

探析施工企业如何做好工程成本核算和成本控制

周 莉

(国家管网集团北方管道有限责任公司长庆输油气分公司,宁夏 银川 750001)

摘 要:针对施工企业的成本核算以及成本控制问题,本次研究结合我国输油管道企业的成本核算以及成本控制现状,首先对施工企业的工程成本核算措施进行全面的分析,在此基础上,提出工程成本控制的相关措施,为进一步推动我国施工企业成本核算以及成本控制的发展奠定基础。研究表明:在进行成本核算的过程中,首先需要确定成本核算的对象,然后按照相关的核算程序进行完善的成本核算,在进行成本控制的过程中,首先需要改进成本控制方面的相关误区,并采取合理的成本控制措施,全面推动我国施工企业成本核算以及成本控制的进一步发展。

关键词:施工企业;工程成本;成本核算;成本控制;控制措施

[DOI] 10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.021

1 前言

所谓的成本核算主要指的是将施工过程中所需要的花费进行全面的统计,然后对花费的成本进行归类整理,然后通过使用直接的方法或者间接的方法,对各种成本进行全面的核算,最终确定施工项目的实际成本^[1]。在进行施工的过程中,为了可以降低成本费用,需要对成本进行全面的控制,成本控制工作将会完全贯穿于整个项目施工的各个环节。对于我国的输油管道企业而言,尽管也重视成本的核算以及控制工作,但是在这些方面仍然存在一定的问题,这对于我国企业的发展十分不利,因此,本次研究主要是对这两方面的工作进行全面研究,推动我国输油管道企业在这两方面的进一步发展。

2 施工企业工程成本核算措施

(1)核算对象确定。在进行成本核算之前,首先必须确定核算的对象,所谓的核算对象主要指的是项目部这一级别的工程核算对象,在进行具体核算的过程中,工作人员需要选择某个工作作为首要的目标,所施工过程中的各种成本费用进行收集整理。通过对我国施工企业进行全面的调研发现,在进行成本核算的过程中,需要将合同与施工图纸相互对应,将每一份合同作为核算的主要依据,同时,在进行核算的过程中还需要考虑施工的特点以及成本控制的相关要求,最终确定合理的核算对象。

(2)核算程序。所谓的成本核算程序主要指的是在进行成本核算的过程中需要遵循的原则以及步骤,目前,对于施工类型的项目而言,都有具体的工程核算流程,首先,相关工作人员需要定期对已经完工的项目进行统计,对项目的预算成本进行计算;其次,在进行项目施工的过程中,产生成本费用的环节相对较多,所以工作人员需要根据成本出现的地点以及成本的类型对其进行全面的归类,其中,在施工过程中产生的直接成本需要纳入到施工的各个环节之中,间接成本需要根据产生的地点进行全面的收集整理,然后按照一定的方式进行合理的分配^[2];最后,对实际成本以及预算成本进行全面的对比,当两者之间的差异性相对较大时,工作人员需要对设计内容进行全面分析,查看设计与实际施工之间是否存在差异,通过进行多次调整的方式,最终确定实际的成本,工作人员也需要根据客观性以及真实性的原则,出具财务报告,对施工过程中的财务问题以及出现的原因进行深入分析,并需要提出合理化的建议,以便推动施工项目财务管理的进一步发展。

3 施工企业工程成本控制措施

(1)成本控制误区。尽管我国输油管道企业已经取得了较大的发展,但是在成本控制方面仍然存在大量的误区问题,管理人员思想上认为成本控制属于财务部门的工作,甚至管理人员将所有成本方面的责任全部推卸于财务人员,事实上,施工项目涉及的工作人员以及部门相对较多,成本控制属于所有工作人员以及所有部门的共同工作,如果将财务分离,将会使得企业财务、施工以及管理之间相互独立,在这种背景下,表面上各种类型的工作分工相对较为明

确,责任清洗,但是在施工的过程中,没有任何部门承担成本责任,假设项目管理人员为了加快项目施工的速度,必然将会投入大量的工作人员以及机械设备,此时所需要的成本费用将会大大提升,同时,如果施工人员为了可以提高项目的质量,采取的技术方案相对较好,但是经济性相对较差,也会使得施工的成本大大提升,这都是成本控制难度较大的原因。通过以上分析可以发现,为了达到成本控制的目的,管理人员需要改进自己的管理观念,将成本控制纳入到所有的部门之中,使得所有工作人员都具备成本控制意识,这样才能使得项目成本得到一定程度的降低^[3]。

(2)费用控制措施。在进行成本控制方面,主要需要做好三方面的工作,首先,需要对人工成本进行合理的控制,在这一方面,管理人员需要对劳动结构进行合理的控制,制定合理的奖惩措施,进而使得工作人员的积极性可以得到全面的提升,对工作人员进行全面的培训,使其工作效率可以得到提升,对非施工人员的比例进行严格的控制,目前,我国人工方面的成本费用正在逐渐的增加,对人工成本进行控制最有效的措施就是提高施工的效率,以此防止出现返工问题,这就需要企业制定合理的管理制度,且对管理制度进行严格的执行,通过进行合理管理的方式,提高日常施工效率;其次,对材料的成本进行控制,一般情况下,材料的费用将会占总成本费用的50%以上,整个材料成本的控制工作需要贯穿于所有的工作流程之中,在进行材料采购时,需要对市面上的材料进行全面的对比,采用集中采购的方式,选择性价比相对较高的材料,在材料领用的过程中,做好记录工作,明确领取的责任,以此防止出现材料的浪费问题,对未使用和可循环使用的材料进行及时的回收,以此保障材料成本可以得到有效的控制;最后,对机械成本进行控制,选择效率相对较高的机械设备,同时,在设备运行的过程中还需要做好维护及保养工作,通过该种措施还可以有效延长设备的使用寿命。

4 结束语

综上所述,成本核算以及控制属于施工企业工程项目进行过程中的重要工作,这两方面的工作将会对施工企业的成本产生直接性的影响,尽管我国输油企业已经取得了巨大的进步,但是在这两方面仍然存在一定的问题,因此,企业管理人员需要转变观念,重视这两方面的工作,并采取措施,提高成本核算以及控制质量,全面推动企业的进一步发展。

参考文献

- [1]李晓明.工程会计如何做好工程核算和成本控制[J].经营管理者,2015(29):331.
- [2]靳佳.谈如何做好工程成本核算及其成本控制[J].山西建筑,2018,044(009):228-229.
- [3]毕晓龙.基于施工成本控制的施工企业会计成本核算探究[J].时代金融,2013,02(04):99.

作者简介:周莉(1977-),女,中级会计师,从事企业财务管理工作。