,加强对医院的经济管理工作,整合各类医疗卫生资源,制定合理经营决策的方式,深化公共服务职能,提高医院核心竞争力,推进医院经济获得良好发展。

1 新形势下医院经济发展现状分析

1.1 经济管理意识薄弱

近年来,我国医疗市场竞争日益激烈,一些医院财政管理陷入困境,这就需要医院经济管理人员具备较强的经济管理意识,这样才能在推进医院经济有序发展。然而受各自因素的制约,很多管理人员意识薄弱,经济管理参差不齐,工作积极性不佳,难以承担时代的使命。

1.2 医院经管体制不健全

目前国大部分医院对经济管理工作缺乏重视,同时受经费、单位规模、人力资源的交叉影响,经济管理体制尚未健全,医院经济管理部门依然以经费核算为主,工作模式与措施与医院转型发展并不匹配,造成经济管理工作难度加大,严重制约了医院的可持续发展。

2 工商管理对于医院经济转型发展的价值

医院是提供医疗服务的行业,基于新形势下医院经济发展现状,将工商管理应用于医院经营管理当中,能够进一步约束、规范医院的行为,督促医院在追求经营效益,优化医院内部管理制度,推动医院廉洁建设及医疗行业绿色发展。医院转型是时代发展的必然趋势,引进工商管理执行理念,可以强化医疗服务职能效率,提升医疗服务水平,为医院科学转型提供科学决策和指导。

2.1 推动医院的健康发展

医疗体制改革以来,医院既要承担应有的社会责任,同时还要满足日益增长的医疗服务需求。通过在经营中加强经济管理工作,可以调动员工的积极性,推动医院的健康发展,同时有效挖掘医院的剩余潜力,构建与之对应的资金配备制度,降低医疗价格变化带来的影响。此外完善的工商管理制度还可增加医院的经济效益,为员工创造更多的福利保障,最大限度地调动员工的积极性,使得在获取经济效益的前提下,推动医院的健康发展,为社会带来更多的价值。

2.2 提升医院成本控制意识

医院的经济管理工作,主要以减少内部消耗为主,即做好开源节流工作。在此基础上,采取有效的方式增加外来收入。医院的财务管理要向工商管理看齐,加大控制成本的力度,依托良好的财务管理机制,切实树立管理意识,将成本控制与奖励资金相协调,建立一套奖惩制度,提供高质量的服务,以期增加医院经济效益。

2.3 助力医院竞争力的持久

高素质医务人员是医院可持续发展的核心保障,而工商管理理念的渗透,能够提高医院人员的综合素质。医院通过构建各种激励

机制,依托人性化的管理方式,建立相对完善的培训体系,实施更深层次的业务学习,加强合作与交流工作。这不仅可以增加员工的稳定性,还可以提高患者满意度。实施工商管理还可以对医院资源进行重组,加大自身的管理力度,制定出良好的发展方案,使仪器获得最大的利用。此外让医护人员逐渐产生归属感,提高治疗效果,发挥资源最大的价值,提供高质量的医疗服务,促进医院竞争力的稳固与持久。

3 医院转型过程应用工商管理的优化建议

医院性质相较特殊,职工数量多,为此管理者要重视工商管理,转变经营理念,加强医院文化建设,消除管理盲区与死角。在基本的规范化管理过程中,引进新型管理理念,强化基础工商管理核心理念,加强文化建设,提升凝聚力,完善考核及评价标准,确保与经济市场的快速融合。此外通过文化建设凝聚人心,落实工商管理制度,采取积极的措施提升全体员工对工商管理内涵的理解。此外还需顺应时势,勇于创新,逐步填补管理漏洞,实施规范、人性化的管理手段,力争职工在相关岗位胜任力方面凸显自身的优势和特色,守护好老百姓的健康,循序渐进地提升医院管理水平。

总之,在新医改的政策影响下,为了全方位落实医院改革政策,优化医疗服务质量。医院应加大对工商管理的重视和投入,突破固有的经济管理模式,提升医院工程管理水平 and 经济管理效率,完善医院管理制度。以医院经济管理信息化建设为抓手,利用现代化的工商管理模式,合理使用各项资源与信息,提供优质、高效的医疗服务,进而实现医院的社会效益,助力医院转型变革深入成功。

参考文献

- [1]马佳佳.新形势下工商管理在医院经济发展中的价值研究[J].中外企业家,2020(13):45.
- [2]綦鹏.公立医院内部控制研究[D].青岛大学,2019.
- [3]赵启明.秦皇岛市第一医院全面预算管理体系研究[D].燕山大学,2018.

作者简介:由晓磊(1985-),女,籍贯:河北省定州市,中级经济师,大学本科,从事医院实现精细化管理。