

# 基于“教学做创合一”育人体系的区域旅游公共实训基地建设

董广智,罗朝霞

(扬州市职业大学,江苏 扬州 225009)

**摘要:**区域旅游公共实训基地建设是产教深度融合、校企双元育人、实现“教学做创合一”的必由之路,要遵循创新体制、协调共建、共享资源的建设原则,突破过去校企各自为政、效率低下的建设状态,采用政府支持、校企合作、社会参与的模式,打造公共实训平台、师资共享平台、社会服务平台、产学研平台;多方紧密合作,共建共管,共享开放,互惠互利,从而形成共享性旅游教育培训基地的长效机制。

**关键词:**区域公共实训基地;教学做创合一;运行机制;平台建设

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.232

## 1 研究背景

习近平同志在十九大报告中指示,要“完善职业教育和培训体系,深化产教融合、校企合作”。2019年,国务院颁布的《国家职业教育改革实施方案》(职教20条)要求“促进产教融合,校企‘双元’育人”。在产教深度融合的支持下,校企合作开展“教学做创合一”教学模式改革,是培养高素质技术技能人才的重要路径,必须构建新的育人体系,包括实训基地、教学团队、教学标准、教学模式、教学资源、教学内容等要素的重构。

我国旅游业发展迅速,旅游产品日益丰富,旅游市场不断壮大,综合拉动力突出。旅游业的发展离不开人才队伍建设。《国务院关于促进旅游业改革发展的若干意见》提出:实施“人才强旅、科教兴旅”战略,加强与高等院校、企业合作,建立一批国家旅游人才教育培训基地,加强旅游从业人员培训,不断提高其职业素质和能力。

旅游实训载体建设是实行“教学做创合一”教学改革的必备物质条件。建设区域旅游实训公共基地,是一项创新性工作,需要创新基地建设模式与运行体制机制,统筹协调好政府、社会、企业、学校各方面关系,整合旅游资源、行业资源、社会资源,共建共享旅游实训基地。

## 2 传统旅游实训基地建设存在的问题

传统旅游实训基地建设主体一般是旅游院校或旅游企业,总体上呈现小、弱、多、散的局面,资源利用率较低。

(1)各自为战,重复建设。旅游院校一般都建有实训基地,主要供本校师生使用,开放度低,资源利用率不高。

(2)建设水平不高,对应岗位不全。由于受到建设资金、使用效率的限制,旅游院校所建实训基地规模较小,设备更新较慢,实训项目不能全面涵盖旅游业岗位。

(3)开放性与经营性不强,行业融入度较低。旅游实训基地功能一般限于模拟实训。虽然少数学校的实训室引进旅游企业,形成“教学工场”,其经营一般面向校内市场,未能参与激烈的社会竞争。

(4)重服务,轻管理。构成实训基地的导游服务、酒店服务类实训室占了大半江山,旅游管理类实训室少而简,且功能不强,效果不好。

(5)社会服务功能单一,层次不高。实训基地大多开展旅游从业人员和待就业人员等基层岗位培训,而在开展经营活动、旅游产品开发、横向课题研究、旅游设计规划等方面能力不足。

## 3 旅游公共实训基地建设宗旨与原则

### 3.1 建设宗旨

区域旅游公共实训基地本质上是旅游产学研一体化平台,面向全体旅游工作者和社会待业人员,为旅游院校专业建设与教学改革服务,为旅游企业培养优秀人才,为政府旅游主管部门提供决策咨

询,成为现代旅游职业教育体系的重要组成部分。

### 3.2 建设原则

(1)创新体制。在管理体制、运行机制、发展模式等方面积极探索,实现高质、高效、平稳发展。

(2)协调共建。协调好政府、学校、行业、社会多方面的关系,整合各种产学研资源,共建集教育培训、技能鉴定、社会服务、科学研究、生产经营等功能为一体的旅游公共实训基地,实现旅游教育的均衡协调发展,并为旅游扶贫提供保障。

(3)共享资源。实训基地服务于区域内旅游院校、旅游企业、旅游经营户、社会待就业人员、政府部门等,实现设施设备、师资力量、科研课题、经营性实体等资源的共享。

## 4 旅游公共实训基地建设模式和运行机制

### 4.1 建设模式

由于区域旅游公共实训基地的服务对象面向全社会,所以,基地建设要突破过去校企各自为政、效率低下的建设状态,而应采用政府-学校-企业合作建设模式。这种模式有政府支持、校企合作、社会参与,多方紧密合作,共建共享,政府、企业、学校从各自的需求和职能出发,相互作用、互惠互利,从而形成共享性教育培训基地的长效机制。

政府要发挥主导作用,一方面表现在政府对基地建设给予政策扶持和资金引导,另一方面表现在对基地运行进行宏观指导、统筹规划和综合协调。政府相关部门负责组织旅游院校、行业、企业制定基地建设规划,审批基地建设方案,组织成立旅游公共实训基地管委会,保证基地能够健康、可持续发展。

旅游院校是开展旅游职业教育的主要力量,拥有丰富的教学设施、专业师资、科研力量和办学经验。整合当地旅游院校的旅游资源,对现有实训基地和师资队伍进行摸底。通过改建、扩建、新建和联合共建等方式建设旅游公共实训基地,对外开展社会服务和校企合作。

企业是旅游实训的重要参与者和最终受益者。基地制订校企合作制度,在人力资源开发、技术研发等方面与企业开展深度合作,吸引企业积极参与基地建设。企业以董事会成员或理事单位身份参与到基地的规划、设计和重大事项决策。企业为旅游项目基地提供资金支持,提供设施设备,参与实训项目的设计。

### 4.2 运行机制

由于旅游公共实训基地是多主体共建,所以,协调好各方关系成为重中之重,必须创新运行机制。基地运行机制以“自我建设、自我管理、自我运行”为指导思想,根据各地具体情况和需求,可以选用不同的运作方式。运作方式主要有2种:

(1)组建独立法人机构,采用股份制,政府、学校、企业共同持股

并分享利益,成立董事会,负责重大事项的决策,聘用专职管理人员,负责日常管理与运行;

(2)依托一家办学水平高的旅游院校或者实力雄厚、技术先进的知名旅游企业,牵头建设,负责日常运行。政校企多方组成旅游公共实训基地理事会,作为决策机构、监管机构,负责基地重大事项的决策,核算基地建设经费,监督基地的运行质态。

## 5 旅游公共实训基地的功能平台建设

旅游公共实训基地的功能除了旅游实训之外,还包括师资共享、社会服务、科研开发等。基地要打造公共实训平台、师资共享平台、社会服务平台、产学研平台。四个平台相对独立又互相融合。

### 5.1 公共实训平台

公共实训平台是旅游实训基地的基础和核心,承担着旅游院校师生、旅游企业在职人员、社会再就业人员的培训教育、技能鉴定、技能竞赛的任务,具有真实性、先进性、开放性的特征。

真实性是指营造真实的旅游职业环境。公共实训平台尽可能贴近旅游企业经营管理与服务的实际情况,创造真实职业环境,引进实体公司进驻实训基地,建设旅行社营业网点、实验酒店、茶餐厅等产学研融合的“教学工场”,或校企合作建成顶岗实习就业基地。

先进性是指以旅游行业先进水平为标准,在设施设备、教学手段方面实现现代化、信息化,具有前瞻性,达到国际水准。

开放性是指向旅游院校、企业、社会开放,提供旅游职业技能的实训场所,提供多方位服务,为旅游业发展提供人力资源开发、旅游产品创新、管理水平提升的平台。

公共实训平台包括旅游综合实训中心和旅游企业实习基地两个方面。

旅游综合实训中心承担主要的实训任务,集中建设旅行社管理、导游服务、旅游电子商务、信息管理、酒店前厅、餐饮、客房、茶艺、调酒、咖啡、景区服务与管理、旅游智能微格实训室、旅游VR实景、旅游商务谈判多功能培训教室等实训载体,引进旅游企业入驻,形成学产一体教学工场。实训中心要加强信息化建设,以应对在线旅游对人才的需要。旅游实训基地集专业与课程建设、实践与实验教学、科研平台搭建、新技术验证、创新人才培养、创业能力提升等功能为一体,站在智慧旅游的前沿,利用最先进的技术,建设虚拟仿真实训系统、线上教学资源库,搭建优质慕课,为教师教学、科研、社会服务、学生训练、新技术验证提供强大支持。

### 5.2 师资共享平台

旅游公共实训基地,要联合本区域和国内外的旅游院校,并与旅游企业合作,建立旅游专业师资资源库和师资资源库信息管理平台,通过网络让成员单位共享师资库。

建立师资共享管理制度,打破机构藩篱,充分发挥各单位的师资优势,实现各学校、各企业的师资互聘、互补、互惠、互学。

利用信息化手段实现师资共享。建立在线旅游教学网站,聘请学校、企业的名师、专家、技能高手,将主要的旅游实训课程、实训项目拍摄制作成微课视频,在网络上发布,让旅游部门、院校、企业、社会人员共享,发挥师资共享的优势。

### 5.3 社会服务平台

旅游公共实训基地具有公益性的特点,面向区域内全体旅游工作者、旅游专业学生和待就业人员,为旅游工作人员提供终身教育服务。基地应该利用自身的平台优势,开展各种社会服务,如职业资格鉴定与培训、社区化教育培训、企业人员学历教育和短期培训、待就业人员培训等。

基地实训室应按照国家职业资格标准和“1+X”职业技能等级证书的要求进行建设,采用现代化手段,提高技能培训和考证的效率。研究旅游院校课程体系,实现课程教学与职业资格鉴定、职业技能等级证书考核的融合,学历文凭与职业技能证书的同步。会同人力资源与社会保障部门、“1+X”职业技能等级证书培训评价组织,合作建立旅游职业资格、技能的培训与考核机构,基地统筹协调各成员校师生、企业员工、社会再就业人员的职业技能培训、考核工

作。

### 5.4 产学研平台

发挥旅游公共实训基地的平台作用,整合各旅游院校、旅游规划设计部门、政府旅游部门、旅游企业的研究力量,团结旅游学者专家,开展学术交流活动、教材教案开发、人力资源开发、企业管理创新、服务创新、创业孵化等方面的合作。

建立旅游业创新联合体,推动政府、学校、行业、企业的联动,促进管理、服务水平的提升和旅游产品的创新。基地联合各旅游院校和研究机构,与政府、行业、企业开展横向课题研究,加强调查研究,为地方旅游业发展献计献策,为旅游项目拿出合理、创新的规划和策划,为旅游企业提升管理和服务水平服务。

基地联合旅游院校和旅游企业,开展旅游教育研究,开发工学结合教材,定期开展旅游人才开发、人才培养方案制定、实训体系建设、实训方法与手段改革等专题研讨会,合力推进实践教学改革与发展。

## 6 结束语

建设区域旅游公共实训基地,是推进产教深度融合、协调校企双元育人、开展“教学做创合一”教学改革、提高旅游职业教育培训质量的必要手段,对于加强高素质旅游专业人才队伍建设和推动旅游业转型发展具有重要意义。必须坚持“创新、协调、绿色、开放、共享”发展理念的引领和指导,创新体制和机制,协调政校企行的关系,实现实训基地的开放、共享。各个地方要结合当地旅游业发展态势以及对人才的需求状况,整合旅游资源、行业资源、社会资源,形成合力,发挥实训基地在人才培训、师资培养、科技开发、社会服务等方面的作用,确保基地高标准建设、高水平管理、高效率运行、可持续发展。

## 参考文献

- [1]姜燕宁,等.城市公共实训基地建设模式、运行机制与保障机制研究[J].中国职业技术教育,2012(02):48-53.
- [2]陈玉杰.职业技能公共实训基地建设问题研究[J].中国劳动,2016(10):26-32.
- [3]董广智等.论“前店后院”办学模式下的旅行社人才培养实训基地建设与运作[J].旅游纵览,2015(07):236-237.
- [4]王铨.职业教育生产性公共实训基地建设的实践与思考[J].中国职业技术教育,2015(11):91-97.
- [5]李宣好.申之炫.基于产教融合下的综合型公共实训基地建设[J].济南职业学院学报,2020(06):17-19.

**作者简介:**董广智(1970,07-),男,江苏扬州人,旅游学院副院长,教授,研究方向:旅游管理体制、旅游文化;罗朝霞(1980,01-),副教授,女,湖南浏阳人,研究方向:旅游教育、酒店管理。