

加强集团企业财务管理中内部控制的途径分析

陈 林

(重庆川仪自动化股份有限公司,重庆 401121)

摘 要:随着国家经济发展趋势变化,企业只有通过不断综合优化,逐步向集团方向发展。因此,为了在市场经济洪流中保持自身稳定并扩大企业规模,需要在经营方向上实现巨大突破。由于企业内部财务管理掌握着集团命脉,只有通过合理配置资源,寻求利益最大化的情况下保持成本控制在一定范围内,能够在企业前进发展步伐中前进。企业需要保持内部经济协调,提高办事效率促进发展。在企业运营工作中,可以发现财会是企业运转核心,财务的日常工作中需要对物品进行采购、计算、加工销售等一系列操作,在这一过程中,需要企业聘请专业审计和财务管理人员进行审查,通过登账,控制成本等环节确保在资源分配合理的情况下,帮助企业稳定和打好基础,维持企业良好发展。在企业运营工作中,不可避免的有风险出现,因此财会人员需要在风险到来前,预先进行数据分析和推算,才能够准备好几套防御方案,规避风险。完善内部控制制度,建立完善的财务风险预警系统,实施全面预算管理,建立完善的绩效考核体系和激励机制,实施集团企业财务人员统一委派制,开展加强企业财务管理内部控制的活动是十分有必要进行的。

关键词:集团企业;财务管理;内部控制;途径分析

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.064

1 引言

由于如今市场经济竞争十分激烈,企业若是想过渡成集团,应当针对加强财务管理工作,使之企业通过严谨有序的内部管理体系进行协同控制,能够使企业利益保持稳定上升,在这一过程中,企业应当拥有一支高素质专业财务管理队伍,利用有限人才资源对各部门工作进行分配,在奖惩分明的考核制度下,督促每一位员工做好本职工作。财会人员通过内部管理控制预防风险,并为企业上升提供有效措施。因此,企业只有加强监管,通过预算和防范制度和规范员工行为思想等措施进行内部控制有效管理,如此企业才能长远发展。

2 关于加强集团企业财务管理中内部控制的途径分析的必要性

企业管理工作中,财务管理把持着财政大权,财务风险管控,财

务成本控制,人员监督管理都是主要内部控制途径。在这一过程中,企业需要做到对人员管理实行垂直领导,方便分布命令和指挥。除此之外,应该注重电脑管控和互联网大数据的信息化资源,通过科学管理减少做账失误。在会计信息记录过程中,只有在成本控制,风险评估管控和人力资源方面部署好,企业才会健康发展。

3 关于加强集团企业财务管理中内部控制的途径分析出现的问题

3.1 依赖传统财务管理模式,忽略互联网科技合理控制

在企业管理模式中,许多企业过于依赖传统的财会流程,不相信科技实力。因此,若是在内部管理工作中,所有的任务都依赖工作人员来做,反而会容易出错。若是不尝试用互联网科技合理控制,应当会加大人力资源成本,造成工作中风险漏洞加大,企业管理者要通过人工查账也不方便。

3.2 企业人员管理意识薄弱

大中小型企业中,最不可或缺的就是工作人员的责任意识和管理意识。财会流程是极其复杂的,稍微看漏一个小数点,都可能造成企业受到巨大损失。因此,若是不加强财会人员的管理意识,提高他们工作积极性,将会对企业经济发展造成不小阻碍。

4 关于加强集团企业财务管理中内部控制的途径分析的解决措施

4.1 完善企业相关规章制度,建立完善的财务风险预警系统

在现代化企业内部管理中,财会人员只有做好协调与控制,才能促进企业有良性发展,保持经济稳定,控制好企业成本。在这一环节中,只有做好完善企业相关规定制度,并完善内部控制制度,才能促进企业顺利运营。由于企业过于庞大,在内部存在一定漏洞,财会人员为了完善相关漏洞,在更好的管理进程中保持企业有序发展,因此需要做好个人职能发展,在企业财务管理中,内部存在有多个岗位,每个人所需要负责的工作内容不同,需要根据自身专业情况和工作分配执行管理工作,当每个人各司其职,按分配任务工作时,出了问题才能够根据制度规定进行评判。由于财务管理涉及太多巨额资金运转,稍微不留神可能会造成重大失误,导致企业利益受损,因此需要被追究责任。在这一过程中,由于企业制定严谨的规章制度,才能够分辨每一位执行人员的责任。除此之外,严谨的规章制度也有利于企业内部员工积极工作,当内部监督管理起作用后,通过对每个员工的监督制约才能够维持企业在良好的基础上稳定发展。除此之外,关于企业的内部控制中,构建完善的财务风险预警制度是十分有必要的。由于企业在经验发展中面临巨大不稳定性,因此,企业所能做的就是完善该系统,把损失控制在最小范围内。因此,企业需要拥有强大抗风险能力,结合企业所发生的现实状况进行数据分析,为提高企业风险防范能力需要进行一个深入调查研究,并针对这个结论进行风险判定,以保持企业防控风险在能够接受范围内,不至于造成较大损失。

4.2 提供技术保障,保持企业稳定发展

在企业财务管理内部控制中,光是企业内部规章是不完全规避风险和经济效益的,只有同时提高技术保障才能保持企业稳定发展。如今,可以发现互联网大数据时代,企业所需要的资料都可以通过专业人员操控获得,科学技术的发展具有广阔前途。因此,企业应当摒弃传统思想,认为财会人员才能胜任该项工作,实际上反而增添了企业人力资源成本,加大支出。因此,在技术保障方面应当通过各个部门协调分配,通过互联网数据信息进行自动化计算,机器财务核算体系不仅能够提高效率,还能保证财会工作的高效便捷,准确合理。为帮助企业进行决策和管理,只有发挥好互联网技术,将财会内部核算、预算、资金系统进行分配管理,不仅为决策者提供多元化信息,还能够保持企业内部控制管理稳定性。

4.3 强化企业管理人员的控制意识,建立完善的绩效考核体系和激励机制

在企业内部控制中,只有强化企业管理人员的控制意识,才能够规避风险,实现企业利润最大化。否则,财会人员若是没有良好控制意识,将会导致企业信息没有预先整合,导致企业受制于发展。因此,企业高层需要首先做好领导作用,日常呼吁员工一起配合工作,共同进步,带领集体提高控制意识,通过对其他企业的优势与劣势经验总结,使自己的企业通过弥补漏洞,做得更好。因此,当企业领导带领员工一起进行培训思想,提高责任意识,才能在财会工作上更加细心,持续落实。除此之外,在企业内部管理工作中,建立完善

的绩效考核体系和奖励机制十分有必要性。企业人员的管理需要科学和公平性,因为严格的奖惩制度体系有利于员工恪守其职,保持工作任务完成的高效率。奖惩制度也可以作为企业文化,通过对优秀员工的奖励,激励员工把本职工作做得更好,结合员工工作成果进行实现奖金制度。若是员工对工作有懈怠或是没有做好领导交代任务,则是可以通过规范员工行为,进行监督管理和惩罚。通过业绩成果让员工逐渐渗透责任感,以此能够促进员工进步,企业内部财务管理稳定。

4.4 加大监督力度,实行全面预算管理制度

在企业财务管理内部控制中,加大监督力度,实现全面预算管理制度,有利于企业控制成本,持续稳定的经济发展。对于事前,事中,事后的财务管理体系中,为了能够对各岗位进行精细化管理,需要企业聘请一批专业高质量监督队伍,对企业内部财务管理进行反馈监督,通过了解各部门财务信息进行管理,如此不仅能够维持各岗位秩序稳定,还能够在漏洞出现的第一时间反应过来进行优化。在全面实施预算管理进程中,企业需要考察内部和外部经营环境,通过控制手段对预算标准进行明确细化,把长期或短期目标按照成本花费进行全面预算管理,如此集团才能进行有效发展战略。在这一过程中,对于预算管理需要加大审查力度,出现问题及时调整,对预算过程和结果进行控制,以确保在有效时间段内企业战略目标实现。

4.5 做好企业财务管理内部控制的风险评估工作,开展企业财务管理内部控制的活动

在企业财务管理内部控制中,做好其风险评估工作,开展内部控制管理活动是十分有必要的。首先企业应当聘请专业人员对此进行数据分析,将信息整合并通过互联网大数据进行分析研究,通过系统性审核找出最有效方法进行控制,企业在综合优化进程中可以实现成本预算控制,还能够在风险到来前成功躲避,实现良好内部控制。除此之外,企业财务管理工作是需要规范化,系统化的,因此需要每个工作人员各司其职,结合所需工作任务进行合理配置,通过计划和安排落实工作,通过各部门互相配合,能够使领导在监督工作中可以对账务进行控制了解查看。

5 结束语

任何企业都离不开有效的内部控制管理措施,需要财务管理做到预防风险,根据内部情况制定解决措施,并通过大数据分析实行企业操控,能够在企业运营方向上得到很好发展。当专业财会人员对企业实行管理,通过合理分配资源和进行成本控制。因此,结合对内部人员的监督管理,对财会流程的熟练防范和操作措施,才能够让企业在市场竞争中保持实力,稳固集团发展。

参考文献

- [1]覃海青.浅析企业财务管理内部控制建设及其风险防范[J].中国集体经济,2021(01):151-152.
- [2]杨晓萌.内部控制体系对企业财务管理的影响研究[J].财经界,2020(36):138-139.
- [3]王乃卿.金融信息系统外包服务企业财务内控管理研究[J].中国市场,2020(35):42-43.
- [4]张佳慧.加强企业财务内部控制体系建设的新思考[J].中国市场,2020(35):152+159.

作者简介:陈林(1986,01-),男,籍贯:重庆市长寿区,民族:汉族,职务:财务经理,职称:会计师,学历:大学本科,单位:重庆川仪自动化股份有限公司。