

建筑工程项目管理的 key 问题及应对策略研究 ——以职业院校项目为例

尚平波

(河南经济贸易技师学院,河南 新乡 453700)

摘要:当前我国社会经济快速发展,建筑领域也迎来了发展的春天,随着建筑工程施工项目的逐渐增多,规模也开始不断扩大,施工管理的重要性也得到了体现。在开展建筑工程项目施工的过程中存在着诸多关键因素,这些因素会直接影响到建筑工程的整体生活质量,如果不加以管理和注意就会导致建筑工程验收质量出现问题,建设过程也难以顺利的进展。在所有的建筑工程项目领域中,职业院校建设项目是我们更为重视的,因为建筑工程的质量会关系到全校师生的人身安全。因此本文以职业院校项目为例,介绍影响建筑工程项目管理等诸多要素,并找到相应的对策。

关键词:建筑工程;项目管理;问题;策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.176

1 引言

随着时代的进步和发展,传统的建筑工程管理方式暴露出了诸多的问题和弊端,建筑工程在具体管理细节方面也显示出了一定的局限性,为了提高职业院校项目施工的质量,我们必须要有具体的分析建筑工程的科学管理办法,找到影响建筑工程质量控制和管理的诸多要素,在维护建筑工程质量安全的同时提高建设工程的施工效率,为施工企业带来经济收益,从而进一步促进建筑施工领域顺利稳定长久的发展,适应时代对建筑工程的新要求。

2 职业院校工程项目管理的关键问题和要素之所在

(1)人力资源因素。在职业院校工程项目管理工作中,人力资源因素是首要考虑的因素,我们必须要注意到当前在职业院校建设工程项目管理中的施工人员很多都是缺乏专业技术的农民工,他们缺少岗前培训的环节,在进入一线施工岗位之前,并没有掌握专业的

操作技能,也没有经过系统的安全培训,他们的工作经验主要是来自于师傅口耳相传和长时间的施工经验的累积。这就导致很多工程人员没有对施工流程的整体环节进行把握,有部分管理人员也缺乏工程管理的优化意识,对工程的整体施工进度和质量安全缺乏监督,导致职业院校建设项目的建设情况没有达到预期的标准。在工程建设过程中,施工人员必须对管理工作进行积极配合,严格的按照相关的要求来进行施工,项目的管理者也要不断的提高自己的专业管理水平。人力资源因素在建筑工程项目管理中占据着重要的地位,如果管理人员自身缺乏管理水平和管技术,采用落后的管理方式进行工程项目管理,就会导致整个建筑工程的整体管理水平下降。

(2)建筑设备影响因素。机械设备质量以及运行情况也会直接影响到职业院校建设工程项目的质量和进度,特别是在工程建设的

某些阶段,施工人员会采用大型的专业化施工设备进行施工,在这一过程中就必须要注重对施工机械的保养和维修,保障施工设备能够在工程项目的建设现场正常运行。当前,我们纵观职业院校工程项目建设现状,仍然可以发现很多的施工机械设备存在着或大或小的问题,比如机械设施设备的检查和保养不到位,某些机械工程师和管理人员由于自身的专业技术欠缺,对于机械设备发出的警告信号没有进行及时处理,导致出现故障无人维修^[1]。由此可见,在职业院校施工建设项目开展的过程中,作为项目管理人员不仅要负责对施工现场的全面管理和检查,还需要保证机械的运行状况能够和施工的进度相匹配,对机械设备进行定期检查和维修,减少机械设备设施出现故障和问题的可能性,保障施工工程能够按期交付,维护工程质量安全。

(3)建筑材料因素。建筑材料是职业院校项目施工的关键要素,如果建筑材料出现了问题,那么再好的施工设备和施工技术也派不上用场。在建筑工程项目管理中,必须要把好建筑材料的采购检查等多个关口,要确保建筑材料质量安全、环保节能,在保证安全的前提下对材料进行成本控制,这些都是建筑工程管理工作的必要任务^[2]。进行施工材料的管理能够显著加快施工进度,确保建筑工程施工质量,有效的降低施工的成本和费用,为建筑企业带来经济效益,因此施工材料的因素也是职业院校工程建设项目需要考虑的重要环节。在职业院校的项目确定和开发的过程中,需要对施工材料进行种类的筛选和质量的检查,货比三家才能够确定性价比最高的建材。职业院校工程项目建设人员需要通过市场调研确定原材料的供货商,制定科学周密的原材料采购计划,在工程采购环节也要加强监督,防止以次充好、挪用公款的现象出现;另外一方面,职业院校建筑工程项目原材料采购的过程中要注意合理的存放,在建筑现场建立材料领用制度,有序的对建筑工程原材料进行发放,展开科学的平面布置,这些都是建筑工程管理保障工程项目开发质量的必要准备工作^[3]。在职业院校施工项目中,建筑材料的费用占到总成本的百分之六七十,因此必须要对建筑原材料进行多个环节的集中把控,减小每个工程环节对于施工材料的损耗,用精细化的原料管理思想减少原材料的二次搬运。

3 职业院校工程项目管理策略和建议

(1)建设完善的工程管理体系。在职业院校工程项目建设的过程中,首先要建设完善的施工体系,管理人员要明确自身岗位的重要性,管理人员自身水平的高低会影响到工程项目的进展和质量,也会影响到建筑企业的实际收益^[4]。在具体的项目施工管理过程中如果遇到一些问题,必须要依靠完善的管理体系进行问题的解决,优化建筑工程整体施工环节,一旦在建筑工程施工管理中缺乏统一的标准,就会导致绩效考核、人事管理等诸多方面出现问题。由此可见,管理人员必须要对职业院校项目工程建设的标准进行明确和完善,对其中的规章制度进行细化说明,对重要的管理措施进行强化,只有这样才能够提高整体建筑工程项目的收益,确保建筑工程施工项目达到预期的目标,按期交付;另外一方面,职业院校项目工程建设需要整体上优化项目组织结构,对主要项目负责人进行技术培训和培训,学习先进的管理思想,强化工作标准,分工明确,建立完善的绩效考核制度和人事激励奖惩制度,对预算核算结算管理体系进行完善,辅助信息技术和运营支撑体系的运行,确保职业院校工程项目建设能够顺利开展。

(2)注重质量控制和成本管理。在职业院校建设项目施工管理过程中要持续的建设健全项目管理体系,做好成本管理工作和质量监督工作^[5]。建筑企业必须要结合本次职业院校工程建设项目的实际情况,对工程项目施工组织设计进行全面的编制,编制计划要经过项目负责人和工程师审核,还要联系监理单位负责施工计划的监督和调整。在具体施工开展之前,工程管理的各个部门人员需要对图纸设计的内容进行熟悉和了解,对本次工程采用的施工顺序和施工技术明确,建设完善的质量管理体系,加大质量监督工作力度,特别是针对主教学楼、图书馆、学生宿舍等重要工程,在实际施工之前

要反复的进行施工计划图纸的比对;另外一方面,在工程建设之中要注重对项目进度的管理。众所周知,施工进度管理和施工质量具有密不可分的关系,管理人员必须要对施工图纸和施工计划的相关内容明确的计划和安排,才能根据施工进度有条不紊的开展一系列施工工作,保障建筑工程项目计划具有一定的预见性和科学性,能够满足建筑工程的施工需求;除此之外,成本管理工作也是职业院校项目工程建设必须要考虑的因素,要加强预算管理力度,通过项目现金流进行工程投资基础的预算,明确项目筹资预算,按照成本管理制度节约工程支出,确保本次工程项目能够取得良好的经济收益,对建筑工程施工技术、材料、设备等多方面进行管控,在全过程中节约项目成本。

(3)进行施工设备、材料的管理。上文已经叙述施工设备和材料对职业院校,建设工程项目非常重要,作为建筑工程管理人员首先要对施工设备进行监督和检查,确保施工机械能够在这个过程中正常的运行,做好日常的维修和养护工作,同时要大型机械设备的调度,避免施工现场出现混乱^[6]。在材料管理方面,工程管理人员要加强对施工材料的采购过程监督,建立完善的采购机制,明确采购的材料标准,对于施工企业材料采购部门的人员要进行专业化的培训,在确定材料的种类之前,要结合本次建筑工程项目的实际情况,还要选择具有供应资质的供货商确保材料质量安全,收到材料之后要进行施工之前的验收,如果发现材料变质发霉或者不符合施工要求,必须要及时退换,不可以用于施工。要明确责任标准,让采购部门的负责人承担本次采购的责任,防止以次充好等违法现象的出现。此外,职业院校项目工程建设还要注重对施工技术的创新运用。在建筑领域不断发展的新阶段,管理人员必须要认真的分析施工方式,促进工程技术创新,利用 BIM 技术或其他信息技术让建筑工程的全过程置于监督之下,提高职业院校建筑工程项目的施工效率。

4 结束语

综上所述,在职业院校建筑工程项目管理工作中,要建设完善的工程管理体系,进行施工设备、材料的管理,注重质量控制和成本管理,提高建筑工程的管理质量。

参考文献

- [1]洪火龙.建筑工程项目管理的关键问题及应对措施分析[J].中国建筑金属结构,2020(12):42-43.
- [2]刘晓华.建筑工程项目施工管理的关键问题及应对措施研究[J].门窗,2019(21):56+59.
- [3]邱俊.建筑工程项目管理的关键问题及应对措施[J].中国住宅设施,2019(10):87-88.
- [4]张浩楠.建筑工程项目管理的关键问题及应对措施研究[J].工程技术研究,2019,4(19):180-181.
- [5]谭志国.建筑工程项目管理的关键问题及应对措施[J].建材与装饰,2019(28):152-153.
- [6]史雪松.房屋建筑工程项目管理问题及其应对策略分析技术与理论[J].城市建筑,2019,16(21):185-186.

作者简介:尚平波(1971,05-),男,汉族,毕业于河南大学硕士,现河南经济贸易技师学院建筑师,研究方向:工程项目管理、教育经济。