

探析建筑施工企业财务管理风险及审计策略

张晓鹏

(中铁十五局集团第五工程有限公司,天津 300000)

摘要:随着我国经济和社会的高速发展,各种建筑工程越来越多,对建筑工程的施工要求不断提升。在建筑企业实际经营的过程中,各种财务管理风险相对比较多,如果控制不当,就容易导致各种财务问题的发生。为此,笔者将要在本文中対建筑企业财务管理风险及审计策略进行探讨,希望对促进我国建筑工程事业的发展,可以起到有利的作用。

关键词:建筑施工企业;财务管理风险;审计策略

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.060

1 前言

建筑工程是施工周期比较长,在实际开展施工的过程中,往往需要投入比较多的人力和物力,还容易受到各种环境因素的制约。为了保证建筑企业的经营效益,提升企业的财务风险识别能力,对企业存在的财务风险及时采取有效的措施,就可以避免企业在经营的过程中出现严重的风险问题。企业还可以通过科学开展审计工作,来提升自身的风险防范能力,给企业的发展,创造出更好的条件。

2 建筑施工企业财务管理分析

很多建筑企业是通过招标的形式来承揽业务的,在开展招标工作的过程中,如果采取的行为不够恰当,就会将风险直接转嫁给投标人,给工程后期施工留下非常大的隐患^[1]。企业在参与竞标过程中,应该对招标项目投资方的实力、项目建设情况和竞争对手情况有充分的了解,并充分做好项目的市场调研工作,准备详细的项目投标书,如果在这个过程中消耗资源太多,容易导致资金得不到有效的保障,企业发生财务风险的概率就会相对比较高。

项目施工成本控制与财务风险的产生。在实际工程企业进行施工的过程中,往往会受到市场价格、招标方、施工人员、施工环境的影响,导致企业财务风险比较高。在施工阶段,往往需要投入大量的施工材料、机械设备、人工成本等,其中任何资源成本变动,都会对工程造价带来非常直接的影响。此外,在进入到施工阶段之后,一旦出现施工计划变更、自然环境变化,都会对工程财务管理工作的开展,带来各种不利的影响。

容易由于工程结算问题导致各种财务风险的发生。工程施工企业需要根据工程合同来开展阶段性的工程合算工作,这样企业的资金才能得到正常的流动。但是由于工程施工比较复杂,投资量相对比较高,如果投资方的诚信出现了问题,就会直接影响到企业资金的正常回笼,企业发生财务风险的几率就会比较高。在进入到工程交付阶段后,如果投资方对工程质量存在异议,这会给开展正常的工程结算带来较大的困难,甚至需要对工程计划进行重新调整,导致企业的投资大大增加,不利于企业开展正常的财务管理工作。此外,如果外部市场的汇率发生了变化,这也会对工程开展投资造成比较大的影响,企业面临的融资压力也会比较大^[2]。

工程施工项目安全、质量因素导致的财务风险。在建筑工程施工的过程中,容易受到外部环境、人员、设备等因素的影响,如果控制不当,就会直接导致各种安全事故的发生。如果施工过程中出现了安全事故,不仅会给企业带来较大的经济损失,还容易导致不良社会影响的发生,企业也会面临一定的财务风险。

企业管理和财务管理人员所导致的财务风险。很多施工人员的风险意识相对比较薄弱,对各种风险的辨别能力比较差。如果在施工的过程中,出现了突发事件和风险隐患,就会由于缺乏风险防范意识和突发事件处理经验,进而导致各种财务风险得不到有效的控制。此外,如果财务管理人员的道德水平和责任意识不够强,存在以权谋私的现象,也会对企业的利益造成非常直接的影响。

3 通过开展审计工作来提升企业财务风险防范能力

认真做好工程量的审核工作。只有认真做好了工程量的审核工作,才可以为开展工程造价控制工作,奠定一个良好的基础。审计人员在开展工程审计的过程中,应该以图纸作为指导,认真做好工程现场的勘查工作,对隐蔽工程、设计变更等进行重点监管,在充分了解工程施工方案基础上,能够以工程预算定额作为依据,并结合工程现场的实际勘查情况,综合对各种现代化工具进行应用,从而为开展工程结算,打下一个良好的基础。

认真做好工程资金的审核工作。在施工企业进行施工的过程中,往往会涉及到多个利益主体,工程款不能正常结算的情况也相对较多,只有认真做好了工程资金的审核工作,才能进一步保证企业的合法权益不会受到伤害。审计人员应该充分做好资金使用情况的评估工作,对工程材料消耗情况、人工支出情况进行有效的核对,准确掌握工程进度和资金支出情况,这样才能及时有效发现其中的财务风险问题,帮助财务管理部门及时找到问题的根源,并及时财务措施进行预防,有效降低财务风险率。

进一步做好审计监督管理制度建设。建筑施工企业应该认真做好审计监督工作,根据企业实际情况,不断提升企业审计监督制度的完善程度,保证各项制度可以真正落到实处。首先,应该认真做好对招标单位的监督工作,对整个招标过程严格进行监督和审查,保证整个招标过程公开、公正,创造出一个健康的竞争环境。此外,在工程施工阶段,应该对单位职工的职责合理进行划分,在各施工单位之间建立良好的相互监督体质,及时发现企业财务的各种风险漏洞,明确各部门管理人员的职责,为实现工程的整体效益而努力。

不断提升财务审计人员的综合能力。审计人员的综合能力对施工企业开展财务风险工作非常重要。随着现代工程事业的不断发展,对财务审计人员提出了更高的要求。因此,应该充分做好审计人员的专业知识学习,提升他们的道德素质。建筑施工企业通过对各种制度的学习,来提升审计人员的学习热情和工作积极性^[3]。

认真做好项目的资金管理。在当前建筑工程项目实施过程中,经常会存在资金紧张的现象,这对项目正常开展已经构成了比较大的影响,需要不断提高管理手段,认真做好资金使用的监督、控

制和考核工作。在进行资金管理的过程中,应该认真做好以下几方面的工作:

(1)应该尽量对资金进行集中管理,最大程度保证资金的安全性,对资金应该采用银行开户的管理方式。

(2)应该及时对工程预付款和进度款进行收取,保证资金可以得到正常的流转。业主的工程款是建筑工程项目资金的主要来源,应该及时对各种款项进行收取,及时提供各种月报资料,尽量和业主保持良好的关系,正确得到业主的理解和支持,避免出现过大的资金压力。在施工工作结束之后,应该及时开展工程的结算工作,及时安排工程索赔,对工程索赔款也应该及时收取。

(3)认真做好对工程拨款的管理工作。除了应该按照合同的规定支付预付款外,还应该严格执行验工计价制度,严格对完工工作量付款进行批复,在付款的过程中应该注意扣回预付款和质保金。

(4)充分对银行的信用进行利用,认真做好对资金的管理工作,应该通过使用银行保函,来对银行的信用充分利用,避免出现承包商对资金过度占用情况的发生。

加强企业的融资管理。施工企业应该不断拓宽自身融资的渠道,加强企业内控建设,不断提高自身的市场信用度,在融资的过程中不应该紧紧限于银行贷款,还可以通过发送债券和股票来进行融资,保证企业得到充足的资金保证,各种施工可以正常进行。在融资的过程中,应该以长期借款为主,以短期借款为辅,减少企业出现负债的风险。

4 结束语

随着时代的不断发展,企业在经营过程中所面临的财务风险不

断增加,如果不能对这些风险进行很好的应对,就容易让企业的经营陷入困局。为了有效解决这些问题,就需要认真做好企业的审计工作,及时发现企业的财务风险并及时财务措施进行解决。

参考文献

- [1]万琼华.基于风险导向下工程施工企业财务内部控制审计的思考[J].中国市场,2019(30):22-23.
- [2]陈郁良.建筑施工企业财务内部控制中存在的问题及解决对策[J].财经界,2019(05):37-38.
- [3]黄欢.建筑施工企业财务管理风险及审计对策研究[J].现代国企研究,2019(04):55-56.

作者简介:张晓鹏(1985-),男,汉族,学历:大学本科,会计学学士,单位名称:中铁十五局集团第五工程有限公司。