

# 基于烟草商业企业创新评价机制研究探索

吴丹

(陕西省烟草公司宝鸡市公司,陕西 宝鸡 721000)

**摘要:**在当前全面开展创新型建设的行业背景下,创新工作的改革是企业高质量发展的根本要求,探索企业创新评价机制的研究成为重中之重。本文作者通过分析在大创新模式下,以调研当前评价体系建设情况为接入点,通过对创新评价机制建立意义的探索,结合工作实际与调研基础,从评价主体、评价方法、评价对象出发,解决谁用什么方法评价什么的问题,形成一套完整的创新评价机制,对切实推动创新与企业发展深度融合,全面推进创新型建设奠定了坚实的基础。

**关键词:**烟草商业企业创新评价;体系

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.143

建设创新型建设是实施国家技术创新工程的重要任务之一。创新型建设必须围绕提升自主创新能力这一主线,通过组合实施技术创新、创新人才、管理创新、知识产权、技术标准等重点工作开展,并发布了创新型建设评价标准。近年来,烟草行业贯彻落实创新型建设发展理念,以打造创新型建设为目标,广泛推行创新企业评估,积极倡导创新企业创建,形成创新型建设发展规划,创新工作的重要性不断凸显。

2018年,陕西省烟草专卖局(公司)在内部网站上开辟了创新型建设专区,除了重要文件、科技动态、创新成果、重大专项、标准化等模块以外,还创建了创新型机关模块,对当前的机关创新工作提出了“五型”的要求,对如何进行创新型建设进行指导,企业细化创新建设评价标准,形成有自身特色的创新评价体系,是有效的促进创新型建设的手段。

## 1 当前评价体系建设情况

目前,在科技创新管理中,还未形成有效的、全面的创新评价体系,目前的大创新主要以科技创新项目、群众性创新活动(QC项目)、改善提案、一卡式改善、金点子,还未形成统一的要求,主要还以工作人员的个人工作经验,及口口相传的工作内容进行创新活动的管理,效率低下且不规范。创新成果未形成较大范围推广,未产生专利使用权使用费等经济效益,未建立便捷查询的历史记录,未形成项目有效性评价机制及具有追溯功能的项目管理机制。不能为科技创新领头人、科技创新人才库提供便于查询的数据。当前创新评价机制还属于管理空白。

## 2 创新评价机制的意义

创新评价机制的建立,对科技成果及相关衍生物进行统筹管理,对适合推广的项目,可较大范围推广,对不适宜的项目,可规避重复研究,带来一定经济效益。对创新活动进行全面梳理,形成创新活动重要节点及评价办法,可以明显提高创新活动实施效率,节约企业的人力成本和时间成本。创新体系中形成的员工创新能力评价、创新人才库等一系列附属资料,可对企业用人、办事等进行初步资料的显示,是对人事档案的有效补充,对工作能力的全面显现。工作效率提升显著。

## 3 创新评价体系制定

结合陕西省烟草公司宝鸡市公司工作实际与调研基础,拟制定宝鸡市烟草商业企业科技创新评价体系,包括三个部分,评价主体、评价方法、评价对象,解决谁用什么方法评价什么的问题,其中评价方法又分为七点,分别是创新环境评价;创新活动评价;创新行为评价;创新队伍建设;创新人才库;创新成果绩效检测;创新评价评审;最终形成一套完整的行之有效且可检查可申诉的创新评价结果。

### 3.1 创新评价组织结构

基于调研结果,设计创新评价组织结构,梳理创新工作流程,规范创新活动范围,据此编写各类别创新评价方法,由创新评价体系建设办公室给出指导,形成针对创新评价的活动手册,活动手册针对全市系统员工(个体)及市局(公司)下属各部门、各区县局(分公

司)(群体),按层级形成创新评价结果。

### 3.2 创新评价主体

创新评价的主体是决策层(主要领导)、创新管理部门及创新成果使用单位(相关部门)、创新活动牵头单位(部门)及实施单位部门(活动组织部门)。

### 3.3 创新评价的对象

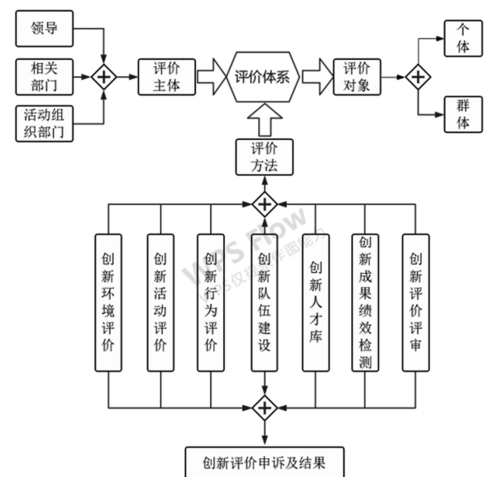
(1)个体:创新评价的对象个体为全市系统全体干部职工。(2)群体:创新评价的对象群体为单位、部门、QC小组、创新工作室等各类创新活动的机构。

### 3.4 创新评价方法

(1)环境评价。针对创新氛围、创新活跃度等进行创新环境评价。(2)活动评价。针对活动开展形式、活动覆盖面、活动成果等方面进行活动评价。(3)行为评价。对创新行为的有效性进行评价。(4)队伍建设。对创新队伍的层级、覆盖面、总人数、质量等进行评价。(5)人才库建设。对创新人才库建设情况及使用情况进行评价。(6)创新成果绩效检测。对创新成果实施阶段性内容进行绩效检测评价。(7)创新评价评审。对创新评价进行评审及公布。

### 3.5 创新评价申诉及结果

对创新评价公布的内容收集申诉,并进行审核,形成创新评价结果。



通过基于宝鸡烟草的烟草商业企业创新评价机制研究,能够全面提升陕西省烟草公司宝鸡市公司创新能力的全面管理水平。在整合企业传统创新活动科技创新项目的基础上,将创新工作室以及群众性创新QC、一卡式改善、改善提案、金点子等相关活动借助创新大平台形成全面、有效的创新活动评价,实现创新活动自下而上的全面覆盖、分层使用,形成有效的创新数据库,为企业的发展、决策提供依据,将使宝鸡烟草创新工作更加完善,运行效率更高,从而提高创新管理水平,进而深度提升员工的创新热情,形成创新型建设的有力抓手。