

# 企业财务共享服务中心建设探讨

严海兵

(中国华冶科工集团有限公司,北京 100176)

**摘要:**随着企业规模与运营范围的不断扩大,不少企业通过建立财务共享服务中心,统一管控分析财务活动,使财务管理能力得到了有效提升。然而,在实际建设过程中却存在着诸多问题,严重阻碍财务共享服务中心真正发挥作用。为此,本文就解决企业财务共享服务中心建设过程中的相关问题进行探讨。

**关键词:**财务管理;财务共享服务中心;财务模式;探讨

**[DOI] 10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.024**

企业为了加强不同区域、不同业务的财务运营管理,只有建立起科学有效的财务共享服务中心,实现业财一体化,提高管理水平,才能有利于企业集团化发展步入良性循环。

## 1 企业财务共享服务中心建设的必要性

财务共享服务中心对传统的财务管理模式进行了重大变革,实现了财务工作从“管理”向“服务”的转变,对现代企业发展具有重要的现实意义。一是拓展了企业财务管理职能。传统的财务管理重点放在管理与监督上,主要是对业务活动的监督,导致与业务间的关系不相融洽。财务共享服务中心的重心则放在“共享”与“服务”上,财务工作内容得到拓展,有利于业务与财务进一步有效融合。二是节约了财务管理成本。财务共享服务中心的建立,实现了财务统一核算与管理,所需要的财务机构与人员数量大大减少,从而使财务成本大大降低。三是促进了企业管理与决策效率提升。企业财务共享服务中心将整个企业的财务实行了“集中式”管理,企业高层能够及时掌握企业整个层面的财务状况,提升管理与决策的时效性和科学性。

## 2 企业财务共享服务中心建设现状与面临的问题

在财务共享服务中心建设中,由于思想观念转变迟缓、自身信息化建设水平低、管理方式手段落后,根本无法真正发挥其应有的作用,反而给企业增添了不少负担。企业财务共享服务中心建设过程中面临着不少问题,主要问题表现如下:

(1)对财务共享服务中心建设缺乏正确认识,定位模糊。不少企业对于应当如何建立财务共享服务中心,建设何种财务共享模式认识不足,理解不深,在建设过程中财务管理理念没有转变,仍然按照传统的财务管理思路与财务模式进行财务管理,从而导致共享中心建设“换汤不换药”,运营模式呆板,不利于“财务中心”发挥共享效应。

(2)财务共享服务中心的流程设计不当,执行不力。财务流程是财务共享服务中心得以有序运行的基本架构,做好流程设计是提高运营服务质量的关键,也是提供优质服务的重要保证。在现实情况下,不少企业对流程设计并未重视,有的只是依托原有的财务系统,没有结合企业的发展趋势特点对系统进行升级改造,导致财务系统配置不高,流程设计与发展不相契合,财务共享服务中心的运营效率难以提升。如在流程设计上没有对全部业务实现“覆盖”,对业务环节的管理与服务不到位,业务流程与财务流程对接不畅,造成操作过程中执行不力,从而对实际运营产生极大负面影响。

(3)风险管控不足,潜在隐患较大。财务共享服务中心涉及的内容较多,相对传统的财务管理模式而言,由于需要借助网络信息系统,财务风险的压力大增。一方面,系统数据安全性差。有的企业在系统数据库建设上舍不得投入,财务共享服务中心在配置上不到位,没有配置数据异地备份,没有建立防火墙,容易受到网络攻击,存在系统风险隐患。另一方面,在财务共享服务中心岗位权限设置上过于简单,没有落实授权管理,密保性差,存在较高的操作风险,数据安全得不到保障。

## 3 企业做好财务共享服务中心建设的具体对策

(1)明确财务共享服务中心职责,做好职能定位。企业组建财务共享服务中心要有明确的目标,需结合企业的业务特点与财务管理现状,对现行财务模式进行分析,明确管理要求,才能防止盲目行动造成财务工作被动。为此,企业必须转变财务管理观念,研究企业内部各项业务的运行规律,对企业财务管理的目标进一步明确,针对业务运行方式与财务管控需求,明确财务共享服务中心的职责范围与管理权限,对内部各个部门进行集中控管,使财务共享服务中心的建设符合企业的发展要求。在财务共享服务中心的职能定位上要体现“共享”与“服务”,使业务与财务进一步融合,能够对企业资源进行优化,推进企业整体向前运行,促进企业在市场上提高竞争力。

(2)优化业财流程,做好系统升级。财务共享服务中心的建设是一项系统工程,是对传统的财务模式进行全新变革,为此,企业要打破传统的财务管理思路,对企业现有的业财流程进一步梳理,结合发展需要实行“再造”。一方面,要将原由各部门、各分支机构核算工作统一实行归口管理,纳入到财务共享服务中心中集中进行,做好系统对接,提高运营效率。另一方面,要确保财务共享服务中心有效运转,必须做好系统设计,对系统进行改造升级,扩大系统功能,保证系统流程设计科学、合理,符合企业管理要求。同时,系统建设要涵盖企业内部各个业务节点,对每个核算单元进行集中统管,这样才有利于各部门及企业管理层做好管理与决策,提高资源整合效率。

(3)加强风险管控,确保信息安全。财务共享服务中心的管理架构十分庞杂,在运行过程中必须做好风险防范,具备有效的管控措施,才能确保数据信息的安全性。为此,在建设财务共享服务中心时,要加强系统软硬件建设,提高风险管控能力。硬件建设要满足软件配置的要求,软件建设要与企业管理相契合。要做好系统服务器、数据备份及防火墙建设等一系列工作,做好软硬件保障。同时,企业要做好系统操作权限设计,并严格按此执行,以防相互牵制流于形式,导致操作风险发生。

## 4 结束语

企业通过财务共享服务中心建设,实现业财一体化,转变财务管理方式,加强企业财务共享管理,保证财务信息的有效运行,从而提高企业整体管理水平,为企业高质量发展提供有力保障。

## 参考文献

- [1]李金霞.谈当前企业财务共享服务中心存在的问题[J].商场现代化,2019(23):160-161.
- [2]王洋.论企业财务共享服务中心的构建[J].全国流通经济,2018(35):45-46.
- [3]王珂.企业财务共享服务中心建设分析[J].财会学习,2017(24):31-32.